

# 联想控股 LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3396

## 2015年度報告



## 封面設計

「雙輪驅動業務模式」

戰略投資 + 財務投資

# 目錄

釋義	2
公司資料	9
董事長報告書	10
管理層討論與分析	16
董事、監事及高級管理層簡介	59
董事會報告	67
監事會報告	77
企業管治報告	78
企業社會責任報告	92
獨立核數師報告	96
合併收益表	98
合併綜合收益表	99
合併資產負債表	100
合併權益變動表	102
合併現金流量表	104
財務報表附註	106
四年財務摘要	236

---

# 釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本年度報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「B2C」	指	是一種企業對消費者的商務模式
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」或「拜博」	指	廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司，一家根據中國法律於1999年6月30日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於2014年4月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「中國科學院」	指	中國科學院，直接受國務院監管的機構
「雲農場」	指	北京天辰雲農場科技股份有限公司
「本公司」或「聯想控股」或「聯想」	指	聯想控股股份有限公司(前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」)，一家根據中國法律於2014年2月18日註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：3396)
「DCC」	指	深度催化裂化
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足

「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網絡科技有限公司，一家根據中國法律於2005年4月12日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「安信頤和」	指	北京安信頤和控股有限公司，一家根據中國法律於2011年8月1日註冊成立的公司及我們的全資附屬公司
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律於2012年7月16日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「GDP」	指	本地生產總值
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司
「郭莊礦業」	指	滕州郭莊礦業有限責任公司，聯泓集團的附屬公司
「H股」	指	我們的普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市

## 釋義

「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律於1997年12月15日註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「昊達化學」	指	山東昊達化學有限公司，聯泓集團的附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「國際承銷商」	指	由聯席全球協調人牽頭的一組國際承銷商，他們訂立了國際承銷協議
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊
「互聯網協議」	指	於互聯網交換資訊的一套經協定的規則、程序及形式
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2015年11月2日成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「聯席全球協調人」	指	中國國際金融香港證券有限公司、UBS AG香港分行、高盛(亞洲)有限責任公司及摩根士丹利亞洲有限公司
「佳沃」或「佳沃集團」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律於2012年5月18日註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃鑫榮懋」	指	於中國大規模的水果產業鏈公司，佳沃的聯營公司

「拉卡拉」	指	拉卡拉支付有限公司，一家根據中國法律於2005年1月6日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「聯想之星」	指	北京聯想之星投資管理有限公司(本公司的全資附屬公司)，其作為一家投資機構管理天使投資基金
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律於1993年10月5日註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：0992)及我們的附屬公司
「聯泓」或「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律於2012年4月12日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「上市日期」	指	2015年6月29日，本公司H股上市之日
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「摩托羅拉」	指	Motorola Mobility Holdings LLC，一家於美國德拉威州註冊成立的有限公司，聯想集團的全資附屬公司，並如文意所指，其相關附屬公司或聯屬公司或其產品營銷採用的品牌名稱
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個於2012年9月20日成立予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「%」	指	百分比
「P2P」	指	個人對個人，貸款業務的種類之一

## 釋義

「PC」	指	個人電腦
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律於2003年12月18日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「PE」	指	私募股權
「PP」	指	聚丙烯
「中國」	指	中華人民共和國，就本年度報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關本公司股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「奇樂融」	指	正奇金融旗下互聯網金融戰略平台
「融科」	指	包括融科智地及融科物業投資
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律於2006年7月10日註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科智地」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律於2001年6月11日註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2015年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股東」	指	本公司股東
「神達化工」	指	山東神達化工有限公司，聯泓集團的附屬公司



「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動(北京)科技有限公司，一家根據中國法律於2011年9月22日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律於2002年9月18日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「天津東疆港大」	指	天津東疆港大冷鏈商品交易市場有限公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「傳輸控制協議」	指	於互聯網傳送資訊的一套經協定規則、程序及形式(與互聯網協議一同應用)
「優車科技」	指	優車科技有限公司，神州租車的戰略夥伴
「聯保集團」或「聯保」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律於2012年9月5日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「聞康集團」	指	世紀聞康(北京)科技發展有限公司及其集團
「尋醫問藥網」	指	聞康集團營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律於2012年7月24日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司

## 釋義

「正奇債」	指	正奇金融在上海證券交易所公開發行的公司債券
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律於2012年10月10日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇租賃」	指	安徽正奇融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2012年11月28日註冊成立的有限責任公司，正奇金融的全資附屬公司
「中銀電化」	指	中銀電化有限公司，聯泓集團的附屬公司

## 董事會

### 執行董事

柳傳志先生  
朱立南先生  
趙令歡先生

### 非執行董事

吳樂斌先生  
王 津先生  
盧志強先生

### 獨立非執行董事

馬蔚華先生  
張學兵先生  
郝 荃女士

## 監事會

### 監事

李 勤先生(主席)  
索繼柱先生  
齊子鑫先生

## 提名委員會

柳傳志先生(主席)  
馬蔚華先生  
張學兵先生

## 審計委員會

郝 荃女士(主席)  
張學兵先生  
王 津先生

## 薪酬委員會

馬蔚華先生(主席)  
盧志強先生  
郝 荃女士

## 聯席公司秘書

寧 旻先生  
楊綺霞女士

## H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 合規顧問

新百利融資有限公司

## 註冊辦事處

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 中國總部

中國北京市海淀區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)  
中國銀行(北京分行)  
中國農業銀行(總行營業部)  
中國工商銀行(北京分行)

## 香港主要營業地點

香港中環交易廣場一座27樓

## 公司網站

[www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn)

# 董事長報告書



## 董事長致辭

各位聯想控股的股東：

對於聯想控股而言，2015年是里程碑式的一年。我們在2015年6月實現H股上市，自此擁有了更為廣闊的國際視野以及與資本市場的更緊密聯接。我在此感謝大家對聯想控股一直以來的支持與信任！

回望2015年，我們都在面對一系列不確定性，中國和全球經濟則繼續在探索中前行：一方面，中國經濟增長步入新常態，人口紅利下降，結構性改革進入關鍵的攻堅階段；另一方面，國際宏觀經濟不確定性增強、局部地緣政治風險不斷加大。身處這一大環境下，我們企業卻是靈活的、有適應性的。聯想控股一直專注且強調的正是適時調整戰略、根植中國、放眼全球，在週期性和結構性挑戰的大背景下積極尋找投資機會並務實價值基礎，努力打造高質量的多元化投資控股平台。

秉承「成為在多個行業擁有領先企業，在世界範圍內具有影響力的國際化投資控股公司」的願景，我們發揮自身獨特的雙輪驅動業務模式實現了業績的平穩增長。2015年聯想控股歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長12%至人民幣46.59億元，每股盈利人民幣2.14元，充分體現出我們獨特的業務模式對業績增長的驅動與支撐。

聯想控股的雙輪驅動業務模式，簡單來說，由戰略投資與財務投資構成：前者聚焦於我們的戰略方向上，通過收購或者自建的方式打造並不斷調整和優化，最終形成多個支柱型業務的投資組合；後者則包括我們在天使投資、風險投資、私募股權投資和少數股權等細分領域的財務投資。戰略投資和財務投資雙輪業務的巨大協同成為我們提升資產組合價值的核心優勢：首先，兩大業務都基於市場化的原則運作，在各自專長的領域快速發展；其次，它們共同覆蓋企業發展的各個階段，各自所接觸或者已投的項目庫形成價值巨大的投資資源，我們通過共同投資和轉讓退出等市場化運作方式可以更多的獲得被投企業發展中的價值成長，實現1+1>2的回報；此外，這樣的業務組合還在業務間分享管理經驗、研究成果與市場信息，可以幫助我們更好的應對市場波動及風險並抓住機遇，進而更有效的打造和動態調整資產組合。除戰略投資和財務投資之間的協同外，每個業務內部也包含巨大的合作機會與商機，通過業務與資源的分享產生協同。

聯想控股的戰略投資業務分佈於多個行業及企業發展的不同階段。審視國內複雜的經濟環境，我們認為，在符合中國經濟結構調整與經濟發展模式轉型的領域，機遇是大於挑戰的。資產估值水平高低受諸多因素影響，而我們堅信資產組合基本面的不斷提升才是價值持續成長的真實基礎。在過去一年裡，我們一如既往的發揮在戰略運營與組織方面的經驗，運用品牌、資金、信息和其他資源優勢創造和提升被投企業的價值。

- 我們的金融服務板塊健康發展，成果突出，主要體現在：1)金融服務與互聯網的結合：拉卡拉已經成為國內領先的互聯網金融綜合性服務集團。其利用品牌積累和資本市場助力，快速強化在第三方收單業務的優勢並將業務延伸至增值金融服務領域。2)業務創新與風險管控並舉：正奇金融在業務規模不斷提升和區域性擴張的基礎上，在資產端實現了業務創新，形成較為完善的「類金融超市」，能夠為中小企業提供靈活、方便、差異化、個性化的綜合金融服務；在負債端，正奇金融則利用利率下行的宏觀環境和創新金融工具，通過發債以及資產證券化等方式降低成本。3)抓住供給側改革的市場機遇：2015年，聯想控股金融板塊的版圖再添新成員，從事融資租賃業務的君創租賃成立，並從一開始就確定了清晰的行業和產業鏈聚焦，致力於成為國內醫療服務、環境保護、清潔能源、先進製造、公共服務、交通運輸設備等領域領先的融資租賃企業。
- 消費在中國經濟中的比重越來越高，對GDP的增長貢獻日益提升，我們的現代服務板塊中直接面向消費者的業務發展迅速：1)神州租車不斷推進產品創新與價值鏈拓展，2015年成功佈局汽車共享業務、準新車業務、以及車隊管理三大平台，向汽車市場更廣闊的領域進軍。2)得益於聯想控股的品牌背書、獨特的「股權+擔保」結合的資金支持和戰略運營組織等方面的管理經驗，拜博口腔快速有序的推進全國佈局擴張，其門店和醫生數量高速提升，同時在國內多個區域建立起強大的品牌認知度，已成為中國民營口腔服務的領先品牌。
- 在農業與食品板塊，聯想控股的國內水果業務與鑫榮懋完成合併重組，佳沃的品牌優勢及種植資源與鑫榮懋的渠道強強結合打造出水果領域的龍頭企業，形成「從田間到餐桌」能力均衡、可持續發展的產業鏈。通過該交易，我們的水果業務銷售渠道能力大幅提升、產業鏈各環節能力更加均衡、進一步加強的規模領先地位增強了上下游議價能力，這些都極大的提升了業務的盈利能力與價值。未來佳沃鑫榮懋將致力於成為具有全球影響力的水果企業。

- 在存量業務以外，2015年聯想控股還致力於佈局互聯網對於傳統行業的滲透與提升方面的投資機會，我們的互聯網投資更加聚焦在確定的戰略方向上。在現代服務板塊，我們投資了行業領先的移動社交時代企業數字營銷解決方案提供商—時趣互動和中國領先的一站式互聯網醫療服務平台—尋醫問藥網；在農業與食品板塊，我們的投資在生產服務升級和銷售渠道升級領域進行延伸，先後投資了解決農業電商落地難題的農業互聯網高科技綜合服務商—雲農場和致力於重新塑造酒行業的銷售渠道、在線上線下一體運營的酒便利。

面對嚴峻的外部環境，我們的存量業務也付出更大的努力來克服更多的挑戰與不確定性。在2015年，我們審時度勢，不斷通過被投企業的業務調整來優化資產組合的價值。1)我們的IT業務在2015年完成了對Moto手機業務和X86服務器業務的整合。儘管我們的IT業務在當年錄得虧損，然而短期壓力的消解為聯想集團未來業務的增長提供了堅實的跑道。有關行動預計可為聯想集團帶來年化減省約13.5億美元，其中6.5億美元預計可於其下半財年實現。2)我們的房地產開發業務同樣面臨低迷和調整中的市場，2015年我們堅持控制新開工的區域數量和速度，積極消化庫存壓力，加強預售回款；我們堅信精挑細選的物業位置和始終如一的建築質量是我們在現時市場保有競爭力、實現穩定增長的保障。3)我們的精細化工業務如期投產，未來將依託領先的生產技術與設備優勢，依託產品創新克服能源商品價格下跌所帶來的衝擊。4)審慎判斷市場環境後，我們果斷的從傳統快遞業務中退出，增益供應鏈的物流業務將更加聚焦在綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務。

戰略投資是聯想控股價值持續快速成長的重要部份，我們發揮聯想控股通過管控服務提升價值的優勢，不斷的打造領先企業並優化調整資產組合。同時，聯想控股的財務投資則需要更加敏銳的把握市場窗口，獲取並實現優異的投資回報。2015年，我們的財務投資平台把握住了資本市場行情的變化，積極靈活的進行了投資組合的調整及項目的退出，全年財務投資貢獻歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣41.27億元，較2014年同期增長121%。

- 截至2015年底，君聯資本共管理14期美元及人民幣基金，投資重點包括TMT及創新消費、現代服務、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。2015年，君聯資本累計完成72項新項目投資，在管企業中有3家在國內、國外資本市場完成首次公開上市。另外有4家企業在新三板掛牌；年內新募基金總額折合人民幣約43億元，體現出君聯資本作為中國領先的風險投資機構的品牌號召力。



## 董事長報告書

- 截至2015年底，弘毅投資共管理9期美元、人民幣及夾層基金，其主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。2015年，弘毅投資完成了8個新項目或原有項目的追加投資，在管項目中有3家在國內外資本市場上市，另外有3家在新三板掛牌或通過審批。2015年，弘毅投資亦完成新一期夾層基金的募集，規模達人民幣20.5億元。
- 截至2015年底，聯想之星共管理2支基金，管理規模約為人民幣11億元，聯想控股是其基金的全資出資人。從2008年成立至今，其系統性地佈局了TMT、醫療健康和智能機器三個方向，已經成為具有獨特資源和品牌優勢的天使投資機構。2015年，聯想之星完成了52個項目的投資，其中24個項目實現下一輪融資。此外，聯想控股也通過本部對國內外一、二級市場的優質項目進行直接財務投資。這類投資正日益成為為我們貢獻持續價值成長和現金利潤的重要來源之一。

2015年，伴隨聯想控股成功上市，我們亦不斷提升公司治理的系統性、科學性和透明度，構建良好的公司治理架構和機制，有效保護股東權益和投資回報。我們歷來堅持向股東負責的態度，一方面認真對待並謹慎使用上市募集資金，另一方面在利潤穩步增長的前提下，用持續增加的分紅回報股東。董事會建議派發截至2015年12月31日止年度股息每股普通股人民幣0.22元，分紅總額相對2014年度增加42%。

展望2016年及更長遠的未來，聯想控股的戰略投資業務將繼續關注消費與服務相關的投資主題，更加聚焦在金融服務、醫療服務、農業與食品、互聯網與創新消費等領域。面對日益融合的全球經濟，我們會站在全球化的高度來打造和管理我們的資產組合，我們已經在農業領域開展了海外的種植資源佈局。對於聚焦的戰略領域，我們相信國內和國外都充滿商機。在戰略投資不斷打造支柱型資產的同時，我們也將通過包括天使投資、風險投資和私募股權投資在內的財務投資平台加強對新興和創新行業的配置，守正出奇長短結合，除取得投資回報外，更重要的在於系統性加強我們雙輪業務之間的協同優勢，為資產組合價值持續健康的成長打下堅實的基礎。



在戰略投資的價值提升層面，我們1)將加大對符合中國「新常態」發展趨勢下的業務的管控與服務支持，幫助它們把握時代機遇，迅速成為行業的卓越企業，實現價值躍升和高額的回報；2)我們將幫助旗下受到外部環境影響較大的被投企業進一步挖掘潛力，部份業務考慮通過優化的方式進行調整；3)及時優化和調整我們的債務結構，有效降低資金成本，進而提升盈利能力。我們的財務投資，在繼續佈局新興和創新行業外，也將密切關注資本市場的情況，把握窗口機遇推進被投標的上市或者實現退出。

聯想控股將一如既往的堅持以價值創造為責任，持續發揮並加強雙輪驅動的業務模式和管控服務提升價值的優勢，聚焦境內外在既定戰略領域內的機會，結合外部環境與自身特質不斷優化和調整投資組合，使其價值能夠持續快速的成長。我們將秉承以誠信為本的商業理念，憑藉不斷成長的業績給廣大股東帶來中長期的良好回報。

聯想控股股份有限公司

董事長

柳傳志

# 管理層討論與分析

## 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年	變動金額	變動 %
戰略投資	309,837	289,470	20,367	7%
IT	293,255	272,344	20,911	8%
金融服務	905	1,318	(413)	(31%)
現代服務	1,495	853	642	75%
農業與食品	1,639	1,532	107	7%
房地產	10,704	11,515	(811)	(7%)
化工與能源材料	1,839	1,908	(69)	(4%)
財務投資	23	43	(20)	(46%)
抵銷	(34)	(37)	3	N/A
總計	<u>309,826</u>	<u>289,476</u>	<u>20,350</u>	<u>7%</u>

## 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年	變動金額	變動 %
戰略投資	1,324	3,412	(2,088)	(61%)
IT	(476)	1,700	(2,176)	(128%)
金融服務	960	1,096	(136)	(12%)
現代服務	(236)	1,180	(1,416)	(120%)
農業與食品	138	(878)	1,016	N/A
房地產	1,651	1,001	650	65%
化工與能源材料	(713)	(687)	(26)	N/A
財務投資	4,127	1,868	2,259	121%
未分攤	(792)	(1,120)	328	N/A
總計	<u>4,659</u>	<u>4,160</u>	<u>499</u>	<u>12%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至 2015年 12月31日	截至 2014年 12月31日	變動金額	變動 %
戰略投資	258,137	258,367	(230)	(0%)
IT	168,137	179,524	(11,387)	(6%)
金融服務	16,615	11,097	5,518	50%
現代服務	7,657	4,993	2,664	53%
農業與食品	4,321	4,269	52	1%
房地產	51,696	48,619	3,077	6%
化工與能源材料	9,711	9,865	(154)	(2%)
財務投資	41,828	31,717	10,111	32%
未分攤	19,126	12,434	6,692	54%
抵銷	(12,848)	(9,695)	(3,153)	N/A
總計	306,243	292,823	13,420	5%

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2015年12月31日，我們持有聯想集團30.91%股份。

2015年宏觀經濟和全球市場充滿挑戰，匯率持續波動。此等因素影響整體消費需求，導致個人電腦和平板電腦市場持續下跌，全球智能手機市場增長放緩。面對各方面的市場挑戰，聯想集團通過切實執行戰略和以快速果斷行動執行業務重組計劃，使各業務帶動強勁的盈利增長。報告期內，聯想集團繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。

## 管理層討論與分析

報告期內，IT板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	293,255	272,344
淨(虧損)/利潤	(1,330)	5,411
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(476)	1,700

報告期內，IT板塊的收入同比增長8%至人民幣293,255百萬元，主要為聯想集團整合System X和摩托羅拉業務帶來的收入增加。IT板塊期內虧損錄得人民幣1,330百萬元，主要為重組費用約人民幣3,728百萬元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約人民幣2,017百萬元所致。

### 個人電腦業務集團

報告期內，受宏觀經濟情況及匯率波動因素所影響，全球個人電腦市場繼續錄得下跌。縱然市場充滿挑戰，聯想集團通過切實執行戰略，其全球市場份額錄得歷史新高，並進一步鞏固市場第一的位置，表現繼續優於個人電腦市場。聯想集團的市場份額持續增長，根據行業初步估計，其全球個人電腦的市場份額在2015年第四季度上升至21.6%的歷史新高。

### 移動業務集團

聯想集團於2015/16財務年度第二季的業務重組計劃進展順利。通過業務重組行動，改善營運效率和降低成本結構，聯想集團的移動業務於2015年第四季度實現收購摩托羅拉移動業務後首次的營運收支平衡。根據行業初步估計，在2015年第四季度，聯想集團全球智能手機市場份額為5.1%，保持全球第四大廠商的位置。

面對中國智能手機市場需求放緩和激烈的競爭，聯想集團重整策略並積極擴充中國以外的市場，建立了一個更多樣化的地域組合，其智能手機在中國以外市場的銷量佔比提升至83%。同時，聯想集團已推出種類廣泛的新產品，包括配備創新防碎螢幕的Moto X Force，及穿戴式產品Moto 360 sport，均獲得市場正面的評價，並於初期展現強勁勢頭。

根據行業初步估計，在2015年第四季度，聯想集團全球平板電腦市場份額為4.8%。

### 企業級業務集團

作為全球第三大服務器廠商，聯想集團的企業級業務繼續呈現穩健的收入增長，並保持在營運方面錄得盈利。聯想集團取得新的項目，展現強勁的勢頭，尤其在中國，並獲得新大型項目的客戶。

### 生態系統、雲服務及其他產品

聯想集團於報告期內繼續致力建立生態系統業務基礎，為聯想用戶提供嶄新和獨特的體驗。期內，聯想集團生態系統和雲服務的團隊繼續取得卓越成就，擁有1.5億個每月使用用戶。

展望將來，聯想集團期待獲得透過採取策略行動所帶來的好處。儘管目前的市場環境充滿挑戰，聯想集團將在各個業務中推行高效的架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，讓聯想集團處於有利位置以維持持續性的增長。聯想集團將繼續投放資源於有助促進未來成功的重要領域，憑藉其多年來的執行能力作充分證明和支持，聯想集團將貫徹推行其「保衛+進攻」的戰略，致力帶領聯想集團在其持續不斷的旅程上，成為受尊敬的全球科技領導廠商，務求令其各個業務均達致盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

## 金融服務

### 概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要提供直接貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、委託貸款及其他新型金融服務；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃、經營租賃服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉，主要提供第三方支付以及相關增值及金融服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

## 管理層討論與分析

基於中國的宏觀環境和持續深化的金融改革，我們認為金融行業整體有很大的發展空間，民營資本介入金融行業的機遇大於挑戰。行業未來的發展動力和潛力在於：1)中小企業及個人大量未被滿足的融資需求，2)中國人口老齡化以及中產階級崛起帶來的保險、投資、消費等綜合金融需求，3)年輕人消費模式變化帶來的對便捷金融服務的需求，以及4)基於技術創新，結合互聯網、移動互聯網和大數據驅動，線上及線下平台創造新型業務的機會。

基於對以上發展動力的理解和我們良好的信譽和品牌，2009年至今我們的附屬或聯營公司已取得多項金融牌照及許可，在金融行業進行廣泛的佈局。我們所提供的多元化產品及服務使我們能夠迅速捕捉傳統及新興金融服務的機遇。我們仍將持續摸索創新發展方向，完善金融服務平台的服務寬度、廣度和效率，旨在為我們的客戶提供全方位、便捷、安全的「一站式」金融服務。我們通過提供全方位支援，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的助力，使被投企業在短期內迅速實現良好的財務表現，並預計持續保持健康快速增長：

- 通過股權投資及提供金融機構貸款擔保等方式，我們為這些公司提供資金支援，並幫助其拓展創新融資方式，提升其自身的融資能力；
- 基於我們眾多的被投企業和客戶資源，我們亦大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、資訊分享、大數據分析，以提升整體的風險管理能力，鞏固其競爭優勢；
- 同時，我們協助各被投企業有效改善企業管治、支持改善激勵機制，我們相信這能夠有效吸引和留存優秀金融人才。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	905	1,318
淨利潤	1,013	1,080
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	960	1,096

報告期內，我們的金融服務板塊收入由上年同期的人民幣1,318百萬元減少至人民幣905百萬元，減少31%，剔除上年同期納入合併範圍而自本期開始不再納入合併範圍的聯保集團的會計影響，實際增長25%。我們的金融服務板塊淨利潤由上年同期的人民幣1,080百萬元減少至人民幣1,013百萬元，減少6%，主要由於報告期內我們的股權處置及聯營公司股權稀釋收益等非持續性收益較上年大幅減少所致。剔除該等非持續性收益影響，我們的金融服務板塊淨利潤較上年同期增長約15%。

### 業績亮點

- 我們的附屬公司正奇金融，2015年在鞏固提升傳統核心業務基礎上，大力培育新型核心業務，為中小企業提供定制化的融資方案和便捷、靈活的金融服務。正奇金融打通多種融資渠道，通過小額貸款資產支持證券、融資租賃資產支持證券以及公司債券的發行，在同業中建立了融資方面的比較優勢。報告期內正奇金融取得了23%的收入增長和35%的利潤增長，顯示了其前瞻性的策略制定能力、強有力的調整執行能力和優秀的運營管理能力；
- 我們的聯營公司拉卡拉，截至2015年12月31日，其在全國超過300多個城市投放了超過250萬台POS終端，覆蓋270萬商戶和1億個人用戶，並已與中國銀聯以及50餘家銀行建立了戰略合作夥伴關係。2015年度拉卡拉支付交易額超過人民幣1.6萬億元，其中銀行卡收單業務交易金額超過人民幣9,000億元，較2014年增幅超過300%，位居業內前列。拉卡拉已從互聯網金融支付型企業向綜合性金融服務集團成功轉型，未來具有很大的業務發展潛力及公司價值增長空間。

### 正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2015年12月31日，我們持有正奇金融92.00%的股份。2015年正奇金融業務版圖進一步擴張，新設商業保理和互聯網金融兩家附屬公司。目前，正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資、資產管理、資本市場業務、P2P網絡貸款等九大業務品種，為中小企業提供定制化的融資方案和便捷、靈活的金融服務。報告期內，正奇金融進一步加強業務拓展，業務規模呈現快速增長。

正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，通過九大業務品種的組合設計，為客戶提供長短期債權、夾層投資或股權投資的整體融資解決方案，並向客戶提供管理諮詢、財務顧問、兼併重組等全方位金融服務。報告期內，正奇金融借助整體方案幫助多家優質客戶實施了產業併購、上市前財務優化、不良資產處置等業務，其中



## 管理層討論與分析

正奇金融長期服務並成為其股東的安徽源和堂藥業股份有限公司已在新三板掛牌交易，正奇金融所投資的股權價值得到迅速提升。此外，多家正奇金融在債權業務中發掘並投資的優質客戶正在計劃上市。未來，正奇金融這一獨特業務模式有望成為正奇金融繼傳統信貸業務之後的又一盈利增長點。

正奇金融繼續做強做大貸款類業務，並持續優化業務結構。截至2015年12月31日，直接貸款和典當貸款餘額為人民幣3,088百萬元，較上年末餘額人民幣2,760百萬元增長人民幣328百萬元，增長12%；委託貸款業務餘額為人民幣1,586百萬元，較上年末餘額人民幣1,413百萬元增加人民幣173百萬元，增加12%。報告期內正奇金融發揮小額貸款業務在安徽省內區域市場領先地位的優勢，並開始逐步拓展省外市場。截至2015年12月31日，正奇金融旗下合肥市國正小額貸款有限公司(「國正小貸」)和深圳市誠正小額貸款有限公司共計發放小額貸款餘額為人民幣2,538百萬元，較上年末餘額人民幣2,172百萬元增長人民幣366百萬元，增長17%。

正奇金融自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，一直努力挖掘和提升融資租賃專業領域服務能力，積極加強廠商合作，深挖潛力客戶，融資租賃業務取得快速增長。截至2015年12月31日，融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣1,997百萬元，較上年末餘額人民幣830百萬元增長人民幣1,167百萬元，增長141%。



正奇金融積極發展信用擔保業務，在2015年下半年進入訴訟保全擔保業務領域，並取得了業務的快速突破。截至2015年12月31日，信用擔保業務期末餘額為人民幣4,530百萬元，較上年末餘額人民幣4,046百萬元增長人民幣484百萬元，增長12%。



2015年6月，正奇金融旗下安徽唯源金融信息服務有限公司成立，負責運營正奇金融旗下互聯網金融戰略平台—奇樂融。2015年10月28日，奇樂融正式上線。截至2015年12月31日，註冊人數為17,203人。奇樂融致力於為中小微企業及個人提供專業、透明、安心、穩盈的互聯網金融服務，成為一家有影響力、有公信力、有創新力和有競爭力的一流互聯網金融服務平台。

2015年9月，正奇金融新設正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及其供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。截至2015年12月31日，商業保理業務餘額人民幣163百萬元。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力，是正奇金融未來著力發展的核心業務之一。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道，取得了較好的效果。2015年3月，國正小貸一期資產支持證券在上海證券交易所掛牌交易，這是中國證監會資產證券化新政<sup>1</sup>後安徽首例、全國第四例在上交所掛牌上市的小貸資產支持證券。2015年6月，正奇租賃一期租賃資產支持專項計劃在上交所設立，這是新政後安徽首單租賃資產證券化項目，也是上交所的第五單租賃資產支持證券。2015年9月，正奇金融「正奇債」在上交所公開發行，這也是安徽首例非上市類金融機構公司債券，在國內同類機構中也屬於領先舉措。2016年1月，正奇金融2016年第一期公司債券發行申請獲得了中國證券監督管理委員會的核准，並於2016年3月完成首期發行。目前正奇金融具有銀行借款、信託借款、保險資金融資、資產證券化、發行公司債等多種融資方式。總體來說，正奇金融融資渠道暢通，資金成本較低，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2015年在經濟增長持續放緩、中小企業生存狀況較為艱難、市場利率下行的宏觀背景下，正奇金融加強了風險控制的制度建設，並採取和加強了多項風險管控措施，確保風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。此外，2014年下半年以及2015年公司積極開展資本市場業務，通過多種方式提升公司盈利能力。

<sup>1</sup> 指中國證監會2014年11月19日發佈的《證券公司及基金管理公司子公司資產證券化業務管理規定》及配套規則，以及中國證監會2015年1月發佈的《公司債券發行與交易管理辦法》

## 管理層討論與分析

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	893	726
淨利潤	519	385

報告期內，收入由上年同期人民幣726百萬元增長至人民幣893百萬元，增長了23%，主要由於融資租賃業務及貸款業務的增長貢獻所致；淨利潤由上年同期人民幣385百萬元增長至人民幣519百萬元，增長了35%，利潤增長主要來自租賃業務及股權投資業務帶來的增長。

### 君創租賃

基於對中國融資租賃行業長期發展空間和增長潛力的信心，我們於2015年11月2日在中國上海註冊成立了君創租賃。君創租賃將依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、環境保護、清潔能源、先進製造、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2015年12月31日，君創租賃期末生息資產餘額為人民幣732百萬元。

### 拉卡拉



拉卡拉的核心業務為向企業用戶及個人使用者提供第三方支付服務，並以支付為入口提供相關的增值及金融服務，拉卡拉秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造了底層統一，使用者導向的共生系統，為個人和企業用戶提供支付(信用卡還款、便民繳費、商戶收單等)、徵信(考拉信用分、商戶信用分、考拉職業分等)、融資(個人信貸、小微企業信貸等)、理財、社區金融等服務。通過自主研發生產的POS機、手機收款寶、多媒體自助終端、手機刷卡器、手機APP等多款軟、硬件產品工具，滿足使用者多樣化的支付及金融需求。截至2015年12月31日，我們持有拉卡拉31.38%的股份。

截至2015年12月31日，拉卡拉在全國超過300多個城市投放了超過250萬台POS終端，覆蓋270萬商戶和1億個人用戶，並已與中國銀聯以及50餘家銀行建立了戰略合作夥伴關係。2015年度拉卡拉支付交易額超過人民幣1.6萬億元，其中銀行卡收單業務交易金額超過人民幣9,000億元，較2014年增幅超過300%，位居業內前列。

### 第三方支付服務

拉卡拉的第三方支付服務主要包括企業收單和個人支付兩項。

企業收單：作為國內領先的專業化收單機構，拉卡拉目前為全國300多個城市的超過270萬商戶提供收單服務、增值服務和行業解決方案，簽約商戶主要集中在餐飲、零售、物流、貿易等行業。

個人支付：拉卡拉個人支付業務分為便民支付業務和移動支付業務，其中便民支付業務是拉卡拉首創的通過安裝在社區商鋪中的拉卡拉終端實現便民支付服務，移動支付業務是通過手機刷卡器等產品，為使用者提供信用卡還款、轉賬匯款、充值繳費、賬單支付、銀行卡餘額查詢等個人金融及生活支付服務。作為中國普惠金融服務的宣導者和積極實踐者，拉卡拉目前已在全國開通了約10萬個拉卡拉便利支付點。拉卡拉提供的便民支付服務中，包括自助銀行服務、便民繳費服務及生活服務。在傳統支付業務的基礎上，拉卡拉不斷進行移動端的產品開發，以滿足個人用戶信用卡還款、生活繳費等業務辦理的需求。拉卡拉一直致力於為個人用戶提供安全、便捷、時尚的移動支付服務，全面提升使用者體驗，提高交易效率，打造移動支付新生活。

### 增值金融服務

拉卡拉的增值金融服務主要包括信貸業務和徵信業務兩項。

信貸業務：經過支付業務的多年積累，拉卡拉擁有龐大的用戶群體，依託於先進的互聯網技術及運營系統，海量的數據資源及風控模型，拉卡拉在支付業務的基礎上面向企業用戶和個人使用者提供信貸服務。根據貸款對象的不同，拉卡拉的信貸業務分為個人信貸業務和小微企業信貸業務。主要信貸產品有：替你還、易分期、POS貸等。

## 管理層討論與分析

徵信業務：拉卡拉的徵信業務由其聯營公司考拉徵信服務有限公司運營，通過依法採集、調查、保存、整理、評估企業和個人的信用資訊，提供資訊查詢、信用報告等服務，滿足信貸市場的信用資訊服務需求。其中企業徵信服務是面向小微商戶和企業機構提供徵信服務，全面了解商戶及企業的經營狀態及盈利能力，產品包含商戶信用分、企業信用分及報告，幫助商戶快速獲得貸款審批，同時也是企業風險控制、信用管理等方面的參考。個人徵信服務是對個人資訊進行綜合信用評估，產品包含個人信用分、職業信用分及個人、職業報告等，使得個人在金融信貸、社交交友、職業招聘、購物、租車、租房、酒店、餐飲、民生等場景中享受到更優質的服務，同時降低招聘及員工管理成本，提高效率。

### 漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和資金業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。截至2015年12月31日，我們持有漢口銀行15.33%的股份。截至2015年12月31日，漢口銀行在中國已擁有137家分支機構，包括其總行、11家分行、15家一級支行、1家直屬支行以及109家二級支行(其中包括20家社區支行)。漢口銀行的網點佈局基本已覆蓋湖北省全境，並在重慶亦設有分行。

### 聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險經紀公司。截至2015年12月31日，我們持有聯保集團48.00%的股份。聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務內容是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。在報告期內，聯保集團的保險經紀業務實現穩步增長，並繼續在中國教育行業相關的保險經紀業務中保持領先地位。截至2015年12月31日，聯保通過33家分公司，110家營業部構建的全國性服務網絡，為28個省市、38萬所各級院校、1.8億師生提供風險管理和保險經紀服務，合作的保險公司數量逾30家。除此之外，聯保集團也致力於向教育行業之外的其他領域引進新產品並拓展其業務範圍。在報告期內，聯保集團已開始在環保、醫療等領域開展風險諮詢及保險服務。同時，聯保積極與國內著名高等院校合作研究風險管理及其相關保險產品。聯保旗下也擁有精算事務所，以開發創新保險產品。

### 翼龍貸

翼龍貸是中國領先的互聯網金融企業，首倡「同城O2O」模式的網絡借貸平台，成功地將互聯網便捷的操作方式與傳統金融借貸相結合，專注於向農戶和小微企業提供普惠金融服務。截至2015年12月31日，我們持有翼龍貸33.33%的股份。

翼龍貸一直遵循合法合規的經營原則，於2012年成為國家金融改革試點企業，獲得國內首個「民間借貸撮合服務業務」牌照，並於2015年8月19日將借款人資料接入中國人民銀行支付清算協會互聯網金融風險信息共享系統。截至2015年12月31日，翼龍貸已在全國約200個城市設立運營中心，覆蓋超過1,000個區縣。平台目前註冊用戶約280萬人，相比2014年增長1,291%。2015年，翼龍貸完成約13.1萬筆網絡借貸服務，撮合債權交易約人民幣98.7億元，相比2014年增長366%，其中三農信用類債權交易約人民幣80.8億元，佔比82%。

### 蘇州信託

蘇州信託主要從事信託業務，擔任受託人並管理信託資產，提供財務顧問及其他諮詢服務。截至2015年12月31日，我們持有蘇州信託10.00%的股份。依託信託行業整體的發展和高淨值客戶廣泛的財富管理需求，蘇州信託在國內最富裕的省份之一的江蘇省設立理財平台，以滿足該地區大量企業及高淨值客戶的投融資需求。截至報告期末，蘇州信託存續信託規模為人民幣869.2億元，存續信託項目280個，其中集合類信託項目137個，存續規模為人民幣479.9億元；單一類信託項目143個，存續規模為人民幣389.3億元。蘇州信託的財富管理部門建立了優秀的直銷能力，服務眾多高淨值客戶，截至2015年12月31日，蘇州信託擁有超過1萬名財富管理客戶。

## 現代服務

### 概覽

我們的現代服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的附屬公司安信頤和，主要從事中高端養老服務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

## 管理層討論與分析

在中國經濟轉型的大趨勢下，與居民生活以及與企業轉型升級密切相關的現代服務行業未來有著廣闊的市場空間。2015年，我們一方面繼續大力支持已佈局的業務快速發展：神州租車上市後繼續擴張，鞏固領導地位；拜博口腔憑藉成熟的管理模式及逐漸擴大的品牌影響力，也在全國範圍內進行醫療機構的廣泛佈局。另一方面，我們積極的探索佈局更多的領域：受益於對移動互聯網和大數據等新技術、新模式帶來的新機會的洞察，我們在移動數字營銷和互聯網醫療領域投資了時趣互動和尋醫問藥。在社會化媒體快速發展的背景下，時趣互動不斷探索利用大數據進行精準營銷的商業模式，2015年實現了快速的增長；尋醫問藥也在醫療改革不斷深化的大背景下，持續培育互聯網醫療健康服務的多種業務模式。

另外，積極支持已有業務擁抱互聯網也是我們的重要策略之一。我們支持旗下的神州租車積極拓展基於互聯網的新模式，與優車科技合作發展了專車業務，從業務規模、客戶口碑、運營管理方面取得了積極的進展，已經成為行業領導品牌之一。

報告期內，現代服務板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	1,495	853
淨(虧損)/利潤	(430)	1,073
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(236)	1,180

報告期內，現代服務板塊的收入增長75%，主要由於拜博口腔乃於2014年下半年才開始納入合併範圍及口腔醫療相關業務於2015年實現大幅增長，同時，增益供應鏈業務亦實現較大增長所致。報告期內，現代服務板塊的淨利潤由上年盈利轉為虧損，主要由於：神州租車上年同期內實現上市產生股權稀釋收益人民幣1,647百萬元；報告期內由於拜博口腔業務的加速擴張導致暫時性經營虧損人民幣369百萬元；以及增益供應鏈於下半年對快遞相關業務進行戰略調整產生了較大額外費用支出所致虧損較上年同期增加人民幣350百萬元。



### 拜博口腔

拜博口腔提供連鎖口腔醫療服務。截至2015年12月31日，我們持有拜博口腔54.90%的股權。

隨著人口老齡化、城鎮化、居民可支配收入的提高以及基本醫療保障制度的日漸完善，中國醫療服務市場存在巨大的增長潛力。近幾年在國家政策支持下，民營醫療機構發展獲得更為有利的政策環境。中國的口腔服務存在客戶基礎巨大、口腔健康狀況相對較差、發病率高及就診率低等現狀，口腔服務在中國一直主

要由公立醫院和個人診所提供，但公立口腔醫院在各個城市多為單點佈局，且醫生、牙椅資源有限，無法滿足患者對便捷、舒適的醫療服務的需求，同時口腔醫療服務對設備、醫療技術的要求正在快速地不斷提高，絕大多數的個體診所缺乏足夠的資金和積累進行投入。隨著國家鼓勵民營醫療機構發展相關政策的進一步落實，以及口腔種植、正畸等醫療技術的進一步發展，我們預期口腔醫療連鎖機構的服務需求將進一步上升。



拜博口腔已積累起豐富的管理經驗並在中國多個區域建立起強大的品牌認知度。拜博口腔計劃利用先發優勢及強大的品牌認可度，通過自身增長及收購擴大其在中國的覆蓋率。截至2015年12月31日，拜博口腔擁有27家醫院和108家診所，門店數較2014年增長80%，覆蓋21個省份和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量已從2014年12月31日的724張增加至2015年12月31日的1,567張。

截至2015年12月31日，拜博口腔擁有2,138名技術嫺熟的醫護人員，2015年其口腔醫生的數量由451名增加至769名。拜博口腔通過提供具有競爭力的薪酬及良好的工作條件來保持高水準的員工穩定率。

拜博口腔將進一步提升其專業的服務水準及品牌效應，持續加強自身管理能力建設、推進信息化系統改造、開展學術交流與合作，穩固佈局與管理提升並舉，朝著「百年老店」、「口腔醫療第一品牌」的目標不斷前進。

## 管理層討論與分析

下表為拜博口腔的口腔業務的主要業務資料：

	截至 2015年12月31日	截至 2014年12月31日
門店數量	135	75
門店面積(平方米)	138,838	52,200
牙科專用椅數量	1,567	724
醫生數量	769	451

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年7月1日至 2014年12月31日 止6個月
收入	975	358
淨(虧損)	(369)	(42)

報告期內，拜博口腔收入由2014年全年的人民幣546百萬元增長至本期的人民幣975百萬元。淨虧損擴大是由於業務擴張迅速，籌建門店和建店不足一年的門店數量較多，其業務尚處在爬坡期導致。

### 神州租車

神州租車目前提供包括短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴優車科技以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務，並推出「神州准新車」二手車業務，開始以B2C方式，對準三、四線城市的強勁需求，出售准新車。截至2015年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為23.54%。

神州租車致力於成為中國領先的汽車出行服務提供者，不斷推進產品創新與價值鏈拓展，從多年積累的租車業務基礎出發，成功佈局汽車共用業務、准新車業務、以及車隊管理三大平台，向汽車市場更廣闊的領域進軍。2015年，神州租車繼續加強在汽車租賃市場的絕對領先地位，





車隊數量從截至2014年12月31日的63,522輛，增加到截至2015年12月31日的91,179輛；總收入從截至2014年12月31日止年度的人民幣35.20億元增加到截至2015年12月31日止年度的人民幣50.03億元；淨利潤從截至2014年12月31日止年度的人民幣4.36億元增加到截至2015年12月31日止年度的人民幣14.01億元。

與此同時，神州租車在產業鏈拓展方面也取得了顯著成果。神州租車於2015年1月開展與優車科技的全面合作，提供專車服務。有別於市場上其他專車服務提供者，神州專車全部採用神州租車等租賃公司的專業車輛與專業司機，主打安全和服務品質，為中高端使用者提供用車服務，具有明確的盈利模式。作為專車市場的後來者，通過一年的不懈努力，神州專車確立了明確的差異化定位，在市場份額和美譽度上取得明顯突破。根據羅蘭貝格2015年8月的報告，神州專車在中高端即時帶駕用車服務中市場份額42%，成為中國規模最大的專車服務商之一。

作為拓展價值鏈策略的重要一環，2015年10月，神州租車開始在8個三線城市試點開設線下門店，構建二手車自有直銷及服務網絡。公司的目標是成為中國二手車B2C第一品牌。公司相信，神州的品牌溢價和高品質產品及服務將幫助公司實現更高的車輛殘值、更好的管理租賃車輛整個生命週期以及把握中國二手車市場的增長潛力。

神州租車目前已經建成亞洲最大的車聯網系統，融合了大數據、車聯網、車載信息收集分析、機器學習等先進技術。有效提升汽車共享以及准新車兩大業務平台的服務和管理水準，更有望促進業界創新，形成新的行業標準。

展望未來，我們相信汽車相關行業正面臨重大變革，神州租車已經做出策略性定位，以更好地把握變革帶來的全新增長機遇。神州租車將繼續擁抱技術創新，致力於為客戶提供更加可靠、便利及物有所值的出行解決方案。

## 管理層討論與分析

### 增益供應鏈

增益供應鏈從事物流業務，主要包括綜合冷鏈運營業務、綜合物流服務業務和國內快遞業務。增益供應鏈致力於打造領先的綜合供應鏈服務公司。截至2015年12月31日，我們持有增益供應鏈94.00%的股份。

綜合冷鏈運營業務：基於所持有冷鏈物業，提供冷凍倉儲服務、批發市場商舖租賃服務、商品貿易服務、批發市場商戶小額貸款及擔保服務、保稅商檢查驗及物流服務。我們通過在湖北省的冷鏈物業、天津東疆港大的冷鏈物業從事以上服務。報告期內，我們繼續拓展冷鏈業務領域的區域佈局，對天津東疆港大的股權收購以及位於河南鄭州的冷鏈業務的收購已完成收購協議簽署。截至報告期末，我們已完成對天津東疆港大的股權收購及資產交割，對河南鄭州的冷鏈業務收購尚未完成資產交割。

綜合物流服務業務：報告期內新設立的第三方物流業務模式，面向服裝服飾、家電家居、冷鏈食品、汽車配件等領域企業客戶的個性化物流服務需求，通過提供綜合物流解決方案、整合第三方運力資源，為客戶提供一站式物流服務，業務網絡主要覆蓋華北、華中、華東、華南四大區域。

國內快遞業務：包括快件遞送和物流服務。報告期內，因行業環境快速變化超過預期，2015年下半年，我們完成了對快遞相關業務的戰略調整。截至報告期末，我們已關停華東、華南的快遞業務，山東和北京的業務向綜合物流服務業務轉型。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	519	362
淨(虧損)	(612)	(262)

報告期內，物流板塊收入同比增加人民幣157百萬元，主要是由於綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務相比上年同期增加所導致。淨虧損同比增加人民幣350百萬元，主要是由於下半年對快遞相關業務進行戰略調整產生了一次性費用支出所致。

### 安信頤和

安信頤和主要從事中高端養老服務。截至2015年12月31日，我們持有安信頤和100.00%股份。2015年，安信頤和繼續致力於打造具有自身特色的中高端養老服務產品。一方面以常州聯營合作項目為樣板，打造機構養老、老年公寓等養老產品，另一方面試點開展居家養老業務，摸索適合中國特色的養老產品新模式。2016年，安信頤和將繼續加強常州聯營合作項目的宣傳、運營與銷售，同時摸索養老產品新模式，拓展新的業務增長點。

### 時趣互動

截至2015年12月31日，我們以代價5,850萬美元持有時趣互動48.23%股權比例。時趣互動是行業領先的移動社交時代企業數字營銷解決方案提供商，在新的移動社交環境中，幫助企業更有效地建立和管理與消費者之間的連接和互動。時趣互動擁有四大業務板塊，分別為營銷策略和執行服務業務、企業移動營銷管理軟件和實施服務業務、企業移動營銷數據管理和數據分析服務業務、移動原生廣告採購和投放服務業務。投資時趣互動是我們在「互聯網+」環境下佈局移動營銷行業的重要信號。同時我們的投資將對時趣整合上下游資源，成為中國最大的移動營銷綜合服務平台提供更強助力。

### 尋醫問藥

聞康集團主要通過運營尋醫問藥網從事互聯網醫療健康服務業務，截至2015年12月31日，我們持有聞康集團17.02%的股份。尋醫問藥網是目前中國領先的一站式互聯網醫療健康服務平台，也是中國最早探索和實踐互聯網醫療健康服務的平台之一。尋醫問藥網圍繞患者、醫生、醫院、藥企，將其有機結合，搭建並形成了互聯網醫療健康服務產業鏈條的完整佈局和生態體系建設，涵蓋從診療前的線上自診、線上諮詢、電話諮詢、藥品查詢和購買、預約專家號等到就診期的憑證加號、導診、陪診再到就診後的康復、隨診、數據追蹤等完整的就醫環節，為患者提供方便快捷的服務。截至2015年12月31日，尋醫問藥網共有註冊用戶數7,340萬，註冊醫生數52萬。2015年12月，網站日均用戶訪問量超1,200萬。

# 管理層討論與分析

## 農業與食品

### 概覽

我們的農業與食品業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事優質水果和農業產品種植及銷售業務以及葡萄酒銷售業務；
- 我們的附屬公司豐聯集團，主要生產和銷售白酒；
- 我們的聯營公司雲農場，主要以農資電商為平台，提供農資、農事、農技服務；及
- 我們的聯營公司酒便利，主要經營專業酒水直營連鎖。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)隨著中國人均可支配收入的增長和消費習慣的隨之轉變，我們認為中國消費者正在尋求生活方式上的改善。(2)隨著農業生產經營體制改革和科技創新的持續推進，我們認為中國農業與食品企業正在生產方式上不斷升級。我們一直積極地在農業與食品領域的產品、生產服務和銷售渠道升級中受益最大的細分領域尋找機會進行佈局。

2015年，我們開始逐步從產品升級領域(佳沃集團和豐聯集團)向生產服務升級(雲農場)、銷售渠道升級(酒便利)領域進行延伸。我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更好的產品、為中國農業與食品從業者提供更先進的服務，打造更高效更符合消費升級需求的銷售渠道。

### 業績亮點

- 佳沃集團現有業務通過不斷提高種植技術、開拓供應渠道和銷售渠道，實現了包括藍莓、獼猴桃在內的農產品銷量大幅提升，並通過持續的管理提升、優化經營效率、重組整合等方式使經營效果明顯改善。報告期內實現了扭虧為盈。
- 2015年12月8日，佳沃集團以其所持有的國內水果業務公司股權作價認購鑫榮懋新發行股份，從而實現公司水果業務與鑫榮懋的合併重組。通過該交易，公司水果業務銷售渠道能力大幅提升，產業鏈各環節能力更加均衡；規模在中國水果行業實現領先，增強上下游議價能力；業務和團隊的合併，能夠消減銷售和管理費用，從而有效改善公司盈利能力。交易完成後，佳沃鑫榮懋作為佳沃集團的聯營公司將成為公司水果業務平台，打造具有全球影響力的水果產業鏈平台企業。

- 我們新增戰略投資的雲農場，以互聯網科技重塑傳統農業，打造「全新農業產業生態圈」，是中國首家集農資電商、農產品定制與交易、農事服務、農技服務及農村金融等領域為一體的農業互聯網高科技綜合服務商。我們投資後，雲農場成長快速，並獲得春曉資本領投的新一輪投資，估值較我們投資時大幅提升。
- 我們新增戰略投資的酒便利，通過一體化經營模式重新塑造酒行業的銷售渠道，是中國領先的專業酒水直營連鎖零售企業。我們投資後，酒便利快速發展，成功在河南省、北京市等多地建立了市場網絡和品牌影響力。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤／（虧損）列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	1,639	1,532
淨利潤／（虧損）	134	(948)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／（虧損）	138	(878)

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣1,532百萬元增長至人民幣1,639百萬元，增長7%，損益情況由上年同期的淨虧損人民幣948百萬元轉為淨利潤人民幣134百萬元，主要由於農業業務的持續增長以及酒業業務在市場環境尚未明顯改善的情況下實現業務企穩並略有增長。

### 佳沃集團

佳沃集團主要專注提供優質水果和農業產品，如獼猴桃、藍莓、茶葉及進口葡萄酒。截至2015年12月31日，我們持有佳沃集團100.00%股份。2015年，中國的水果行業持續平穩增長。佳沃集團定位於重視安全優質產品的客戶，隨著消費升級，這類客戶群體增長快速。2015年，農業業務的收入、淨利潤、經營性現金流等關鍵指標持續優化。

## 管理層討論與分析

2015年12月8日佳沃集團水果業務與鑫榮懋完成重組。鑫榮懋在果業領域精耕18年，是中國最大的水果供應鏈企業，涵蓋水果的種植、倉儲、冷鏈物流、進出口及分銷等環節。該交易完成後，鑫榮懋更名為佳沃鑫榮懋，成為佳沃集團的聯營公司。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	452	411
淨利潤／(虧損)	41	(95)



報告期內，農業業務的收入由人民幣411百萬元增長至人民幣452百萬元，增長10%，實現扭虧為盈，主要是由於：1) 持續對農業技術進行投入，種植技術及種植水準不斷提升，產品質量和產能都得到提高；2) 農產品供應渠道的進一步開拓，在提升優勢品種銷量的同時，豐富了產品的種類；3) 銷售渠道的持續拓展和不斷優化，整合傳統批發渠道同時，不斷提升向國內領先商超系統的供應份額，探索互聯網改造傳統渠道新模式；及4) 持續提升經營效率，優化費用結構，並加強了費用控制。



豐聯集團



豐聯集團主要從事白酒的生產和銷售業務，擁有板城、孔府家、文王及武陵四個地域性品牌。截至2015年12月31日，我們持有豐聯集團93.30%股份。

國內白酒需求在報告期內仍未走出低谷，白酒行業整體產能過剩。大眾類產品的消費升級和商業模式創新將會成為白酒行業未來的主要機會。

報告期內，豐聯集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	1,187	1,121
淨(虧損)	(73)	(853)

報告期內，白酒板塊的收入增長6%，淨虧損較去年同期減少人民幣780百萬元。減虧主要原因如下：

- (1) 2014年計提了商譽減值準備人民幣621百萬元，而2015年無此項計提；
- (2) 在業務層面，各品牌公司在聚焦區域內基地市場的同時嘗試開拓新戰略市場，積極執行差異化營銷、強化主流價位產品出貨以及使用創新銷售模式。帶來公司銷售結構優化、平均售價上漲帶來毛利上升；
- (3) 提高了營銷及管理費用的使用效率，進一步降低了費用比例。

## 管理層討論與分析

### 雲農場

雲農場是中國首家集農資電商、農產品定制與交易、農村物流、農技服務及農村金融等領域為一體的農業互聯網高科技綜合服務商。雲農場於2014年2月8日正式上線運營，以農戶和農場經營者為目標使用者，以農資電商為平台，提供農資、農事、農技服務。我們於2015年5月開始投資雲農場，截至2015年12月31日，我們於雲農場共投資人民幣1.07億元，持有其25.00%股份。

雲農場通過建立覆蓋廣泛的農場經營者服務中心(測土配肥)業務及村站(農資業務)網絡解決了農業電商落地難題，通過線上平台和線下終端結合打造農業互聯網高科技綜合服務商。我們投資後，借助我們農業領域經驗和資源積累，雲農場成長快速，除標品農資外，新拓展的測土配肥和農事服務業務成長快速，佈局區域也走出山東省實現全國佈局。目前，雲農場已有2,000多家知名農資企業、經銷商、服務商入駐，擁有300多家縣級服務中心，3萬多個郵級網站，市場覆蓋了山東、江蘇、河南等十八個省份，登記註冊的用戶數量超過百萬，已經發展成為全國最大的網上農資商城。

### 酒便利



聯想控股於2015年11月以人民幣2.26億元投資酒便利，獲30.00%股權比例。酒便利是一家專業酒水直營連鎖品牌，其「互聯網平台+呼叫中心+實體門店+20分鐘配送」的線上線下一體的經營模式，重新塑造了酒行業的銷售渠道，其「20分鐘送貨上門」的交付速度成為了行業內配送時限的標桿。截至2015年12月31日，酒便利已進入鄭州、北京、駐馬店、許昌、南陽等城市，共擁有124家門店和38家配送站。



### 房地產

根據中國國家統計局公佈數據，2015年全國房地產開發投資人民幣9.6萬億元，同比名義增長1.0%（扣除價格因素實際增長2.8%）；房地產開發企業房屋施工面積73.57億平方米，同比增長1.3%；房屋新開工面積15.45億平方米，下降14.0%；房屋竣工面積10億平方米，下降6.9%。銷售方面，2015年全國商品房銷售面積12.85億平方米，同比增長6.5%，商品房銷售額人民幣8.73萬億元，同比增長14.4%。2015年12月份，全國100個城市（新建）住宅平均價格為人民幣10,980元/平方米，環比上漲0.74%，自2015年5月份以來，百城住宅均價連續八個月出現環比上漲。房地產市場迎來新一輪市場行情。

我們主要通過附屬公司融科開展房地產業務。融科是專注於境內物業開發的房地產公司。截至2015年12月31日，我們持有融科智地93.09%股份及融科物業投資100.00%的股份。融科的房地產業務包括(i)開發及銷售住宅地產；(ii)開發、銷售、租賃及管理寫字樓和產業園並能為企業客戶開發量身定制的物業；及(iii)融科的合資企業第一太平融科物業管理有限公司（「第一太平融科」）提供的物業管理服務。

截至2015年12月31日，融科的房地產組合包括位於中國15個城市的52個項目，總佔地面積約為6.6百萬平方米，計容總建築面積\*<sup>2</sup>約為14.6百萬平方米。

融科主要著眼於北京等一線城市及中國東南地區、西南地區及華中地區富庶的二三線城市。就住宅物業開發而言，融科主要開發具有舒適居住環境及便捷公共交通的項目。這些項目集中在直轄市、省會城市及具有市場潛力的其他城市。就寫字樓業務而言，融科開發(i)為投資目的而持有、租賃並管理的寫字樓，包括融科資訊中心A座、B座和C座；(ii)融科銷售的寫字樓，如融科望京產業中心和融科創意中心；及(iii)為客戶量身定制的寫字樓，如位於北京的搜狐新媒體大廈，以供銷售或租賃予特定企業客戶。融科開發的寫字樓主要位於一線及二線城市的優越地段，附近有完善的設施及便捷的交通條件。融科有選擇性地持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報。截至2015年12月31日，融科投資物業組合的總建築面積\*約為17.3萬平方米。我們持作投資的物業主要包括位於北京中關邨地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座和C座，截至2015年12月31日，A、C座的平均出租率超過95%。我們通過我們的全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科智地持有融科資訊中心B座。

<sup>2</sup> 本分節所載的標有「\*」的總建築面積資料並未計入在計算容積率或建築面積時不被納入計算的車位及地庫等

## 管理層討論與分析

報告期內，地產板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	10,704	11,515
淨利潤	2,184	983
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,651	1,001

報告期內，房地產板塊的淨利潤由上年同期的人民幣983百萬元增長至本期的人民幣2,184百萬元，主要由於本期新增用於出租目的的投資性物業北京區域的「融科資訊中心B座」和「融科橄欖城」的公允價值增值貢獻所致。

下表載列截至2015年12月31日融科按城市劃分的房地產開發項目概述：

城市	計容總建築面積*			合計 (平方米)
	已竣工 (平方米)	開發中 (平方米)	持作 未來開發 (平方米)	
北京	1,082,778	90,568	–	1,173,346
天津	682,557	132,164	309,117	1,123,838
杭州	127,004	381,638	48,000	556,642
武漢	657,033	262,893	389,963	1,309,889
重慶	1,122,269	414,113	695,022	2,231,403
長沙	1,022,855	71,692	165,021	1,259,568
合肥	647,820	378,398	986,483	2,012,701
無錫	392,707	115,516	264,327	772,551
昆明	213,740	159,971	1,089,090	1,462,801
大連	75,226	121,587	–	196,813
三亞	–	78,835	177,136	255,971
大慶	278,190	14,335	1,355,590	1,648,115
江陰	95,271	4,583	–	99,854
唐山	197,777	–	–	197,777
景德鎮	46,767	46,550	169,300	262,617
<b>合計</b>	<b>6,641,994</b>	<b>2,272,843</b>	<b>5,649,049</b>	<b>14,563,886</b>

下表載列截至2015年12月31日融科技按物業類型劃分的房地產開發項目概述：

城市	計容總建築面積*			合計 (平方米)
	已竣工 (平方米)	開發中 (平方米)	持作 未來開發 (平方米)	
住宅地產	6,304,893	2,098,224	4,470,684	12,873,801
商業地產	337,101	174,619	1,178,365	1,690,085
– 寫字樓	337,101	–	–	337,101
– 產業園	–	174,619	1,178,365	1,352,984
<b>合計</b>	<b>6,641,994</b>	<b>2,272,843</b>	<b>5,649,049</b>	<b>14,563,886</b>

# 管理層討論與分析

下表載列若干與融科截至2015年12月31日已竣工物業、開發中物業及持作未來開發物業相關的資料，包括各項目的計容總建築面積\*數額<sup>3</sup>。

項目/公司	城市	佔地面積 (平方米)	已竣工 (指已取得竣工備案)，計容建築面積*口徑			在建 (指已取得施工許可證)，計容建築面積*口徑			持作未來開發 (指尚未取得施工 許可證)，計容 建築面積*口徑				
			累計			累計			已獲取				
			已竣工 建築面積 (平方米)	已銷售且 已結利 建築面積 (平方米)	已銷售但 未結利 建築面積 (平方米)	剩餘 可銷售 建築面積 (平方米)	持有 物業 建築面積 (平方米)	完工期 日期	在總 建築面積 (平方米)	可售/ 可租總 建築面積 (平方米)	已簽約 銷售 建築面積 (平方米)	預計 完工期 日期	土地證 規劃總 建築面積 (平方米)
融科天城	武漢	87,366	400,700	383,860	1,046	8,979	2,728	05/2014	-	-	-	83,290	100.0
珞瑜路中心	武漢	15,890	66,003	63,019	2,025	959	-	07/2013	-	-	-	53,000	100.0
花滿庭	武漢	112,860	190,330	157,054	24,201	9,075	-	12/2015	-	-	-	-	100.0
融科天城	武漢	47,129	-	-	-	-	166,877	93,741	66,549	07/2017	-	-	35.7 <sup>(1)</sup>
融科智谷	武漢	187,042	-	-	-	-	96,017	96,017	-	12/2016	253,673	-	100.0
東南海	長沙	215,778	573,013	512,145	18,082	18,473	-	12/2015	63,986	5,365	3,298	-	75.0
檀香山	長沙	111,674	282,778	277,071	369	2,669	-	12/2012	-	-	-	-	100.0
溪棠	長沙	46,380	-	-	-	-	-	-	-	-	161,723	-	95.0
三萬英尺	長沙	34,852	167,064	167,064	-	-	-	09/2008	-	-	-	-	100.0
九城一品	景德鎮	152,157	46,767	31,168	2,916	2,164	-	12/2013	46,550	-	-	-	100.0
瓔驪山	杭州	70,464	127,004	47,564	12,456	65,502	-	07/2014	-	-	-	-	100.0
瓔驪灣	杭州	60,801	-	-	-	-	-	151,954	111,428	39,340	-	-	100.0
蕭山地塊	杭州	107,876	-	-	-	-	-	229,684	172,369	51,882	48,000	-	100.0
玫瑰尚城	無錫	122,496	84,120	70,878	245	10,438	-	06/2014	-	-	-	-	95.0
玫瑰城	無錫	92,258	111,305	96,528	-	4,996	-	05/2011	-	-	222,080	-	100.0
金湖灣世家	無錫	133,298	144,370	78,206	1,418	64,922	-	08/2015	45,562	62,658	42,247	-	100.0
直興項目	無錫	32,556	52,913	53,170	-	-	-	12/2010	-	-	-	-	60.0
千草嘉園	北京	117,672	89,300	75,767	3,498	7,879	-	09/2015	80,542	10,007	-	-	80.0
橄欖城	北京	132,451	398,221	386,384	318	394	8,954	08/2014	-	-	-	-	100.0
融科創意中心	北京	19,750	78,445	65,996	-	12,450	-	01/2013	-	-	-	-	66.9
融科資訊中心A&C座	北京	27,128	102,264	-	-	-	101,744	09/2004	-	-	-	-	100.0
融科資訊中心B座	北京	15,388	60,004	-	-	-	59,922	03/2015	-	-	-	-	100.0
搜狐新媒體大廈	北京	6,443	28,517	28,517	-	-	-	03/2013	-	-	-	-	100.0
鈞廷	北京	47,824	120,633	117,951	-	4,420	-	09/2014	-	-	-	-	100.0
香雪蘭溪	北京	81,979	205,394	205,085	-	114	-	10/2011	-	-	-	-	100.0
豐合園	天津	67,392	101,114	85,169	13,491	4,350	-	09/2015	-	-	-	-	30.6
伍杆島	天津	584,786	76,005	51,991	4,796	16,511	-	11/2014	63,160	-	253,961	-	95.0

<sup>3</sup> 指各項目的整體數據，並未反映融科於該項目所佔權益少於100%的計容總建築面積  
(1) 除此以外，聯想集團應佔49%的權益

# 管理層討論與分析

項目公司	城市	佔地面積 (平方米)	已竣工(指已取得竣工備案), 計容建築面積*口徑			在建(指已取得施工許可證), 計容建築面積*口徑			持作未來開發 (指還未取得施工 許可證), 計容 建築面積*口徑						
			累計 已竣工 建築面積 (平方米)	累計 已銷售且 已結利 建築面積 (平方米)	累計 已銷售但 未結利 建築面積 (平方米)	剩餘 可銷售 建築面積 (平方米)	持有 物業 建築面積 (平方米)	完工日期	在總 建築面積 (平方米)	可售/ 可租總 建築面積 (平方米)	已簽約 銷售 建築面積 (平方米)	預計 完工日期	已獲取 土地證 規劃總 建築面積 (平方米)	還沒獲 取土地證 建築面積 (平方米)	融科 應佔權益
秦怡園	天津	18,214	27,319	26,500	-	799	-	-	09/2014	-	-	-	-	-	30.6
瀚棠園	天津	64,320	-	-	-	-	-	69,004	29,970	40,656	10/2016	55,156	-	-	30.6
心怡灣&怡錦台	天津	195,331	478,119	474,287	-	-	-	-	04/2013	-	-	-	-	-	54.0
融科上城	唐山	131,205	197,777	182,495	12,234	3,810	-	-	07/2013	-	-	-	-	-	42.0
雁棲渡	大連	140,289	75,226	29,933	5,451	39,841	-	121,587	117,978	2,009	12/2016	-	-	-	50.0
大慶聯想科技城-地塊一	大慶	118,578	278,190	201,904	21,775	76,286	-	-	06/2013	-	-	113,900	-	-	100.0
大慶聯想科技城-2B	大慶	168,329	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	437,656	-	100.0
大慶聯想科技城-3A	大慶	199,973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201,972	-	100.0
大慶聯想科技城-2C	大慶	75,929	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,637	-	100.0
大慶聯想科技城-2D	大慶	103,424	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,458	-	100.0
大慶聯想科技城-2A-1	大慶	42,276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101,461	-	100.0	
大慶聯想科技城-2A-4	大慶	24,560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,345	-	100.0
大慶聯想科技城-2A-5	大慶	22,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,434	-	100.0
大慶聯想科技城-雲計算 2A-3	大慶	27,551	-	-	-	-	-	14,335	14,335	-	12/2016	18,727	-	-	100.0
金色時代	重慶	112,876	-	-	-	-	-	223,341	154,804	65,384	12/2016	58,546	-	-	100.0
釣魚台	重慶	218,420	-	-	-	-	-	152,678	142,743	8,838	02/2017	636,476	-	-	100.0
重慶融科城	重慶	634,625	1,122,269	925,445	34,435	112,227	-	38,094	16,470	21,545	05/2016	-	-	-	100.0
昆明聯想科技城	昆明	93,174	213,740	185,099	4,684	20,376	-	64,268	63,475	237	06/2016	-	-	-	51.0
昆明聯想科技城	昆明	326,392	-	-	-	-	-	95,704	8,228	83,687	06/2016	1,089,090	-	-	51.0
梧桐里	合肥	69,779	125,170	80,540	19,516	25,114	-	126,036	120,952	5,084	12/2017	-	-	-	60.0
融科九重錦	合肥	74,916	242,795	234,845	602	7,348	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
合肥融科城項目	合肥	401,595	279,855	253,735	1,863	24,257	-	252,362	40,542	211,820	12/2016	830,088	156,394	-	61.4 <sup>(2)</sup>
朝宗原築	江陰	83,824	95,271	28,443	25,007	41,821	-	4,583	4,583	-	03/2016	-	-	-	100.0
藍立方	三亞	22,328	-	-	-	-	-	78,835	32,770	45,446	12/2016	-	-	-	60.0
海棠灣項目	三亞	587,382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	177,136	-	-	65.0
合計		6,689,258	6,641,995	5,577,811	210,429	586,174	173,348	2,272,843	1,520,204	720,507	4,234,861	1,414,186			

(2) 除此以外，聯想集團應佔29.4%的權益。

## 管理層討論與分析

### 化工與能源材料

#### 概覽

我們的化工與能源材料分部包括精細化工和能源材料業務，專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新產品業務及用於新能源交通工具的鋰電池業務：

- 我們的附屬公司聯泓集團，從事精細化學品和化工新材料生產業務；及
- 我們的附屬公司星恒電源，從事鋰電池業務，報告期內，由於股權比例降低導致其不再納入合併範圍，改為權益法核算。

報告期內，化工與能源材料板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	1,839	1,908
淨(虧損)	(1,061)	(769)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)	(713)	(687)

報告期內，由於星恒電源不再納入合併範圍，改為權益法核算，導致化工與能源材料板塊業務收入同比減少人民幣69百萬元。報告期內，聯泓集團下屬的中銀電化氯鹼化工市場及郭莊礦業的煤炭市場需求萎縮，行業持續低迷，我們對中銀電化及郭莊礦業的資產計提了減值撥備，造成本年持續虧損。

#### 業績亮點

- 2012年6月開始建設的神達化工及昊達化學的化工生產設施，已經全部建成投產，並實現了安全、穩定、滿負荷運行，產品實現全產全銷，在投產當年即實現盈利。
- 隨著國家及地方對鋰電池汽車補貼逐步落實，電動汽車需求呈現快速增長態勢。星恒電源針對電動汽車開發的動力鋰電池產品獲得了知名電動汽車廠商品質及安全驗證，全年產品供不應求，新能源汽車產品銷售大幅提升。



### 聯泓集團



截至2015年12月31日，我們持有聯泓集團90.00%股份。依託DMTO一體化基地，聯泓集團重點專注於具有廣闊發展前景的高端合成材料和專用化學品領域。

聯泓集團下屬的神達化工、昊達化學DMTO一體化基地於2012年6月開始建設，至2015年9月13日最後一套裝置EVA成功投產，至此一體化基地的五套裝置已經全部順利建成投產，進入運營階段。10月份建設項目全部預轉固，開始貢獻收入及利潤。報告期內，神達化工及昊達化學管理人員與專業技術人員通過精益管理，實現了裝置在試運營期間安全、穩定、滿負荷運行。通過持續改進工藝，提高運行水準，使裝置的技術經濟指標、運行水準、產品成本在同類裝置中處於領先水準；依靠研究院領先的研發能力，不斷開發高端、差異化產品，在投產不到一年的時間內成功生產6個牌號聚丙烯產品、7個牌號EVA產品，54個牌號的EOD產品，並成功推向目標市場。地鐵、皮革等領域的特種產品應用效果與國際領先企業相當。借助研究院的技術服務，配合提前佈局的銷售網絡，在投產初期即快速切入下游高端客戶。聯泓專業的技術服務與可靠的產品亦受到下遊客戶的廣泛讚譽，產品直供比例不斷提升。報告期內，神達化工和昊達化學實現全產全銷，投產當年即實現盈利，一體化的產業佈局已體現出較強的競爭力。

## 管理層討論與分析

報告期內，聯泓集團下屬中銀電化所處的氯鹼化工市場行業產能過剩、下游需求依然沒有顯著改善，產品盈利能力偏低。面對行業嚴峻形勢，中銀電化緊盯市場，適時調整經營策略，根據邊際貢獻安排產品生產。同時加強內部管理，實施多項技術改造，並裁員200人以降低成本。但氯鹼化工市場仍無明顯回暖跡象，我們對中銀電化提取了資產減值準備人民幣403百萬元。

聯泓集團所屬的郭莊礦業從事煤炭開採及相關業務。報告期內，煤炭市場處於產能過剩狀態，煤炭價格持續低迷，企業盈利能力下滑。郭莊礦業一方面通過技術改造改進採煤工藝，降低生產成本，另一方面積極拓展銷售渠道，降低庫存，壓縮費用支出。政府實施供給側改革，煤炭去產能政策即將出台，煤炭價格有望探底回升，但由於行業前景的不確定性較大，我們對郭莊礦業提取了資產減值準備人民幣559百萬元。

報告期內，聯泓集團的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	1,649	1,608
淨(虧損)	(1,226)	(780)

### 星恒電源

為實現更好發展，2015年6月，星恒電源引入新的戰略投資者，聯想控股對星恒電源持股比例由50.77%稀釋至44.51%，星恒電源由附屬公司變為聯營公司。報告期內星恒電源依靠多年積累的客戶基礎和口碑，提升了國內外一線品牌客戶的市場份額，銷量大幅提升，並實現較高毛利；此外，星恒電源針對國內新能源汽車開發的電池產品通過了下游整車企業的驗證，全年有5個品牌合計9款搭載星恒電池組的車型通過公告，超過3,000輛新能源車投入市場，極大提升公司業績。

星恒電源通過持續改進材料、工藝設計，同時提高生產線運營效率，在原材料價格不斷上漲、行業競爭日趨激烈的環境下仍維持了較高的毛利水準，星恒電源的淨利潤同比實現大幅增長。報告期內，由於星恒電源不再納入合併範圍而產生的處置附屬公司收益人民幣139百萬元。



## 財務投資

### 概覽

我們的財務投資板塊定位於獲取財務回報，同時也為我們的戰略投資提供現金流支援、市場資訊及其他資源。

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015年	2014年
收入	23	43
投資收入及收益	4,049	2,491
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	378	417
淨利潤	4,187	2,113
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	4,127	1,868

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由2014年同期人民幣2,491百萬元增長63%至人民幣4,049百萬元，淨利潤由2014年同期人民幣2,113百萬元增長98%至人民幣4,187百萬元。主要由於我們把握住2015年資本市場行情的變化，於聯營基金投資及少數股權投資的收益增加所致，包括我們聯營基金及少數股權投資下的企業公允價值變動及項目退出收益。

### 聯想之星



聯想之星是中國領先的天使投資機構之一，於2008年成立。截至2015年底，聯想之星共管理2支基金，管理規模約為人民幣11億元。聯想控股是其基金的全資出資人。聯想之星2014、2015兩年連續被清科集團(中國創業投資和私募股權投資領域的綜合服務提供商)評為「年度天使投資機構」前5名。

聯想之星矢志成為中國最領先的天使投資機構。其關鍵策略為投資專業化+資源的平台化：通過系統性地佈局TMT、醫療健康和智能機器三個方向，打造專業精英化的投資團隊，同時充分發揮聯想之星特有的資源和品牌優勢，成為持續領先的天使投資機構。

聯想之星已經累計投資超過120個項目。2015年，投資52個項目，其中24個項目實現下一輪融資。具有一定行業影響力的項目包括：

- 曠視科技(Face++)：是一家機器視覺核心技術的研發商，目前在動態人臉識別等領域居於世界領先地位。截至目前，曠視科技已為包括數十家大型金融機構、政府部門在內的59,119個全球客戶，提供了1,460億次的人臉識別雲服務。2011年獲聯想之星天使投資。2015年，曠視科技以較高估值成功完成了B輪融資；
- 住百家：是國內領先的共享經濟模式代表企業，向使用者提供海外精品短租住宿服務，覆蓋亞、歐、美、澳近60個熱門旅遊城市的數百萬套住房。2014年中獲得聯想之星投資。2015年，住百家引入多家重量級投資人，完成了B輪融資；
- 燃石醫學：燃石醫學是一家關注於腫瘤精準醫學轉化的公司，基於基因檢測資料給癌症病人提供治療方案建議、術後復發監測等服務。2014年6月獲得聯想之星投資，2015年8月燃石醫學完成了新一輪融資。

### 君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2015年底，君聯資本共管理6期美元綜合基金，3期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2015年，君聯資本新募三支人民幣基金，一支美元基金，在管資產規模得以擴大。三支人民幣基金

分別為北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「新海基金」)、北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「名德基金」)、上海祺跡創業投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「祺跡基金」)，一支美元基金為LC Healthcare Fund I, L.P.(簡稱「美元醫療基金」)。截至2015年12月31日，新募基金的募集總額折合人民幣為43.2億元。其中，新海基金募集金額為人民幣14.2億元(含新海平行基金的總金額為人民幣15.7億元)，名德基金募集金額為人民幣10.3億元，祺跡基金募集金額為人民幣4.2億元，美元醫療基金募集金額為2億美金。

2016年，君聯資本計劃新募第七期美元綜合基金、第四期人民幣綜合基金、以及第一期醫療人民幣基金。君聯新募基金投資重點仍為TMT及創新消費、現代服務、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2016年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成72項新項目投資，涵蓋TMT、現代服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目22個，為聯想控股貢獻現金回款超過人民幣12億元，創造了良好的現金收益。在管企業內有3家在國內、國外資本市場完成首次公開上市，分別為無錫先導、迎駕貢酒和Dexter Studio，另外有4家企業在新三板掛牌。截至2015年12月31日，君聯資本共有37家投資企業成功上市，6家企業在新三板掛牌。

### 弘毅投資

截至2015年底，弘毅投資共管理5期美元基金，2期人民幣基金，以及2期夾層基金。2015年，弘毅投資完成了夾層II期人民幣基金(即西藏達孜弘毅二期夾層基金合夥企業(有限合夥))的募集工作，新募基金的募集總額為人民幣20.5億元。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資(如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等)等。

2015年，弘毅PE基金完成了5個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業。弘毅夾層基金完成了3筆投資。

## 管理層討論與分析

報告期內，弘毅PE基金共完成12個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金完成2個項目退出，合計為聯想控股貢獻超過人民幣42億元的現金回款。與此同時，2015年弘毅投資在管企業有3家企業在國內外資本市場上市(快樂購、迎駕貢酒、弘業期貨)和3家在新三板掛牌或通過審批(好幫手、力誠百貨和商之都)。截至2015年12月31日，弘毅投資共有33家被投企業成功在境內外上市(含PIPE投資<sup>4</sup>)及3家在新三板掛牌。

我們亦通過本部及境內外投資平台進行包括直接財務投資在內的其他投資。這類投資亦為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，為公司創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，使得財務投資效益最大化。

### 財務回顧

#### 利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由2014年度之人民幣3,186百萬元上升至2015年度之人民幣3,370百萬元。利息開支淨額上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

#### 稅項

我們的稅項由2014年度之人民幣3,738百萬元下降至2015年度之人民幣1,662百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年同期減少所致。

#### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2015年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本承擔為人民幣10,836百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備、房地產開發及進行投資。有關各業務板塊之資本承擔詳情載於財務報表附註47。

#### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

<sup>4</sup> 指私人股權投資已上市公司股份

## 現金及現金等價物

截至2015年12月31日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣34,803百萬元，其中，人民幣佔45%，美元佔20%，港元佔24%，歐元佔3%，其他幣種佔8%，而截至2014年12月31日為人民幣35,773百萬元，其中，人民幣佔46%，美元佔43%，港元佔1%，歐元佔3%，其他幣種佔7%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

## 債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2015年12月31日	2014年12月31日
<b>銀行貸款</b>		
— 無抵押貸款	17,137	20,677
— 已擔保貸款	13,909	14,469
— 已抵押貸款	5,714	7,156
<b>其他貸款</b>		
— 無抵押貸款	100	15
— 已擔保貸款	11,654	10,905
— 已抵押貸款	3,182	1,678
<b>公司債券</b>		
— 無抵押	24,853	20,991
— 已擔保	708	230
	<b>77,257</b>	76,121
減：非即期部份	<b>(56,621)</b>	(56,550)
即期部份	<b>20,636</b>	19,571

## 管理層討論與分析

截至2015年12月31日，我們的借款總額中，73%為人民幣借款(2014年12月31日：70%)，26%為美元(2014年12月31日：29%)，其他幣種借款為1%(2014年12月31日：1%)。如按利率是否固定劃分，其中91%為固定利率借款(2014年12月31日：88%)，9%為浮動利率借款(2014年12月31日：12%)。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2015年12月31日	2014年12月31日
1年內	20,636	19,571
1年後但2年內	15,224	16,523
2年後但5年內	37,935	36,962
5年後	3,462	3,065
	<b>77,257</b>	<b>76,121</b>

於2015年12月31日，我們有下列發行在外的公司債券：

單位：人民幣百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2015年12月31日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,888百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,286百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2013年03月06日	3年	人民幣2,000百萬元	人民幣2,000百萬元
佳沃集團的附屬 公司英昇 投資有限 公司	擔保債券	人民幣	2013年05月24日	3年	人民幣230百萬元	人民幣230百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年03月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,979百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年03月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣735百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年05月08日	5年	1,500百萬美元	人民幣9,691百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年06月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,981百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年08月20日	1年	人民幣300百萬元	人民幣300百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年09月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣478百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣992百萬元

截至2015年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎3.95%至7.00%。

截至2015年12月31日，本公司有人民幣789億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

#### 流動比率及債務權益比率

	2015年12月31日	2014年12月31日
流動比率(倍)	1.1	1.1
債務權益比率	65.2%	76.3%

#### 流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2014年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。

#### 債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2014年12月31日相比債務權益比例下降主要由於本公司於2015年6月29日上市發行導致權益大幅增加所致。

#### 抵押資產

截至2015年12月31日，我們將人民幣210億元(2014年12月31日：人民幣207億元)的資產抵押以獲得貸款。

#### 或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保，(ii)我們就房地產業務下商業銀行向我們物業買方提供的按揭貸款提供的擔保，及(iii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2015年12月31日以及2014年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣135百萬元及人民幣146百萬元。



## 管理層討論與分析

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2015年12月31日	2014年12月31日
就若干買方按揭貸款提供的擔保	4,099	3,309
擔保業務的財務擔保	4,530	4,046
其他擔保		
— 關聯方	2,240	4,420
— 非關聯方	1,500	1,500

### 財務政策及風險管理

#### 一般政策

我們的業務活動面對各類財務風險：市場風險（包括貨幣風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於金融市場的難測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施一套統一且多層次的財務控制管理系統。我們指導及監管我們附屬公司的重大財務管理方面，且各地方附屬公司會管理其財務風險。我們若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

#### 外匯風險

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及人民幣、美元及歐元。外匯風險來自非以附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外業務投資淨額。我們各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以儘量減低外匯風險，以及訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

#### 價格風險

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨權益性證券價格風險。我們面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合。

我們於其他實體的股權投資包括於下列四個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、美國及日本。



### 現金流量及公允價值利率風險

我們的利率風險主要源自長期借款及關聯方貸款。按浮動利率計息的長期借款令我們面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款及關聯方貸款令我們面臨公允價值利率風險。

我們主要於我們的IT業務中經營多個客戶融資計劃。我們面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

我們通過定期審查及監管我們的利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

### 信用風險

信用風險以一組合形式管理。信用風險主要源自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、客戶貸款、其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行存款中的現金而言，我們透過監控信用評級及設定經核准的信用限額並定期進行檢討以控制我們的信用風險。

我們並無重大集中的客戶信貸風險。我們設定相關政策以限制應收款項的信用風險。我們基於客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、其信用記錄及目前市況等其他因素評估其信用質量及設定信用限額。我們定期監控客戶的信用記錄。對於信用記錄不良的客戶，我們使用書面催款或縮短或取消信用期，以確保我們的整體信用風險在可控範圍內。

### 流動資金風險

現金流量預測是由我們及各附屬公司進行。我們監控我們附屬公司短期及長期流動資金需求的滾動預測，確保有足夠的現金及可隨時轉換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠主要金融機構所提供的未動用承諾借款額度的餘額，使其不會違反任何借款額度的借貸上限或契約，藉以滿足短期及長期流動資金需求。

### 報告期後事項

#### (a) 拉卡拉重組

於2016年2月4日，本公司與西藏旅遊股份有限公司（「西藏旅遊」）（一家依據中國法律設立的股份有限公司，其股份在上海證券交易所掛牌上市（「A股股份」））訂立協議，據此，西藏旅遊向本公司（作為拉卡拉的一名股東）以每股人民幣18.65元（「每股A股發行價格」）發行相當於人民幣34.52億元的西藏旅遊的A股股份，共185,100,804股，作為購買本公司持有的112,978,800股拉卡拉股份（佔拉卡拉已發行股本的31.38%）的對價。

同時，本公司及本公司的間接子公司西藏志道投資有限公司（以下簡稱「西藏志道」）（各為其中一位西藏旅遊A股募集配套資金的認購人）各自與西藏旅遊簽訂股份認購協議，據此，本公司認購由西藏旅遊以每股A股發行價格向本公司發行相當於人民幣6億元的A股股份共32,171,581股，西藏志道認購由西藏旅遊以每股A股發行價格向該公司發行相當於人民幣0.2億元的A股股份共1,072,386股。

重組事項完成後，我們合共持有218,344,771股西藏旅遊A股股份，佔西藏旅遊經擴大已發行股本23.23%。由於本公司對拉卡拉並無控制權，亦不與拉卡拉任何其他股東採取一致行動以擴大其所能支配的西藏旅遊股份之表決權，西藏旅遊的合併財務報表將不會合併入我們的財務報表內，僅列為本公司之聯營公司處理。本公司於此項重組將可能錄得聯營公司股權被攤薄而產生之股權稀釋收益或損失。

此外，本公司、拉卡拉部份股東與西藏旅遊於2016年2月4日簽訂盈利預測補償協議，承諾拉卡拉在2016年度、2017年度、2018年度實現的扣除非經常性損益後的歸屬母公司股東淨利潤且扣除募集配套資金，當期累計產生收益數額分別不低於人民幣4.5億元、人民幣8.6億元及人民幣14.5億元。若實現不足前述數額的情況，本公司將根據條款承擔補償責任並預計補償金額的比例為34.61%。

直至本報告日期，由於相關情況未獲完全滿足，導致重組事項未能完成。該等情況的詳情載於本公司於2016年2月5日在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))的公告。

### (b) 融科智地擬發行公司債券

於2016年2月16日，本公司附屬公司融科智地擬向中國證券監督管理委員會申請發行i)面額累計不超過人民幣25億元的面向合格投資者公開發行的公司債券(以下簡稱「融科智地2016年公司債券」)，期限不超過10年；及ii)面額累計不超過人民幣50億元的面向合格投資者非公開發行的公司債券。本公司為融科智地2016年公司債券提供全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。於本公告日期，發行債券事宜仍在進行中。

### (c) 正奇金融發行公司債券

於2016年3月3日，本公司附屬公司正奇金融發行了正奇金融2016年公司債券(第一期)，票面利率為5.7%，發行總額為人民幣4億元，債券期限為3年期。

## 有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情

截至2015年12月31日，本公司及其附屬公司共僱用員工約75,000人。我們秉持「投資於有價值的人」的人才理念，在高度重視內部培養的同時，積極引進外部優秀人才；不斷完善外部競爭力和內部公平性兼顧的短中長期激勵體系，優化員工福利，並為員工提供充滿學習發展機會的事業平台和工作環境。與此同時，加大考核和人才盤點力度，不斷優化人才結構，使公司始終保有一支充滿激情的專業化人才隊伍，為公司戰略的實現提供一流的人力資源保障。

本公司深知一流的投資控股公司需要投資控股公司領域高效能的專業隊伍，全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的整體薪酬水平。因此，本公司對高級管理人員及一般僱員建立了一套與公司業務特點相匹配的、有市場競爭力的全面薪酬體系：

1. 本公司的高級管理人員(「高管人員」)包括公司的總裁、常務副總裁、高級副總裁、財務負責人和董事會秘書，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由公司董事會根據公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。i)年度薪酬由年度基本工薪(根據高管人員所承擔的工作職責確定)及目標獎金(按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定)構成；ii)福利包括基本社會保障福利和公司補充福利。

## 管理層討論與分析

2. 本公司的一般僱員年度薪酬構成包括基本工薪和目標獎金兩部分。i)基本工薪體現為崗位工薪，根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；ii)目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。除此之外，公司還為員工建立了基本社會保障福利和公司補充福利。
3. 本公司現正在研究設計公司上市後的中長期激勵計劃，吸引和激勵人才更好地為公司可持續發展創造價值，促進公司戰略目標的實現。

根據中國及其他海外司法管轄區的相關法律及法規，公司為僱員提供福利政策，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷險、失業保險、生育保險及住房公積金。

### 首次公開發行募集資金用途

本公司首次公開發行募集資金淨額約為147.5億港元(約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項)，擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2015年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

### 建議末期股息

截至2015年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.22元(除稅前)(2014年：人民幣0.183元)，股息總額約人民幣518百萬元(除稅前)(2014年：人民幣366百萬元)，惟須待本公司股東於即將舉行的2015年度股東周年大會(「股東周年大會」)上批准後，方可作實。本公司將就2015年度股東周年大會舉行日期、本公司暫停辦理H股股份過戶登記日期、股息的記錄日期及派付日期等資料另行刊發公告。

## 董事、監事及高級管理層簡介



### 柳傳志先生 執行董事

柳傳志先生，71歲，聯想控股創始人，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及董事長，並於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會主席。柳先生還是聯想集團的創始人，並於1989年至2011年間任聯想集團多項高級管理職務，歷任總裁、執行董事、非執行董事和董事長。柳先生擁有豐富的企業管理經驗，並於聯想控股多家成員公司擔任董事長職務。

加入聯想控股前，柳先生任職於中國科學院計算技術研究所。柳先生於1967年獲得中國人民解放軍軍事電信工程學院(現稱西安電子科技大學)頒發的雷達導航系畢業證書。



### 朱立南先生 執行董事

朱立南先生，53歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及總裁。朱先生2001年加入聯想控股，歷任董事兼常務副總裁、及董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任、及高級副總裁。朱先生創立了君聯資本管理股份有限公司(北京君聯資本管理有限公司的前身)，並自2003年起擔任其董事職務。此外，朱先生還在聯想控股多家成員公司任董事及高管。

朱先生當前為聯想集團及神州租車(均於香港聯交所上市)的非執行董事。他亦曾出任匹克體育用品有限公司(於香港聯交所上市)的非執行董事；及佛山星期六鞋業股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



### 趙令歡先生 執行董事

趙令歡先生，53歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為本公司董事及常務副總裁。趙先生於2003年加入聯想控股，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任聯想控股有限公司(本公司的前身)副總裁、高級副總裁及董事兼高級副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長兼總裁。

趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc.(於納斯達克股票市場上市)副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁、Infolio Inc.的董事會主席兼總裁、及eGarden Ventures, Ltd.的管理合夥人兼行政總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事及中國玻璃控股有限公司的董事會主席(兩家均於香港聯交所上市)以及上海城投控股股份有限公司的副董事長、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的非執行董事(兩家均於上海證券交易所上市)；自2015年6月起出任中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深圳證券交易所上市)的非執行董事。他曾出任北京物美商業集團股份有限公司、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司(全部於香港聯交所上市)的董事、及Fiat Industrial S.p.A.(於意大利證券交易所上市)的董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



### 吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，53歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現任本公司主要股東中國科學院國有資產經營有限責任公司(「國科控股」)董事長，並擔任中生北控生物科技股份有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事。他曾出任中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院(現稱南昌大學醫學院)頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。





### 王津先生 非執行董事

王津先生，62歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為董事會審計委員會會員。王先生自2010年起出任本公司主要股東中國科學院國有資產經營有限責任公司(「國科控股」)附屬公司中國科技產業投資管理有限公司董事長。王先生在2009年至2014年間出任國科控股執行董事兼總經理。他曾出任東方科學儀器進出口公司副總經理、及東方科學儀器進出口集團公司的董事長及總裁。王先生為第十二屆全國人大代表。

王先生於1978年獲得天津大學工程學學士學位，並於2001年8月獲得亞洲(澳門)國際公開大學工商管理碩士學位。1992年至1993年，王先生為美國費米實驗室訪問學者。



### 盧志強先生 非執行董事

盧志強先生，64歲，於2014年2月18日獲委任為本公司董事及於2015年6月29日獲委任為薪酬委員會會員。盧先生現出任本公司主要股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)及泛海集團有限公司(「泛海集團」)的董事長兼總裁。盧先生亦擔任泛海控股股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事長及中國民生銀行股份有限公司(於香港聯交所及上海證券交易所上市)的副董事長及非執行董事。

盧先生於1990年獲得華東師範大學頒發的國際經濟專業證書，並於1995年獲得復旦大學頒發的經濟學碩士學位。

盧先生於通海控股有限公司(「通海」)的股東大會上持有超過三份之一投票權。通海間接透過其全資附屬公司泛海集團持有中國泛海已發行股本97.43%權益。根據證券及期貨條例第XV分部第2及3分部，盧先生、通海及泛海集團均被視為本公司之主要股東，於中國泛海持有的400,000,000股本公司內資股股份中擁有權益。





### 馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，67歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司薪酬委員會主席及提名委員會會員。

馬先生現擔任華潤置地有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上海證券交易所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易股份有限公司(於上海證券交易所上市)的獨立非執行董事、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司的獨立非執行董事及泰康人壽保險股份有限公司的監事長。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上海證券交易所上市)行長、首席執行官兼執行董事，中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上海證券交易所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，和盈利時控股有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



### 張學兵先生 獨立非執行董事

張學兵先生，50歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。張先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會會員及提名委員會會員。張先生於1993年發起成立中倫律師事務所並擔任主任合夥人至今。他現出任珠海華發實業股份有限公司(於上海證券交易所上市)獨立董事。此外，張先生曾任第八屆和第九屆北京市律師協會會長，現任中華全國律師協會副會長及中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。

張先生於1986年在中國政法大學取得法學學士學位，於1991年在中國政法大學取得法學碩士學位，並於1998年在美國杜克大學取得法學碩士學位。張先生於1989年獲北京市司法局授予中國律師執業資格及於1996年獲中國證券監督管理委員會授予律師從事證券法律業務資格。



### 郝荃女士 獨立非執行董事

---

郝荃女士，57歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會會員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)及其前身的合夥人。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



### 李勤先生 監事

---

李勤先生，75歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為監事會主席。1985年至1989年，李先生擔任中國科學院計算技術研究所新技術發展公司(本公司的前身)副總經理一職；1989年至2001年擔任聯想集團的常務副總裁。他於2001年至2009年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)常務副總裁，並於2009年至2014年擔任聯想控股有限公司(本公司的前身)監事長。

李先生現擔任融創中國控股有限公司(於香港聯交所上市)獨立非執行董事。

李先生於1965年獲得北京機械學院頒發的自動控制專業畢業證書。



### 索繼栓先生 監事

索繼栓先生，52歲，於2014年9月4日獲委任為本公司監事。索先生為本公司主要股東中國科學院國有資產經營有限責任公司（「國科控股」）的總經理，擔任中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所（「蘭州化物所」）工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長，自2014年至2015年曾擔任上海碧科清潔能源技術有限公司董事長。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



### 齊子鑫先生 監事

齊子鑫先生，40歲，於2014年2月18日獲委任為本公司監事，齊先生為本公司主要股東中國泛海控股集團有限公司（「中國泛海」）的董事、泛海能源控股股份有限公司（「泛海能源」）副董事長、民生證券股份有限公司的副董事長、廣西北部灣銀行股份有限公司董事、中泛控股有限公司（於香港聯交所上市）非執行董事及民生控股股份有限公司（於深圳證券交易所上市）的副董事長、及泛海控股股份有限公司的董事兼副總裁。齊先生還曾出任中國泛海副總裁、泛海能源總裁及中國民生信託有限公司董事。

齊先生於1998年獲得北京大學頒發的法學學士學位及經濟學學士學位，並於2001年獲得北京大學頒發的法學碩士學位。

同時擔任本公司執行董事的高級管理人員柳傳志先生、朱立南先生和趙令歡先生的簡歷請參見上文所述。



### 陳紹鵬先生 高級管理層

陳紹鵬先生，46歲，自2011年起擔任本公司(包括其前身)高級副總裁與執行委員會成員，負責聯想控股農業和食品業務的管理及投資。1993年至2011年，陳先生在聯想集團歷任銷售經理、辦事處經理、區域副總經理、區域總經理、助理總裁、副總裁、高級副總裁兼大中華區總裁、高級副總裁兼亞太俄羅斯區域總裁、高級副總裁兼新興市場集團總裁。現於聯想控股多家成員公司擔任董事會主席及董事職務。

加入聯想控股前，陳先生於1992年至1993年間曾任輕工業部規劃設計院計算中心系統管理員。

陳先生於1992年獲得北京輕工業學院(現稱北京工商大學)頒發的工學學士學位，於2005年獲得清華大學頒發的高級管理人員工商管理碩士學位，並於2008年在美國哈佛商學院完成高級管理課程。



### 唐旭東先生 高級管理層

唐旭東先生，54歲，2012年1月獲委任為本公司(包括其前身)高級副總裁與執行委員會成員，負責管理聯想之星、聯想管理學院，並負責監督聯想控股的人力資源部、行政事務及黨辦等。

唐先生於2001年加入聯想控股，歷任副總裁兼企劃辦主任、孵化器投資部總經理、人力資源部總經理、管理學院執行院長兼副總裁等職務。1990年至2001年間，唐先生歷任聯想集團人力資源部總經理、法務部總經理和企劃辦副主任等職務。此外，自2011年起至今，唐先生還於本公司主要股東中國科學院國有資產經營有限責任公司任董事。他現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。

加入聯想控股之前，唐先生於1987年至1990年在中國科學院政策局擔任助理工程師一職。

唐先生於1986年獲得中央民族學院(現稱中央民族大學)頒發的法律學學士學位，並於2005年獲得中國長江商學院頒發的高級管理人員工商管理碩士學位。

## 董事、監事及高級管理層簡介



### 寧旻先生 高級管理層

寧旻先生，46歲，於2014年2月18日本公司改制為股份有限公司之日獲委任為高級副總裁、首席財務官兼董事會秘書。寧先生於2012年起獲委任為本公司(包括其前身)的高級副總裁及執行委員會成員，並於2015年3月15日獲委任為本公司聯席公司秘書。

寧先生於2000年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、本公司副總裁、本公司高級副總裁。寧先生負責本公司的資產管理、公關外聯、投資者關係、財務管理、資本市場相關事務以及本公司的香港辦事處。1991年至2000年，寧先生在聯想集團歷任總裁秘書、董事會主席助理等職務。目前寧先生還在聯想控股多家成員公司擔任董事長及董事職務。

寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司(於上海證券交易所上市)董事，還曾於中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)出任非執行董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



### 李蓬先生 高級管理層

李蓬先生，45歲，於2015年7月15日獲委任為高級副總裁及執行委員會成員，負責管理聯想控股戰略投資業務，包括金融服務投資、海外投資及醫療服務投資業務。李先生於2003年加入聯想控股，歷任企劃辦副主任兼投資管理部總經理、助理總裁、副總裁及高級副總裁，現於聯想控股多家成員公司擔任董事職務。

加入聯想控股前，李先生於1994年至1999年在中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)擔任財務經理，於2001年6月至2002年12月在美國Teradyne Connection Systems擔任高級金融分析員。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理碩士學位。



## 主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務(投資於六大板塊：IT、金融服務、現代服務、農業與食品、房地產以及化工與能源材料)以及財務投資業務(主要包括天使投資、風險投資及私募股權投資)。

## 儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動列載於財務報表附註45(b)之本公司的儲備變動。

## 可供分派儲備

根據本公司公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2015年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣1,894百萬元(2014年：人民幣532百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

## 業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第98頁的合併收益表。

本公司及其附屬公司於2015年12月31日的整體業務狀況載於本年度報告第100至101頁的合併資產負債表，本公司於2015年12月31日的業務狀況載於財務報表附註45(a)之本公司資產負債表內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第104頁至105頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2015年12月31日止年度之股息，每股普通股人民幣0.22元(除稅前)(2014年：人民幣0.183元)。倘建議於2016年6月2日(星期四)將舉行的股東周年大會(「股東周年大會」)上獲股東批准通過，建議的股息將於2016年7月29日(星期五)前後派發予2016年6月13日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。內資股股息將以人民幣派付，H股股息將以人民幣計值並以港元派付(人民幣與港元兌換率將按緊接股東周年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的匯率的平均匯率兌換)。

## 董事會報告

根據自2008年1月1日起施行的《中國企業所得稅法》與其實施條例以及相關規定，本公司向名列本公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發年度末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織或團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，因而須預扣企業所得稅。

根據國家稅務總局國稅函[2011]348號規定及相關法律法規，如H股個人股東為香港或澳門居民或其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按10%的稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。該等股東如果需要按照國家稅務總局公告[2015]60號的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款的，需提交國家稅務總局公告[2015]60號第七條規定的報告表和資料，及補充享受協定待遇的情況說明。如H股個人股東為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的國家的居民，本公司將按相關稅收協議訂明的實際稅率代扣代繳個人所得稅。如H股個人股東為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協議的國家的居民、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的國家的居民或在任何其他情況下，本公司將按20%稅率代扣代繳該等股東的個人所得稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》的相關規定：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

### 暫停辦理股份過戶登記

為確定有權收取2015年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2016年6月8日(星期三)至2016年6月13日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2015年度末期股息，須於2016年6月7日(星期二)下午4時30分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處香港中央證券登記有限公司，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。



上述建議將在2015年度股東周年大會上提請審議批准，關於末期股息宣佈及派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2015年度股東周年大會通告中另行披露。

### 已發行股份

本公司之已發行股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註32。

### 業務回顧

《上市規則》附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視  
本年度報告第16至58頁之「管理層討論與分析」章節。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素  
本年度報告第54至55頁之「財務政策及風險管理」章節。
3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項  
本年度報告第56至57頁之「報告期後事項」章節。
4. 揭示本公司及其附屬公司之潛在發展  
本年度報告第16至58頁之「管理層討論與分析」各章節中。
5. 運用財務關鍵表現指標進行分析  
本年度報告第50至54頁之「財務回顧」章節。
6. 公司環境政策及表現  
本年度報告第95頁。
7. 與員工、客戶、供應商及其他的重大關係

本公司並不知悉任何與其員工、客戶、供應商及其他的重大關係，而該等關係對本公司有重大影響且為本公司賴以成功。

## 主要客戶及供貨商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於15%。本公司及其附屬公司的主要供貨商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供貨商17%  
五間最大供貨商合計34%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供貨商擁有權益。

## 物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註17及18。

## 借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註38。

## 或有負債

本公司及其附屬公司之或有負債詳情載於財務報表附註44。

## 四年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2015年12月31日止年度及最近三個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年報第236頁。

## 首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行所得款項淨額約為147.5億港元(約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項)，擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2015年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

## 主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13。

## 企業管治守則及公司遵守有關法律及規例的情況

本公司於主板上市之日至本報告日期，一直遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）的適用守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規。本公司將繼續檢討及提升企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。本公司已遵守對其有重大影響的有關法律及規例。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

## 足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

## 優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

## 董事及監事資料

於年內及截至本報告日期，本公司之董事如下：

柳傳志先生(主席)

朱立南先生

趙令歡先生

吳樂斌先生#

王 津先生#

盧志強先生#

馬蔚華先生\*

張學兵先生\*

郝 荃女士\*

# 非執行董事

\* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

## 董事會報告

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

李 勤先生(監事會主席)

索繼柱先生

齊子鑫先生

### 董事及監事服務合約

本公司已於2015年6月6日與各董事及監事訂立服務合約。於截至2015年12月31日止年度，概無董事或監事與本公司任何成員公司訂立或擬訂立任何不會於一年內屆滿或不可於一年內由本公司終止而毋須支付任何賠償(法定賠償除外)的服務合約。

### 董事及監事在合約中之權益

本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2014年為零)。

於年內及年底，公司並沒有董事或監事在與本公司及其附屬公司曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2014年為零)。

### 董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註46(a)及10。

### 董事及監事於競爭業務之權益

於上市日期至2015年12月31日期間，本公司之董事或監事概無於與本公司及其附屬公司之業務構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

### 與關連人士之交易

於上市日期至2015年12月31日期間，本公司並無進行任何關連交易(定義見上市規則第14A章)。載於財務報表附註51的關聯方交易並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

### 退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及40。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2015年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2015年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。將於2015年度股東周年大會上提呈一項續聘羅兵咸永道為本公司核數師之決議案。

## 董事的證券權益及淡倉

於2015年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市公司規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	權益性質	類別	股份數目	佔相關股份類別的概約 持股百分比	佔已發行股份總數的概約 持股百分比
柳傳志	實益擁有人	內資股	68,000,000	3.46%	2.88%
朱立南	實益擁有人	內資股	48,000,000	2.44%	2.03%
盧志強*	於受控法團的權益	內資股	400,000,000	20.36%	16.97%

附註：

- \* 盧志強先生被視為通過其所控制的公司於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。詳情請參見「主要股東權益」一節。

## 董事會報告

### (ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	擁有權益的股份 及相關股份數目	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	4,184,960 <sup>(a)</sup>	0.03%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	3,887,198 <sup>(b)</sup>	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	1,850,785 <sup>(c)</sup>	0.02%
李勤	聯想集團	實益擁有人	1,724,000	0.01%

附註：

- 柳傳志先生直接擁有1,397,984股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。彼亦持有2,096,976個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- 朱立南先生擁有2,691,879股普通股以及1,195,319個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- 趙令歡先生擁有247,314股普通股以及1,603,471個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

### 主要股東權益

於2015年12月31日，就董事所知，下列人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別 的概約持股 百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 <sup>(2)</sup>
中國科學院國有資產經營 有限責任公司	內資股	實益擁有人	684,376,910	34.83%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)	內資股	實益擁有人	480,000,000	24.43%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢 有限責任公司 <sup>(3)</sup>	內資股	於受控法團的權益	480,000,000	24.43%	20.37%

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關股份類別 的概約持股 百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 <sup>(2)</sup>
盧志強 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
中國泛海控股集團有限公司	內資股	實益擁有人	400,000,000	20.36%	16.97%
泛海集團有限公司 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
通海控股有限公司 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
北京聯恒永信投資中心 (有限合夥)	內資股	實益擁有人	178,000,000	9.06%	7.55%
北京聯恒永康管理諮詢 有限公司 <sup>(5)</sup>	內資股	於受控法團的權益	178,000,000	9.06%	7.55%
全國社會保障基金理事會	H股—好倉	實益擁有人	35,623,090	9.09%	1.51%

## 附註：

- (1) 按於2015年12月31日本公司內資股或H股的持股百分比計算。
- (2) 按於2015年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (3) 北京聯持志同管理諮詢有限責任公司是北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥)的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯持志同管理諮詢有限責任公司被視為擁有480,000,000股內資股股份的權益。
- (4) 泛海集團有限公司及通海控股有限公司為由盧志強先生控制的法團。通海控股有限公司持有泛海集團有限公司的全部股權，而泛海集團有限公司持有中國泛海控股集團有限公司97.43%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 北京聯恒永康管理諮詢有限公司是北京聯恒永信投資中心(有限合夥)的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯恒永康管理諮詢有限公司被視為擁有178,000,000股內資股股份的權益。



## 董事會報告

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2015年12月31日，並無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命  
聯想控股股份有限公司  
董事長  
柳傳志

2016年3月30日

聯想控股股份有限公司監事會(以下簡稱「監事會」)遵照《中華人民共和國公司法》、《公司章程》、《監事會議事規則》及《上市規則》的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎，及勤勉主動地開展工作。

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為李勤先生(職工代表)、索繼柱先生(股東代表)及齊子鑫先生(股東代表)。

2015年度，監事會共召開了兩次會議，會議的召開均符合有關法律、法規及本公司章程的規定，具體情況如下：

1. 於2015年5月26日召開了第一次會議，全體監事出席會議，聽取了本公司上市工作進展匯報，2014年合併財務狀況及分紅預案匯報及討論上市後監事會職權。
2. 於2015年8月27日召開了第二次會議，全體監事出席會議，審閱了本公司截至2015年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2015年的中期報告及本公司2015年第一季度及截至2015年6月30日止六個月期間未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2015年度，監事會成員亦列席了四次董事會會議及二次審計委員會會議，對董事會及審計委員會各自會議審議事項程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2015年度本公司董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和本公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2016年本公司監事會將繼續嚴格遵守本公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命  
聯想控股股份有限公司  
監事會主席  
李勤

2016年3月30日

# 企業管治報告

本公司致力建立良好的企業管治常規及程序，冀實現及保持高標準的公司管治水平，以維護股東及其他利益相關的利益。

本公司自上市日期至2015年12月31日止期間已遵守上市規則附錄14《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載的原則及條文。

## 董事會的構成

根據本公司章程，董事會目前由九名成員組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

### 執行董事：

柳傳志先生(董事長及提名委員會主席)

朱立南先生(總裁)

趙令歡先生(常務副總裁)

### 非執行董事：

吳樂斌先生

王 津先生(審計委員會會員)

盧志強先生(薪酬委員會會員)

### 獨立非執行董事：

馬蔚華先生(薪酬委員會主席及提名委員會會員)

張學兵先生(審計委員會會員及提名委員會會員)

郝 荃女士(審計委員會主席及薪酬委員會會員)

董事會成員履歷詳情載於本年度報告第59頁至第66頁「董事、監事及高級管理層簡介」一節及本公司網站，該等資料如有任何變動，將會隨時在本公司網站更新。就本公司所知，董事會成員、監事會成員或高級管理人員之間概無財務、業務、家族或其他重大相關關係。

於上市日期至2015年12月31日止期間，董事會一直符合上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，而且其中一名擁有適當專業會計資格。本公司已接獲每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，所有獨立非執行董事於本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

### 董事的委任、重選及告退

本公司每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年。從就任之日起計算，至董事任期屆滿為止，任期屆滿可膺選連任。董事會提名委員會負責就委任新董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

董事會在領導及管理本公司的投資業務方面，均具有豐富資歷及多元化觀點，熟知中國經濟發展主要重點。非執行董事及獨立非執行董事於董事會的角色確保董事會行使客觀及獨立判斷，並使其觀點更有分量。

設計董事會的組成時，本公司確保董事會成員具有投資業務、財務及法律事宜的經驗，冀於各方面保持妥善均衡且有充足多樣性，其中包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、職業、技能經驗、知識及服務年限，以便有效履行其職能並提高其討論和決策質量。概無個人或團體能控制決策程序。

董事會於2016年3月30日採納了董事會多元化政策列明本公司達到董事會多元化的方法，以確保董事會具備所需技能、經驗及多元化的觀點與角度，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。董事會及其轄下委員會的組成定期由全體董事會審核，以確保維持均衡及董事會於任何時間均保持其效率。董事的委任根據董事會現有技能的均衡進行評估，以確保維持均衡及多元化組合。

## 董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘高級管理人員；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給總裁及其領導的執行委員會（執行委員會成員包括全體執行董事及高級管理人員）處理。總裁的主要職權詳見下文「董事長與總裁」一節。此外，董事會為簡化日常投資決策及投資流程，授權委派執行委員會代表董事會審議及批准符合既定投資標準的投、融資項目。但若進行該等投資、收購或出售資產、融資、關連交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。於上市日期，董事會成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

## 董事長與總裁

本公司董事長與總裁分別由柳傳志先生和朱立南先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司總裁、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充份討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與非執行董事(包括獨立非執行董事)在沒有執行董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，本公司董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並將採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司總裁對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面了解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司總裁於首席財務官的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司總裁與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分了解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司總裁提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各業務部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司總裁在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

## 董事入職培訓及持續專業發展

本公司全體董事和監事於上市日期前已獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業務資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識及技能，以便履行其作為本公司董事的職責。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定環境以及彼等作為董事的法律職責及責任(如適用)變動的最新資料。有關最新資料以書面簡報或報告至董事會、高級管理人員或外聘顧問陳述的形式提供。

上市日期至2015年12月31日止期間，全體董事及監事已獲提供上市規則最新修訂的材料，以供彼等閱讀及學習。

## 董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

於上市日期前，董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(以下簡稱「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於上市日期至2015年12月31日止期間已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

## 董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，以真實及中肯的報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第96頁至97頁之《獨立核數師報告》內。



## 外聘核數師及其酬金

本公司的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。外聘核數師受聘從事的工作必須為本公司帶來明確的效益和增值作用，而且不會對其審計工作的獨立性或獨立形象構成負面影響。

於截至2015年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	65,315
非審核服務	32,367

上述酬金包括核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為稅務諮詢服務。

## 審計委員會

審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事王津先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

## 企業管治報告

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於上市日期至2015年12月31日止期間舉行了兩次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 本公司及其附屬公司截至2015年6月30日止六個月的中期業績公告及2015年中期報告；
- 本公司及其附屬公司截至2015年6月30日止六個月及截至2015年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)及相關公告；
- 2015年度中期審閱的重大審閱事項；
- 獨立核數師編製《關於審閱本公司及其附屬公司2015年中期財務資料的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2015年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、新香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構；
- 內部審計、風險管理與內部監控相關制度；
- 內部審計年度工作計劃及結果，以確保所進行的審計範疇及覆蓋範圍恰當；
- 風險管理與內部監控年度工作計劃及結果；
- 檢討公司在內部審計職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足；及
- 管理層對內部監控系統有效性的確認。

### 內部監控

本公司堅持風險導向的內部控制，內部監控架構根據COSO(the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)的內部監控框架制訂。董事會整體負責維持良好及有效的內部監控系統，確保內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的權益及本公司的資產安全完整。管理層負責設計、實施和監察內部監控系統，並向董事會提供有效性確認，而董事會負責監督管理層的表现，董事會透過本公司的審計委員會對本公司內部監控系統的有效性進行定期及持續的檢討。

我們擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。為引導員工遵守職業操守的規範，在董事會指導下，本公司制訂了《員工職業操守守則》。

為規範內部管理，本公司在經營管理的各環節均制定了相應的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並持續梳理完善，不斷提升制度管理水平。

本公司成立內審機構，並不斷健全獨立和專業的內審體系，發揮審計獨立監督職能，推行具獨立性的內部審計工作。

本公司將持續完善內部監控系統，以保障股東的權益及本公司的資產安全完整，促進本公司的長遠發展。我們亦將繼續監察針對各類風險所制定的整改措施落實情況及其進展。

本公司董事會透過審計委員會的審閱及結果認為，截至2015年12月31日止年度，本公司內部監控系統完善及有效，並無發現重大事宜。檢討範圍涵蓋公司會計、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事馬蔚華先生擔任，另外兩名成員為非執行董事盧志強先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於上市日期至2015年12月31日止期間舉行了一次會議，會議內審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 《聯想控股高管薪酬管理制度》的補充修訂；及
- 新委任的高級管理人員的薪酬方案。

截至2015年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(人民幣元)	人數
6,022,501–6,424,000	1
12,446,501–12,848,000	1
14,855,501–15,257,000	1
17,264,501–17,666,000	1

董事及監事於截至2015年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註46。

## 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席由董事長柳傳志先生擔任，另外兩名成員為獨立非執行董事馬蔚華先生及獨立非執行董事張學兵先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及成員多元化政策及評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，本公司提名委員會於2016年3月30日舉行了第一次會議，檢討、評核、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 董事會的架構、人數及組成情況(包括但不限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識、技能及服務任期等因素)；
- 獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；
- 企業管治政策及常規；
- 監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 董事就職培訓及持續專業發展計劃；
- 監察董事及僱員的操守準則及合規手冊；及
- 《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露。

# 企業管治報告

## 企業管治職能

本公司提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

## 董事會及委員會會議

董事會定期開會，每年至少舉行四次會議。董事會於上市日期至2015年12月31日止期間共舉行了兩次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於上市日期至2015年12月31日止期間舉行的董事會會議及董事會專責委員會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數*			
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會#
<b>執行董事</b>				
柳傳志	2/2	N/A	N/A	1/1
朱立南	2/2	N/A	N/A	N/A
趙令歡	2/2	N/A	N/A	N/A
<b>非執行董事</b>				
吳樂斌	2/2	N/A	N/A	N/A
王 津	2/2	2/2	N/A	N/A
盧志強	2/2	N/A	1/1	N/A
<b>獨立非執行董事</b>				
馬蔚華**	2/2	N/A	1/1	1/1
張學兵**	1/2	1/2	N/A	0/1
郝 荃**	2/2	2/2	1/1	N/A

\* 於上市日期至2015年12月31日止期間舉行的會議次數

\*\* 於2015年3月15日獲委任為董事，並於上市日期生效

# 於2016年3月30日召開

## 監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由李勤先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為索繼栓先生(股東代表)及齊子鑫先生(股東代表)。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、總裁和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於上市日期至2015年12月31日止期間，監事會舉行了一次會議，履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告之《監事會報告》內。



## 企業管治報告

監事會會議的出席情況如下：

監事	出席會議次數／ 會議舉行次數
李 勤先生	1/1
索繼柱先生	1/1
齊子鑫先生	1/1

### 與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告及中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了全部股東通訊，可供股東查閱。

本公司認為股東周年大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東周年大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

### 投資者關係

董事會深明與股東進行有效溝通是贏得股東信任及吸引新投資者的關鍵。本公司不時與機構投資者、金融分析師及金融媒體保持定期對話，令彼等了解本公司及其附屬公司的最新策略、營運、管理及計劃。本公司於中期與年度財務業績公佈後，主動為投資界人士安排多場簡報會，藉此促進投資者關係與相互溝通。本公司透過投資者關係團隊回應索取資訊的要求及投資界人士的查詢。

### 章程修訂

為使本公司章程切合本公司上市後符合上市規則及香港公司法的條例及規定，本公司於2015年3月舉行的股東特別大會以特別決議案方式作出修訂，修訂後的本公司章程載於本公司網站及香港聯交所網站。

### 股東權利

#### 應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開四十五日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開二十日前，將出席會議的書面回覆送達公司。

#### 在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬於股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

#### 股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環交易廣場一座27樓)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。

2016年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

# 企業社會責任報告

## 社會公益

聯想控股於2013年3月發起註冊成立北京聯想控股公益基金會，為一個非公募的公益基金會，其使命為開展創業就業、扶貧濟困、教育幫扶、救災環保、志願服務及公益項目支持等公益活動。2015年年度該基金會的重點捐贈項目對象其中包括：

### 聯想進取班

聯想進取班是聯想控股在教育領域的重點公益項目，自2004年以來，聯想控股設立「聯想進取教育基金」，主要在貧困地區開設聯想進取班，長期、持續幫助家庭貧困且品學兼優的高中學生順利完成學業，幫助他們改變命運。10餘年來，先後在貴州、甘肅等地開設26個聯想進取班，累計投入人民幣1,700餘萬元，共有1,500餘名學生受益。其中，2015年投入人民幣255.95萬元，主要用於支持390名學生當年的學習生活費用。

開設聯想進取班，我們不僅提供物質上的資助，還為學生的不同成長階段提供更多精神上的幫助，例如2012年邀請拳擊世界冠軍鄒市明為同學們講「拼搏故事」，希望給學生們帶來更為開闊的視野，傳遞積極向上的能量，幫助他們健康成長。2015年，我們專門邀請為聯想控股員工提供培訓服務的機構，為聯想進取班學生帶去一堂帶有聯想控股管理文化特色的拓展訓練課。

2015年高考後，又一批來自貧困家庭的孩子通過「聯想進取班」的平台獲得了改變自己命運的機會，聯想進取班全體學生成績超過本科線，其中會寧二中還有5名同學考入清華北大。正如聯想進取班同學們自己所表達的





那樣：「在不久的將來，當我們踏上新的人生旅途，回頭看，這三年是我們一輩子深藏的財富。即使明天我們沒有輝煌地成功，但我們都會盡自己的努力去回報父母、親人，回報學校，回報聯想，回報一切富有愛心的人，回報這個溫暖的世界。」

未來，聯想控股將繼續投入，通過聯想進取班幫助更多來自貧困家庭的孩子完成學業，改變命運。

### 聯想首都英模暨見義勇為人士專項基金

為繼承中華民族崇尚英模、英烈的優良傳統，弘揚英模、英烈舍生忘死、無私奉獻的精神，增強全社會關愛英模、英烈遺屬、見義勇為人士的意識，北京聯想控股公益基金會每年向中國婦女發展基金會捐贈資金，設立「聯想‘首都英模暨見義勇為人士’專項基金」，用於救助英模、英烈遺屬、見義勇為人士中生活困難的家庭及子女。2015年，捐贈資金人民幣180萬元，慰問百名首都政法系統一線優秀干警和數十名傷殘及家庭困難的見義勇為人員，並發放慰問金。



### 「幸福微笑」貧困家庭唇腭裂兒童救治項目

中國人口福利基金會2002年發起了「幸福微笑」貧困家庭唇腭裂兒童救治項目，救治貧困地區唇腭裂兒童，促進他們的身心健康成長，提升唇腭裂孩子家庭的幸福指數。建立符合國際標準的兒童唇腭裂治療中心，提供語音矯正、心理諮詢等全面的序列治療。同時開展中外醫學交流活動，為基層醫務人員提供培訓。為了支持貧困地區貧困兒童唇腭裂疾病救治，2015年，北京聯想控股公益基金會捐贈人民幣100萬元，用於中國人口福利基金會「幸福微笑」項目的救治活動，向唇腭裂兒童提供手術藥物、後期康復治療。

### 北京樂平公益基金會

北京樂平公益基金會的使命是通過對社會企業、社會企業家的耐心投資，創造發展機會，讓服務惠及窮人，創造平等發展機會。北京聯想控股公益基金會向北京樂平公益基金會捐款人民幣100萬元，用於北京樂平公益基金會的日常工作運營及公益項目開展，重點在社會投資倡導與推動、社會企業孵化與培養、社會企業家／社會創新人才培養三大領域。

## 其他社會公益

### 阿拉善SEE生態協會

阿拉善SEE生態協會是目前中國規模和影響力最大的企業家環保組織，聯想控股董事長柳傳志先生是阿拉善SEE生態協會的永久會員。2015年，我們參加了新一屆理事會的選舉。



### 人才培養與發展

高素質、專業化、事業型的人才為聯想控股的核心競爭力。「以人為本」是公司的核心價值觀之一。本公司自創立以來，一直注重人才的培養和發展，致力於創造將僱員的個人追求融入到企業長期發展之中的綜合環境。

本公司奉行70-20-10的人才發展理念，看重員工能力成長和長期業績貢獻，建立符合本公司業務特性和知識型員工特點的人才發展體系，強調組織提供指導支持，員工自我驅動，在工作實踐中學習成長。

2015年，本公司繼續做好人才盤點，甄選高潛人才，在工作中給予更多的挑戰性任務和鍛煉機會；堅持指導人制度，持續提升指導人能力和水平；大力推進與實際工作密切相關的各類專題研究及知識成果分享活動，為僱員提供多種形式的培訓學習機會。

這些培訓學習活動包括：針對核心業務人員提升領導能力、專業素質的研討課程；為僱員深入理解公司戰略業務、了解行業動態的講座、分享活動；以及針對高級管理者的專項學習培養計劃等。

針對附屬公司及聯營公司，本公司以聯想管理學院為平台，持續輸出聯想文化和具有聯想特色的管理經驗，如企業核心價值觀、以「複盤」為代表的工作方法論、以「管理三要素」為核心的管理經驗等，幫助管理層提升能力。策劃組織面向聯想系企業CEO和高管人員的學習活動，為附屬公司及聯營公司之間的業務協同搭建交流平台和學習機會。

### 環境政策

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，不僅限於遵守適用的法律法規要求，我們致力於不斷改善環境管理實踐和措施，並教育我們的員工，不斷追求污染防治，減少浪費，提高回收率和減少自然資源的使用。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

# 獨立核數師報告

致聯想控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第98至235頁的聯想控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併收益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

## 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司的董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》之披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表發表意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計以對合併財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

審計涉及執行程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選擇的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司擬備真實而中肯的合併財務報表相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。



### 意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況及彼等截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照香港《公司條例》之披露規定妥為擬備。

### 其他事項

本報告(包括意見)乃為閣下而擬備並僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零一六年三月三十日

# 合併收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
銷售商品及服務		<b>309,233,847</b>	288,955,525
利息收入		<b>846,466</b>	706,306
利息開支		<b>(254,174)</b>	(185,999)
利息淨收入		<b>592,292</b>	520,307
總收入	5	<b>309,826,139</b>	289,475,832
銷售成本	8	<b>(261,797,199)</b>	(246,333,803)
毛利		<b>48,028,940</b>	43,142,029
銷售及分銷開支	8	<b>(16,595,173)</b>	(13,972,291)
一般及行政開支	8	<b>(26,530,019)</b>	(20,044,101)
投資收入及收益	6	<b>5,231,579</b>	4,806,134
其他收入及收益／(虧損)	7	<b>(2,551,146)</b>	(68,702)
財務收入	11	<b>512,147</b>	591,023
財務成本	11	<b>(3,370,453)</b>	(3,185,529)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司利潤		<b>712,204</b>	291,689
除所得稅前利潤		<b>5,438,079</b>	11,560,252
所得稅開支	14	<b>(1,662,473)</b>	(3,738,081)
年內利潤		<b>3,775,606</b>	7,822,171
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		<b>4,659,083</b>	4,160,389
— 非控制性權益		<b>(883,477)</b>	3,661,782
		<b>3,775,606</b>	7,822,171
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15	<b>2.14</b>	2.08
每股攤薄盈利	15	<b>2.14</b>	2.07

# 合併綜合收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
年內利潤		<b>3,775,606</b>	7,822,171
其他綜合虧損			
不會被重新分類至收益表的項目：			
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14,40	<b>(172,107)</b>	(108,836)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估 (扣除稅項)	14,18	<b>122,722</b>	–
往後可被重新分類至收益表的項目：			
貨幣換算差額		<b>(2,134,874)</b>	(2,165,787)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的 其他綜合收益		<b>68,169</b>	81,985
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	14	<b>1,974,354</b>	406,881
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	<b>(456,935)</b>	448,233
年內其他綜合虧損		<b>(598,671)</b>	(1,337,524)
年內綜合收益總額		<b>3,176,935</b>	6,484,647
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		<b>6,024,025</b>	4,187,706
— 非控制性權益		<b>(2,847,090)</b>	2,296,941
		<b>3,176,935</b>	6,484,647

# 合併資產負債表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於12月31日	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
租賃土地及土地使用權	16	2,234,255	1,512,285
物業、廠房及設備	17	20,732,944	20,681,559
投資物業	18	10,219,472	6,023,298
無形資產	19	56,940,565	59,654,828
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	10,148,910	6,990,086
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	13	13,132,653	12,676,928
可供出售金融資產	21	6,987,355	3,549,532
向客戶發放的貸款	25	–	118,800
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29	713,461	–
遞延所得稅資產	39	6,762,026	3,665,626
其他非流動資產	22	3,362,867	1,984,869
		<b>131,234,508</b>	116,857,811
<b>流動資產</b>			
存貨	26	18,362,352	19,750,338
開發中物業	27	27,296,999	28,569,482
已落成待售物業	28	6,214,796	6,001,854
貿易應收款項及應收票據	23	38,288,360	39,352,687
預付款項、其他應收款項及流動資產	24	35,682,502	33,785,807
可供出售金融資產	21	78,900	114,100
向客戶發放的貸款	25	4,569,434	3,965,794
衍生金融資產	20	412,443	1,293,703
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29	2,228,771	1,147,797
受限存款	30	1,410,625	1,378,512
銀行存款	30	5,660,249	4,831,811
現金及現金等價物	30	34,802,953	35,772,890
		<b>175,008,384</b>	175,964,775
<b>總資產</b>		<b>306,242,892</b>	292,822,586
<b>權益及負債</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	32	2,356,231	2,000,000
儲備		46,540,284	29,982,691
<b>本公司權益持有人應佔總權益</b>			
非控制性權益		48,896,515	31,982,691
向非控制性權益簽出認沽期權	37 (iii)	(1,343,399)	(1,343,399)
<b>總權益</b>		<b>65,067,083</b>	52,854,879

合併資產負債表  
於二零一五年十二月三十一日

	附註	於12月31日	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	38	56,621,152	56,550,145
遞延收入	34	3,694,151	3,405,273
退休福利責任	40	2,495,478	2,249,295
撥備	41	2,101,822	2,495,527
遞延所得稅負債	39	4,948,916	3,899,579
其他非流動負債	37	15,511,161	16,347,219
		<b>85,372,680</b>	84,947,038
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	33	45,728,181	49,746,129
其他應付款項及預提費用	35	63,716,314	61,403,987
衍生金融負債		213,516	572,641
撥備	41	8,721,533	7,689,537
預收客戶款項	36	9,411,895	7,873,102
遞延收入	34	3,811,126	4,646,376
應交所得稅		3,564,941	3,518,362
借款	38	20,635,623	19,570,535
		<b>155,803,129</b>	155,020,669
<b>總負債</b>		<b>241,175,809</b>	239,967,707
<b>權益及負債總額</b>		<b>306,242,892</b>	292,822,586
<b>流動資產淨額</b>		<b>19,205,255</b>	20,944,106
<b>總資產減流動負債</b>		<b>150,439,763</b>	137,801,917

載列於第98至第235頁的財務報表已由董事會於二零一六年三月三十日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志  
董事

朱立南  
董事

# 合併權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔									向非控制性		總計
	實繳	法定	庫存股	股權					非控制性	權益簽出		
	資本/股本	盈餘儲備		重估儲備	報酬儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	權益	認沽期權	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2014年1月1日	660,860	330,430	-	880,343	733,284	68,734	(1,865,885)	6,020,892	20,206,766	18,285,139	(1,343,399)	43,977,164
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,160,389	3,661,782	-	7,822,171
其他綜合收益												
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	534,977	-	-	-	-	-	33,013	-	567,990
出售可供出售金融資產後												
重新分類至收益表	-	-	-	(161,109)	-	-	-	-	-	-	-	(161,109)
應佔採用權益會計法入賬的												
聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	81,985	-	-	-	-	-	-	-	81,985
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(54,966)	-	-	-	(155,951)	-	(210,917)
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	199,293	-	-	-	459,857	-	659,150
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(539,995)	-	-	(1,625,792)	-	(2,165,787)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(32,868)	-	(75,968)	-	(108,836)
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	455,853	-	144,327	(539,995)	(32,868)	4,160,389	2,296,941	-	6,484,647
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331,016	-	331,016
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,978,538)	-	(1,978,538)
與非控制性權益的交易(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	712,435	-	4,067,546	-	4,779,981
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375,060	-	375,060
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	19,912	(21,538)	(704)	-	(2,330)
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	43,256	-	-	-	-	-	-	43,256
股權報酬	-	-	-	-	342,252	-	-	-	-	767,744	-	1,109,996
股東贈與	-	-	-	-	-	-	-	106,401	-	-	-	106,401
發放由託管代理股份												
支付的收購代價	-	-	-	-	-	-	-	10,077	-	20,915	-	30,992
攤薄後重新分類分佔聯營												
公司儲備至收益表	-	-	-	-	-	-	-	(120,484)	-	-	-	(120,484)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(332,750)	(1,949,532)	-	(2,282,282)
改制為股份有限公司	1,339,140	(330,430)	-	(336,863)	-	-	-	(1,162,347)	490,500	-	-	-
於2014年12月31日	2,000,000	-	-	999,333	1,118,792	213,061	(2,405,880)	5,554,018	24,503,367	22,215,587	(1,343,399)	52,854,879

# 合併權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔									向非控制性		總計
	股本	股份溢價	法定		股權			保留盈利	非控制性	權益簽出		
			盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	對沖儲備	匯兌儲備		其他儲備	權益	認沽期權	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2015年1月1日	2,000,000	-	-	999,333	1,118,792	213,061	(2,405,880)	5,554,018	24,503,367	22,215,587	(1,343,399)	52,854,879
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,659,083	(883,477)	-	3,775,606
其他綜合收益												
可供出售金融資產												
公允價值變動	-	-	-	1,613,090	-	-	-	-	-	408,992	-	2,022,082
出售可供出售金融資產後												
重新分類至收益表	-	-	-	(47,728)	-	-	-	-	-	-	-	(47,728)
應佔使用權益會計法入賬的												
聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	68,169	-	-	-	-	-	-	-	68,169
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(386,101)	-	-	-	(879,211)	-	(1,265,312)
重新分類遠期外匯合約至												
收益表	-	-	-	-	-	247,242	-	-	-	561,135	-	808,377
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(200,643)	-	-	(1,934,231)	-	(2,134,874)
離職后福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(51,809)	-	(120,298)	-	(172,107)
由物業、廠房及設備重列為												
投資物業之重估	-	-	-	122,722	-	-	-	-	-	-	-	122,722
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	1,756,253	-	(138,859)	(200,643)	(51,809)	4,659,083	(2,847,090)	-	3,176,935
發行新股份(附註32)	356,231	11,724,078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,080,309
股份發行成本	-	(442,138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,138)
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,582	-	9,582
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(281,791)	-	(281,791)
與非控制性權益的交易												
(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	(642,547)	-	(564,340)	-	(1,206,887)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155,925	-	155,925
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	29,265	(23,172)	(1,414)	-	4,679
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	20,582	-	-	-	-	-	-	20,582
股權報酬	-	-	-	-	233,525	-	-	-	-	526,364	-	759,889
轉發至法定盈餘儲備	-	-	191,599	-	-	-	-	-	(191,599)	-	-	-
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(366,025)	(1,698,856)	-	(2,064,881)
於2015年12月31日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083



# 合併現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營產生的現金	43	<b>4,427,793</b>	4,172,100
已付所得稅		<b>(3,734,010)</b>	(2,736,795)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>693,783</b>	1,435,305
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		<b>(6,949,455)</b>	(9,087,844)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項		<b>547,677</b>	108,977
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		<b>(2,694,355)</b>	(665,064)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		<b>1,420,786</b>	1,984,766
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息		<b>553,823</b>	185,141
注資於以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司		<b>(1,979,840)</b>	(2,163,613)
以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司分派		<b>5,358,446</b>	3,745,411
收購及注資於以權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		<b>(785,985)</b>	(315,725)
部份出售以權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		<b>14,594</b>	741,019
採用權益會計法入賬的聯營公司的分派		<b>377,857</b>	415,282
購買可供出售金融資產		<b>(1,972,616)</b>	(626,743)
出售可供出售金融資產所得款項		<b>620,606</b>	186,193
可供出售金融資產的股息		<b>287,599</b>	13,154
收購附屬公司(扣除所收購現金)		<b>(196,521)</b>	(14,815,107)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		<b>271,153</b>	(2,015,654)
受限制存款減少		–	799,328
已收利息		<b>548,864</b>	549,649
銀行存款增加		<b>(358,731)</b>	(2,763,794)
預收擬進行交易款項		<b>112,014</b>	–
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(4,824,084)</b>	(23,724,624)

# 合併現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>			
借款所得款項		<b>23,363,058</b>	39,114,885
償還借款		<b>(29,987,841)</b>	(19,698,835)
發行新股份		<b>12,080,309</b>	–
支付新股發行費用		<b>(174,966)</b>	–
非控制性權益注資		<b>157,528</b>	375,060
向非控制性權益分派		<b>(1,698,856)</b>	(1,891,125)
與非控制性權益的交易		<b>(1,332,089)</b>	(1,693,619)
發行債券所得現金(扣除發行成本)		<b>5,757,650</b>	11,851,395
支付予本公司權益持有人的股息	42	<b>(366,025)</b>	(332,750)
已付利息		<b>(4,707,091)</b>	(4,617,940)
<b>融資活動產生現金淨額</b>		<b>3,091,677</b>	23,107,071
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(1,038,624)</b>	817,752
年初現金及現金等價物		<b>35,772,890</b>	35,461,855
現金及現金等價物匯兌收益/(虧損)		<b>68,687</b>	(506,717)
<b>年末現金及現金等價物</b>	30	<b>34,802,953</b>	35,772,890

# 財務報表附註

## 1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司。其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，註冊資本為人民幣20億元。本公司股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址已由中國北京市海淀區科學院南路2號融科資訊中心A座10樓(郵編：100190)變更為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，自2016年1月25日起生效。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c)現代服務行業，主要提供口腔醫療服務、物流服務、長者護理、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；(d)農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、農資電商平台及酒水直營連鎖；(e)房地產行業，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理服務；及(f)化工與能源材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務。財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。本公司及其附屬公司亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資。

## 2. 主要會計政策概要

編製該等合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

該等合併財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，按照歷史成本法編製，並可就可供出售金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、以公允價值計量的聯營公司、投資物業及除結果實的植物外的生物資產的重估(按公允價值列賬)而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

年內，本公司之附屬公司聯想集團已完成對就業務合併活動購得摩托羅拉移動集團(「摩托羅拉」)以及IBM的X86服務器硬件及相關維護服務業務(「System X」)的資產淨值的公允價值評估。完成公允價值評估對臨時計算的可識別資產及負債的調整為581百萬美元。於2014年12月31日的合併資產負債表中的比較數字已作出追溯及重新分類，以反映已收購資產淨值的公允價值的最終分配。

#### 2.1.1 本公司及其附屬公司已經提前採納的新修訂準則

國際會計準則第16號(修訂)及國際會計準則第41號(修訂)「農業：結果實的植物」修改了結果實的植物(例如葡萄藤、橡膠樹和油棕等)的報告規定。此等結果實的植物必須按與物業、廠房及設備相同的方法入賬，這是因為其經營與製造業近似。此等修改將結果實的植物納入了國際會計準則第16號而非國際會計準則第41號的範圍內。該等修訂於2016年1月1日或之後開始的年度期間起生效，並容許提早應用。

國際會計準則第27號(修訂)「獨立財務報表中採用權益會計法」：此等修改容許主體在各自的獨立財務報表中採用權益會計法核算在附屬公司、合營公司和聯營公司的投資入賬。此修訂於2016年1月1日或之後開始的年度期間起生效，並容許提早應用。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.1 本公司及其附屬公司已經提前採納的新修訂準則(續)

於2014年12月31日，本公司及其附屬公司已提前採納國際會計準則第16號(修訂)及國際會計準則第41號(修訂)並追溯應用，因此，本公司及其附屬公司將結果實的植物歸類為物業、廠房及設備。由於提前應用及追溯應用國際會計準則第27號，本公司採用權益會計法對聯營公司及合營公司入賬，對附屬公司的投資則仍採用成本法於本公司獨立財務報表中入賬。提前採用該等相關準則的目的是保持與按照中國企業會計準則編製的法定申報財務資料的一致。

#### 2.1.2 已採納的新準則及詮釋

本公司及其附屬公司已採納以下於2014年7月1日開始的會計期間強制應用準則的修訂及詮釋：

年度改進項目	2010至2012年及2011年至2013年週期年度改進
國際會計準則第19號(修訂)	僱員福利

採納上述準則的修訂及詮釋對此等合併財務報表並無任何重大財務影響。

#### 2.1.3 尚未採納的新準則及詮釋

以下新準則及準則的修訂已頒佈但尚未於2015年1月1日開始的財政年度生效，且並無提早採納。

國際會計準則第1號(修訂)	披露計劃 <sup>(1)</sup>
國際會計準則第16號及國際會計準則第38號(修訂)	澄清可接受的折舊及攤銷方法 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號	投資主體：應用合併入賬的例外情況 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第11號(修訂)	收購聯合經營權益的會計處理 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目 <sup>(1)</sup>
年度改進項目	2012-2014年週期的年度改進 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第15號	客戶合同收益 <sup>(2)</sup>
國際財務報告準則第9號	金融工具 <sup>(2)</sup>
國際財務報告準則第16號	租賃 <sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> 於2016年1月1日開始的會計期間生效

<sup>(2)</sup> 於2018年1月1日開始的會計期間生效

<sup>(3)</sup> 於2019年1月1日開始的會計期間生效

本公司及其附屬公司將於上述新準則及準則修訂生效後開始應用。本公司正在評估首次應用以上新準則和準則修訂後對本公司及其附屬公司合併財務報表的影響。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 2.1.4 新香港公司條例(第622章)

此外，新香港《公司條例》(第622章)第9部「賬目及審計」的規定於現時財政年度開始生效，因此，本公司及其附屬公司的合併財務報表若干資料的呈列及披露有所變動。

### 2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

#### (a) 業務合併

本公司及其附屬公司利用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。收購相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.2 附屬公司(續)

##### (a) 業務合併(續)

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，按國際會計準則第39條在收益表中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

轉讓對價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.10)。如果轉讓對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的母公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

##### (b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公允價值確認為簽出認沽期權負債，並相應借記權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將重新計量至公允價值，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。



## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### (c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為其後入賬列作聯營公司、合營公司或金融資產的保留權益的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

#### (d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則於收到該等投資的股息時須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

### 2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

#### (a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金(「風險投資基金」)及私募股權基金(「私募股權基金」)之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，賬面值被增加或減少以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營投資公司包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如果適當)。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.3 聯營公司(續)

##### (a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的聯營公司的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益法入賬的聯營公司及合營公司利潤」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

##### (b) 按公允價值計量且變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益法會計入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以該集團於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

### 2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。作出戰略性決定的董事會負責分配資源和評估經營分部的表現，被認定為主要經營決策者。

### 2.6 外幣換算

#### (a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.6 外幣換算(續)

##### (b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他收入及收益／(虧損)」中列示。

以外幣計量且被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的換算差額列入其他綜合收益中。

##### (c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.6 外幣換算(續)

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部份出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至收益表。

### 2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租約物業裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.7 物業、廠房及設備(續)

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年限為：

— 樓宇及租賃裝修	10-50年
— 機器及設備	2-8年
— 汽車	5-6年
— 辦公設備及其他	3-10年
— 結果實的植物	20年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.11)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

#### 2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

#### 2.9 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.9 投資物業(續)

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他收入及收益／(虧損)」估值收益或虧損的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財政期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估盈餘下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估盈餘直接轉入留存收益。



### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.10 無形資產

##### (a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元(「現金產生單元」)或現金產生單元組別。商譽所分配的各單位或單位組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層次。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間撥回。

##### (b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。有確定使用年期的商標按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標的成本按其估計可使用年期最長8年分攤。無確定使用年限的商標須每年進行減值測試。

##### (c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.10 無形資產(續)

#### (d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部份。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

#### (e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.11 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指扣除銷售成本後的資產公允價值與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單元)予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試撥回減值的可能性。

#### 2.12 生物資產

如前文附註2.1.1所述，本公司及其附屬公司已於2014年12月31日提前採用國際會計準則第41號和國際會計準則第16號針對結果實的植物的修訂。本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹及獼猴桃樹已被確認為物業、廠房及設備，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收穫的農產品在其收穫時按其公允價值減成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

#### 2.13 金融資產

##### 2.13.1 分類

本公司及其附屬公司將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、(b)貸款及應收款項及(c)可供出售金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

##### **(a) 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產**

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產指交易性金融資產及在初步確認時被指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。金融資產如果在購入時主要用作在短期內出售或被管理層指定作此用途者，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖工具，否則亦分類為交易性金融資產。在此類別的資產如果預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.13 金融資產(續)

#### 2.13.1 分類(續)

##### (b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可確定付款額且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目列入流動資產內，惟已結算或預期將於報告期末起計超過12個月結算的數額，則分類為非流動資產。本公司及其附屬公司的貸款及應收款項由貿易應收款項、應收票據及其他應收款項、按金、銀行存款和現金及現金等價物資產負債表項目(附註2.18及2.19)組成。

##### (c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

#### 2.13.2 確認和計量

金融資產的正常購入及出售在交易日確認。交易日指本公司及其附屬公司承諾購買或出售該資產之日。對於並非以公允價值計量且變動計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且變動計入損益的金融資產初步按公允價值確認，而交易成本則於合併收益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本公司及其附屬公司已實質上將所有權相關的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，先前在權益中確認的累計公允價值調整轉撥至收益表內列作「投資收入及收益」。

按實際利率法計算的可供出售證券利息，於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。可供出售權益工具股息會在本公司及其附屬公司收取股息的權利獲確立時於合併收益表中記錄在「投資收入及收益」中。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.14 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

#### 2.15 金融資產減值

##### (a) 以攤銷成本列賬的資產

本公司及其附屬公司於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明因為於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計時，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值損失。

減值的證據可包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量有可計量的減少，例如與違約有相互關連的拖欠情況或經濟狀況改變。

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併收益表確認。如貸款或持有至到期日投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本公司及其附屬公司可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在隨後期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至確認減值後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在合併收益表轉回。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.15 金融資產減值(續)

#### (b) 可供出售的資產

本公司及其附屬公司在各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。

對於分類為可供出售債券而言，如果存在此等證據，累計虧損(按收購成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計量)自權益中剔除並在收益表中確認。如在較後期間，被分類為可供出售債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值損失在損益確認後發生的事件有關，則將減值損失在合併收益表撥回。

就分類為可供出售股權投資而言，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是資產已經減值的證據。若存在任何上述證據，累計虧損(按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值損失計算)須自權益中剔除並在合併收益表中確認。在合併收益表確認的權益工具的減值損失不會透過合併收益表轉回。

### 2.16 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作文件記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時和按持續經營基準，記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註20披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

##### (a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

##### (b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實時在收益表中「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在收益表「其他收入及收益／(虧損)」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至「其他收入及收益／(虧損)」內的收益表。



## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.17 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

### 2.18 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易及其他應收款項以初始公允價值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

### 2.19 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.20 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

#### 2.21 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 2.22 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.23 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的收益表中確認。

### 2.24 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在所述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.24 即期及遞延所得稅(續)

##### (b) 遞延所得稅

###### *內在差異*

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時差額使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

###### *外在差異*

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

##### (c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.25 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

### 2.26 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保在財務報表中按提供擔保日期的公允價值初始確認。財務擔保在簽發時的公允價值是以參考在相似服務的公平交易中所徵收費用的可取得相關資料而釐定；或通過估計而釐定。如果在發行該擔保時收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產的本公司及其附屬公司政策而予確認。倘並無或將不會收取代價，則即時開支會於初始確認任何遞延收入時於收益表確認入賬。初始確認後，本公司及其附屬公司在該等擔保的負債按初始數額減根據國際會計準則第18號確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在合併收益表內「一般及行政開支」中列報。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.27 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

##### (a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為報告期末界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值，同時調整未經確認過往服務成本。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合收益／開支。

過往服務成本即時確認在收益表，除非對退休計劃的修改要視乎在某特定期間(歸屬期)職工是否仍然維持服務。在此情況下，過往服務成本按歸屬期以直線法攤銷。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.27 僱員福利(續)

#### (a) 退休金責任(續)

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

#### (b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合收益／開支。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。



### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.28 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)授出的長期獎勵計劃及購股權計劃，以及本公司授出的限制股份(總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在收益表內確認，並對權益內的以股份為基礎的報酬計劃儲備作出相應調整。

#### 2.29 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特定風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.29 撥備(續)

#### (a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

#### (b) 擔保虧損撥備

如果(i)擔保持有人有可能要求本公司及其附屬公司代債務人償債；及(ii)向本公司及其附屬公司的申索款額預期超過現時列於擔保人負債項目內的擔保金額(即最初確認的金額減累計攤銷)，本公司及其附屬公司將確認有關撥備。

在確定擔保業務產生的負債相關金額時，本公司及其附屬公司管理層乃根據過往經驗及該業務的拖欠歷史評估撥備。過往經驗及拖欠歷史可能無法就未來發出的擔保虧損提供指示。任何撥備的增加或減少會在未來數年對收益表產生影響。

#### (c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.30 收入確認

收入乃按已收或應收代價的公允價值計量，指已供應商品及已提供服務的應收款項，並按扣除折讓、估計返利及增值稅列賬。當收入的數額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本公司及其附屬公司每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本公司及其附屬公司即確認收入。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

##### (a) 商品銷售

銷售硬件、軟件、輔件、移動設備、化工與能源材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品擁有權及損失風險實際上轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點為止。延期保修合約的收入將予遞延，並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。未付運產品的相關收入將遞延至付運完成時確認。

##### (b) 物業銷售

銷售物業所得收入於交付銷售物業及轉讓物業的所有權予客戶(即視作交付的實際日期或物業交付通知約定的最後交付期限後第一日兩者中的較早日)時確認。於收入確認日期前所售物業收取的按金及分期付款乃計入流動負債，並作為預收客戶款項單獨於資產負債表內列賬。

##### (c) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

## 2. 主要會計政策概要(續)

### 2.30 收入確認(續)

#### (d) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

#### (e) 提供服務

提供物流服務、物業管理、融資租賃服務及口腔醫療服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

#### (f) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。已減值金融資產的利息收入按最初實際利率確認。

### 2.31 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

### 2.32 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他收入及收益／(虧損)」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在收益表中確認。

### 2.33 租賃

擁有權的大部份風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。根據營業租賃作出的付款(扣除出租人給予的任何獎勵)於租賃期內以直線法在收益表中扣除。

### 2. 主要會計政策概要(續)

#### 2.34 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司及其附屬公司；
- 對本公司及其附屬公司有重大影響；或
- 為本公司及其附屬公司的主要管理層成員。

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司及其附屬公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 兩間實體均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人土控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司及其附屬公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

#### 2.35 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司以及本公司財務報表內確認為負債。

### 3. 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信用風險及流動風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司及其附屬公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

##### (a) 市場風險

###### (i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及的外幣為美元、人民幣及歐元。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司各附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的人民幣等價物的賬面值概述如下：

	於2015年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	685,868	28,950	1,366,825	2,081,643
銀行存款、現金及現金等價物	611,378	219,091	65,647	896,116
貿易及其他應付款項	(3,498,541)	(247,958)	(349,072)	(4,095,571)
借款	(586,954)	-	-	(586,954)
未抵銷的公司間結餘	(11,044,366)	2,547,550	(1,852,955)	(10,349,771)
風險敞口總額	(13,832,615)	2,547,633	(769,555)	(12,054,537)
用作經濟對沖的遠期外匯 合約的名義金額	15,868,184	-	1,936,767	17,804,951
風險敞口淨額	2,035,569	2,547,633	1,167,212	5,750,414



3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2014年12月31日			
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	2,265,355	41,330	1,752,203	4,058,888
銀行存款、現金及現金等價物	1,322,316	225,419	354,652	1,902,387
貿易及其他應付款項	(5,538,496)	(159,972)	(69,981)	(5,768,449)
借款	(518,624)	–	(100)	(518,724)
未抵銷的公司間結餘	(9,088,164)	1,970,897	(1,043,290)	(8,160,557)
風險敞口總額	(11,557,613)	2,077,674	993,484	(8,486,455)
用作經濟對沖的遠期外匯 合約的名義金額	14,185,115	–	243,102	14,428,217
風險敞口淨額	2,627,502	2,077,674	1,236,586	5,941,762

於2015年及2014年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌收益或虧損約人民幣33百萬元及人民幣89百萬元。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有及於合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於下列四個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、美國、及日本。

下表概述四個資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

指數	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
權益性證券－香港	7,248	861
權益性證券－美國	3,668	3,968
權益性證券－中國	517	341
	<b>11,433</b>	5,170

指數	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
權益性證券－香港	26,732	23,541
權益性證券－美國	3,635	4,409
權益性證券－日本	4,074	3,123
權益性證券－中國	244,880	94,810
	<b>279,321</b>	125,883

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 價格風險(續)

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為可供出售的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

##### (iii) 現金流量及公允價值利率風險

本公司及其附屬公司利率風險主要源自長期借款及關聯方借款。按浮動利率計息的長期借款令本公司及其附屬公司面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款及關聯方借款令本公司及其附屬公司面臨公允價值利率風險。於2015年及2014年12月31日，按浮動利率計息的長期借款分別約為人民幣70億元及人民幣80億元；於2015年及2014年12月31日，本公司及其附屬公司按固定利率計息的長期借款及關聯方貸款分別約為人民幣500億元及人民幣490億元。

本公司之IT業務經營多個客戶融資計劃。本公司及其附屬公司面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

本公司及其附屬公司通過定期審查及監管其利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

如果浮動利率借款的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2015年及2014年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣31百萬元及人民幣38百萬元。

如果客戶融資計劃的利率上升／下跌50個基點而所有其他變量保持不變，則本公司及其附屬公司於2015年及2014年12月31日的除稅後利潤分別減少／增加約人民幣38百萬元及人民幣40百萬元。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信用風險

信用風險按組別進行管理。信用風險主要來自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、向客戶發放的貸款，其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行現金而言，本公司及其附屬公司通過監控其信用評級及設定獲批信貸上限並進行定期檢討以控制其信用風險。

本公司及其附屬公司並無重大集中的客戶信貸風險。本公司及其附屬公司設定政策限制應收款項的信用風險。本公司及其附屬公司經考慮其客戶的財務狀況、可獲第三方擔保、信用記錄及目前市況等其他因素，評估其客戶的信用質量並設定信用上限。客戶的信用記錄由本公司及其附屬公司定期監管。對於信用質量不良的客戶，本公司及其附屬公司會採用書面催款、縮短或取消信用期的方式確保本公司及其附屬公司整體信用風險限制在可控範圍內。

本公司及其附屬公司已採取措施識別擔保業務產生的信用風險。本公司及其附屬公司通過風險管理系統管理每個階段的信用風險，包括盡職調查、審查、信用審批及擔保後回訪。於審批前，本公司及其附屬公司將委派業務部及風險管理部門進行擔保對象接觸及盡職調查。取決於交易的規模，單項交易可能會被信貸審批代表、風險管理委員會、副董事長及董事長進行審核和批准。擔保回訪後，本公司及其附屬公司就(包括但不限於)擔保對象產品市場、經營收入、資產負債情況、經營活動的現金等多個方面進行實地檢查及持續回訪，以監測潛在風險。本公司及其附屬公司根據風險分析做出積極的防範措施並設計相應的應變計劃。

對於發放貸款業務，本公司及其附屬公司對發放貸款業務的信用風險採取相同的盡職調查、審查、信用審批及貸後回訪。本公司及其附屬公司於發放貸款後一個月內回訪客戶，並每半年一次進行實地檢查。檢查主要集中於貸款用途、借款人的財務及經營狀況、項目進度及抵押品的狀況。

本公司及其附屬公司採用貸款風險分類方法監控貸款及墊款的組合風險狀況。向客戶發放的貸款通常按風險級數被區分為正常、關注、次級、可疑及損失五大類別。分類為次級、可疑及損失的向客戶發放的貸款將被視為已減值的貸款及墊款。當一項或多項事件發生證明客觀減值存在，並可能出現損失時，該貸款及墊款將被界定為已減值貸款及墊款。已減值貸款及墊款的減值損失撥備視情況以組合或個別方式評估。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

同時，本公司及其附屬公司已建立相關機制，對信用風險進行分層管理，針對不同的單一交易對象或集團交易對象、不同的行業和地理區域設置不同的可接受風險限額。本公司及其附屬公司定期檢測上述顧客的風險狀況，並至少每個季度進行審核一次。

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限按其合約未折現現金流量的金融負債：

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2015年12月31日</b>					
借款	23,661,693	17,920,764	41,115,084	3,899,656	86,597,197
貿易應付款項及應付票據	45,728,181	-	-	-	45,728,181
其他應付款項及預提費用	45,665,445	-	-	-	45,665,445
不包括非金融負債的其他負債	2,148,494	13,662,434	1,385,633	-	17,196,561
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
－流出	9,203,215	-	-	-	9,203,215
－流入	(32,801,207)	-	-	-	(32,801,207)
財務擔保合約(附註44)	12,369,366	-	-	-	12,369,366
<b>於2014年12月31日</b>					
借款	20,957,057	19,231,308	41,082,770	3,539,944	84,811,079
貿易應付款項及應付票據	49,746,129	-	-	-	49,746,129
其他應付款項及預提費用	40,511,551	-	-	-	40,511,551
不包括非金融負債的其他負債	325,541	12,767,526	1,702,245	817,259	15,612,571
按總額結算的衍生金融工具：					
遠期外匯合約					
－流出	39,071,463	-	-	-	39,071,463
－流入	(45,392,444)	-	-	-	(45,392,444)
財務擔保合約(附註44)	13,275,187	-	-	-	13,275,187

## 3. 財務風險管理(續)

### 3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過資本負債比率監察其資本。資本負債比率為各財務期間末本公司及其附屬公司計息銀行及其他借款總額(扣除現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2015年及2014年12月31日的資本負債比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
借款總額(附註38)	<b>77,256,775</b>	76,120,680
減：現金及現金等價物(附註30)	<b>(34,802,953)</b>	(35,772,890)
總權益	<b>42,453,822</b>	40,347,790
	<b>65,067,083</b>	52,854,879
資本負債比率	<b>65.2%</b>	76.3%

### 3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

下表呈列本公司及其附屬公司於2015年及2014年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2015年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	-	13,132,653	13,132,653
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	228,667	-	-	228,667
— 上市公司債券	212,589	-	-	212,589
— 非上市證券	-	-	2,500,976	2,500,976
衍生金融資產(i)	-	412,443	-	412,443
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,516,085	4,070,336	-	5,586,421
— 非上市證券	-	-	1,400,934	1,400,934
— 銀行理財產品	-	-	78,900	78,900
	1,957,341	4,482,779	17,113,463	23,553,583
<b>負債</b>				
衍生金融負債(i)	-	213,516	-	213,516
或有代價	-	-	1,944,931	1,944,931
簽出認沽期權負債	-	-	1,434,767	1,434,767
	-	213,516	3,379,698	3,593,214



3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2014年12月31日			
	第1層	第2層	第3層	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	-	-	12,676,928	12,676,928
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	103,404	-	-	103,404
— 非上市證券	-	-	1,044,393	1,044,393
衍生金融資產 <sup>(i)</sup>	-	1,293,703	-	1,293,703
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,196,820	1,320,858	-	2,517,678
— 非上市證券	-	-	1,031,854	1,031,854
— 銀行理財產品	-	-	114,100	114,100
	1,300,224	2,614,561	14,867,275	18,782,060
<b>負債</b>				
衍生金融負債 <sup>(i)</sup>	-	572,641	-	572,641
或有代價	-	-	1,902,091	1,902,091
簽出認沽期權負債	-	-	1,338,684	1,338,684
	-	572,641	3,240,775	3,813,416

(i) 衍生工具主要與本公司之IT業務簽訂的外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允價值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2015年及2014年12月31日，按公允價值計值且變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，集團僅可以透過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於透過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾／投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

該等基金不得於活躍市場買賣，且其公允價值乃使用估值手段釐定。相關價值主要以基金普通合夥人所報告的風險投資基金及私募股權基金最新財務／資金賬戶報表為基準，惟本公司及其附屬公司知悉該估值並非公允價值最近約值的原因。本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

概無重大金融資產在第一層與第二層公允價值層級分類之間轉換。

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2015年及2014年12月31日止年度的變動：

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營公司 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2015年1月1日</b>	<b>12,676,928</b>	<b>1,044,393</b>	<b>1,145,954</b>	<b>14,867,275</b>
增置／注資	1,754,952	1,042,737	963,066	3,760,755
出售／退還股本	(944,971)	(96,767)	(375,302)	(1,417,040)
匯兌調整	409,612	28,073	22,613	460,298
自第三層級轉撥	—	—	(271,465)	(271,465)
於收益表確認的(虧損)／收益	(763,868)	482,540	(12,652)	(293,980)
於其他綜合收益確認的收益	—	—	7,620	7,620
<b>於2015年12月31日</b>	<b>13,132,653</b>	<b>2,500,976</b>	<b>1,479,834</b>	<b>17,113,463</b>
<b>於2014年1月1日</b>	<b>11,882,076</b>	<b>622,425</b>	<b>873,855</b>	<b>13,378,356</b>
增置／注資	3,094,531	483,348	278,450	3,856,329
出售／退還股本	(994,349)	(295,490)	(103,311)	(1,393,150)
匯兌調整	30,133	(603)	(4,088)	25,442
於收益表確認的(虧損)／收益	(1,335,463)	234,713	—	(1,100,750)
於其他綜合收益確認的收益	—	—	101,048	101,048
<b>於2014年12月31日</b>	<b>12,676,928</b>	<b>1,044,393</b>	<b>1,145,954</b>	<b>14,867,275</b>

### 3. 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2015年及2014年12月31日止年度的變動：

	金額 人民幣千元
<b>於2015年1月1日</b>	<b>3,240,775</b>
終止確認	<b>(101,453)</b>
匯兌調整	<b>195,965</b>
於合併收益報表確認的收益	<b>44,411</b>
<b>於2015年12月31日</b>	<b>3,379,698</b>
<b>於2014年1月1日</b>	3,186,185
匯兌調整	36,366
於合併收益報表確認的收益	18,224
<b>於2014年12月31日</b>	<b>3,240,775</b>

### 4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

#### 4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

##### (a) 非金融資產的估計減值

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的資產進行測試，以確定是否出現減值。其他資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產或現金產生單元的可收回金額按照使用價值計算方法予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

### 4. 主要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 主要會計估計及主要假設(續)

##### (a) 非金融資產的估計減值(續)

使用價值計算方法主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入與經營利潤增長、增長率及貼現率選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

##### (b) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

#### 4. 主要會計估計及判斷(續)

##### 4.1 主要會計估計及主要假設(續)

###### (b) 所得稅(續)

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及未動用結轉稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及未動用稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會變現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可動用估計稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

中國各個城市稅務司法管轄區對土地增值稅(「土地增值稅」)執行及結算的方法各異。土地增值稅根據土地增值額按照30%到60%的累進稅率徵收，而土地增值額由物業銷售額減去可抵扣的成本得出，可抵扣的成本包括土地使用權、借貸成本、營業稅、物業開發和其他相關開支。當物業所有權轉讓時，產生該等有關稅項。

土地增值與相關稅項程度的確定，需要作出重大判斷。本公司及其附屬公司根據對稅收法規的理解，管理層以最佳估計為基礎確認土地增值稅。最終稅項結果與初期記錄不同的情況下，這些差異將會影響該等與當地稅務機構清算期間的合併收益表。

### 4. 主要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 主要會計估計及主要假設(續)

##### (c) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括折讓率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當折讓率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當折現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

##### (d) 衍生工具及其他金融工具的公允價值

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。本公司及其附屬公司對多項沒有在活躍市場買賣的可供出售金融資產及以公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量分析。

##### (e) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新綜合財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集/分派現金)；及

#### 4. 主要會計估計及判斷(續)

##### 4.1 主要會計估計及主要假設(續)

###### (e) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值(續)

- (iv) 會計處理基礎以及，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

###### (f) 或有代價及簽出認沽期權負債的公允價值

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價及相關簽出認沽期權負債按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協議的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

###### (g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用折扣率、資產的可使用年期及其他假設。

###### (h) 管理層對投資物業公允價值估算的潛在主要假設

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

###### (i) 開發中物業的成本

在釐定開發中物業的成本時，使用重大估算和判斷釐定預算成本和建設進度。如果最終成本與預算成本不同，其差異將影響開發中物業的成本。



### 4. 主要會計估計及判斷(續)

#### 4.1 主要會計估計及主要假設(續)

##### (j) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

##### (k) 壞賬撥備

壞賬損失採用撥備法入賬。壞賬撥備根據應收款項能否收回而作出，並要求管理層對此做出判斷和估計。實際結果和最初估計之間的差額會影響對估計作出調整期間應收賬款的賬面值以及壞賬撥備的預提及回撥。

##### (l) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

##### (m) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且目前仍處於保修期內的產品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行保養維修責任而產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產並減少保養維修費用撥備(以收到或可收到的款額為限)。

## 4. 主要會計估計及判斷(續)

### 4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

#### (a) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

#### *IT產品的收入確認*

聯想集團通過渠道銷售產品。渠道銷售主要按允許批量折扣、價格保護及返利等的協議進行。收入確認亦受批量折扣、價格保護及返利的估計撥備影響。聯想集團計算該等撥備時考慮了各種不同的因素，包括特定交易、過往經驗及市場和經濟形勢。聯想集團利用系統性的一致方法，參考歷史數據對各渠道的存貨水平進行監控，如渠道的存貨超出合理水平，則將相關的多餘銷售收入和成本遞延。

產品銷售收入於所有權及虧損風險已成功轉移予客戶時確認，通常於發貨時進行。就若干交易而言，與在途商品有關的虧損風險由聯想集團保留。聯想集團於交付產品時記錄收入，並於每月月底根據估計在途天數遞延收入數額。在途天數乃利用聯想集團的加權平均估計到貨時間釐定。在途商品的成本在確認收入前，在資產負債表中的存款、預收款項及其他應收款項中遞延。估計在途天數每半年審核一次。

#### *物業的收入確認*

一般商業環境中，本公司及其附屬公司物業分部之附屬公司與客戶簽訂銷售合約。如果客戶需從銀行獲得抵押貸款用於物業支付，本公司及其附屬公司將與客戶及銀行簽訂三方協議。根據該協議，本公司及其附屬公司將為銀行授予客戶的抵押貸款提供一定時期的連帶責任擔保，該責任於客戶獲得所有權證書及完成物業抵押登記時終止。

### 4. 主要會計估計及判斷(續)

#### 4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

##### (a) 收入確認(續)

###### 物業的收入確認(續)

根據三方協議，在擔保期間內，本公司及其附屬公司僅為客戶尚未支付的抵押貸款部份提供擔保，且銀行只會在客戶拖欠抵押貸款還款時行使追索權。

根據本公司及其附屬公司的物業銷售經驗，本公司及其附屬公司認為於提供連帶責任擔保之期間內，在客戶不償還抵押貸款的情況下承擔擔保責任的可能性非常低。另外，如果客戶違約，本公司及其附屬公司可透過向客戶行使追索權收回所付的擔保金額，亦可透過按銷售合約相關條款處置物業來避免損失。因而，本公司及其附屬公司認為該財務擔保對物業銷售收入確認沒有重大影響。

##### (b) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2015年和2014年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，分別持有30.91%和30.47%權益；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

##### (c) 聯營公司投資

鑑於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10條的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註13(b))。

## 5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部份配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本公司及其附屬公司的七個須匯報分部如下：

- 信息技術分部(「IT」分部)，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以向客戶提供定制的金融服務；
- 現代服務分部，主要提供口腔醫療服務、物流服務、長者護理、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；
- 農業與食品分部，主要通從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 房地產分部，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理服務；
- 化工與能源材料分部，包括精細化工與精細新材料生產服務及鋰電池業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期風險投資或天使投資及對其他實體進行少數股權投資。

## 財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、開發中物業、已落成待售物業、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據稅前利潤這一指標評估各經營分部的表現。

截至2015年12月31日止年度

	戰略投資									
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	現代服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	房地產 人民幣千元	化工與 能源材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入										
銷售予外部客戶	293,255,377	309,730	1,494,615	1,638,511	10,673,637	1,838,988	22,989	-	-	309,233,847
淨利息收入	-	592,292	-	-	-	-	-	-	-	592,292
分部間銷售	-	2,800	-	102	30,837	-	-	-	(33,739)	-
總計	293,255,377	904,822	1,494,615	1,638,613	10,704,474	1,838,988	22,989	-	(33,739)	309,826,139
分部業績										
除所得稅前(虧損)/利潤	(2,081,053)	1,187,753	(365,370)	156,978	3,883,473	(1,100,870)	4,942,674	(1,056,552)	(128,954)	5,438,079
所得稅抵免/(開支)	751,478	(175,213)	(64,193)	(22,832)	(1,699,693)	39,979	(756,137)	264,138	-	(1,662,473)
年內(虧損)/利潤	(1,329,575)	1,012,540	(429,563)	134,146	2,183,780	(1,060,891)	4,186,537	(792,414)	(128,954)	3,775,606
分部資產	168,136,915	16,615,141	7,656,512	4,320,678	51,695,952	9,710,935	41,828,119	19,126,206	(12,847,566)	306,242,892
分部負債	153,900,327	6,797,593	4,620,131	4,276,823	36,964,859	11,021,960	1,437,357	34,730,699	(12,573,940)	241,175,809
其他分部資料：										
折舊和攤銷	(4,670,940)	(5,020)	(158,735)	(117,442)	(21,479)	(200,758)	(3,099)	(7,787)	-	(5,185,260)
非流動資產的減值損失	-	-	(36,366)	-	-	(946,629)	-	-	-	(982,995)
投資收入及收益	13,601	542,653	177,978	310,015	808	145,271	4,049,293	-	(8,040)	5,231,579
財務收入	196,414	10,214	4,243	5,580	37,367	5,320	-	779,393	(526,384)	512,147
財務成本	(1,437,088)	(35,613)	(134,218)	(145,706)	(397,162)	(191,025)	-	(1,558,825)	529,184	(3,370,453)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤/(虧損)	96,467	60,622	326,368	(24,740)	(9,562)	5,635	378,328	-	(120,914)	712,204
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(808,275)	-	-	-	-	-	-	-	-	(808,275)
資本開支	4,838,945	11,719	947,240	209,498	166,001	1,372,079	389	20,227	-	7,566,098
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	287,842	4,831,931	2,564,949	1,300,564	180,671	275,348	914,231	-	(206,626)	10,148,910
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	-	13,132,653	-	-	13,132,653

5. 分部資料(續)

截至2014年12月31日止年度

	戰略投資									
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	現代服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	房地產 人民幣千元	化工與能源材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收入</b>										
銷售予外部客戶	272,343,938	798,136	853,407	1,531,323	11,498,478	1,908,500	21,743	-	-	288,955,525
淨利息收入	-	520,307	-	-	-	-	-	-	-	520,307
分部間銷售	-	-	-	406	16,027	-	20,919	-	(37,352)	-
<b>總計</b>	<b>272,343,938</b>	<b>1,318,443</b>	<b>853,407</b>	<b>1,531,729</b>	<b>11,514,505</b>	<b>1,908,500</b>	<b>42,662</b>	<b>-</b>	<b>(37,352)</b>	<b>289,475,832</b>
<b>分部業績</b>										
除所得稅前利潤/(虧損)	6,467,815	1,299,483	1,041,357	(960,064)	3,204,296	(753,736)	2,754,902	(1,493,801)	-	11,560,252
所得稅(開支)/抵免	(1,056,900)	(219,602)	31,627	11,848	(2,221,602)	(14,911)	(641,992)	373,451	-	(3,738,081)
<b>年內利潤/(虧損)</b>	<b>5,410,915</b>	<b>1,079,881</b>	<b>1,072,984</b>	<b>(948,216)</b>	<b>982,694</b>	<b>(768,647)</b>	<b>2,112,910</b>	<b>(1,120,350)</b>	<b>-</b>	<b>7,822,171</b>
<b>分部資產</b>	<b>179,524,157</b>	<b>11,097,298</b>	<b>4,992,888</b>	<b>4,268,603</b>	<b>48,619,370</b>	<b>9,865,179</b>	<b>31,717,453</b>	<b>12,432,971</b>	<b>(9,695,333)</b>	<b>292,822,586</b>
<b>分部負債</b>	<b>155,396,620</b>	<b>3,998,334</b>	<b>2,285,068</b>	<b>5,137,533</b>	<b>36,508,301</b>	<b>10,004,754</b>	<b>1,179,988</b>	<b>35,085,442</b>	<b>(9,628,333)</b>	<b>239,967,707</b>
<b>其他分部資料：</b>										
折舊和攤銷	(2,378,330)	(34,654)	(123,833)	(114,934)	(17,176)	(186,396)	(2,704)	(8,232)	-	(2,866,259)
非流動資產的減值損失	-	-	-	(620,570)	-	(477,169)	-	-	-	(1,097,739)
投資收入及收益	9,155	650,409	1,646,131	7,158	4,490	(2,214)	2,491,005	-	-	4,806,134
財務收入	202,797	18,481	7,992	7,419	50,657	57,164	-	815,392	(568,879)	591,023
財務成本	(1,118,980)	(22,563)	(98,422)	(199,902)	(181,003)	(169,733)	-	(1,963,805)	568,879	(3,185,529)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(虧損)/利潤	(13,419)	186,065	(309,078)	960	10,184	-	416,977	-	-	291,689
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目	(593,716)	-	-	-	-	-	-	(106,401)	-	(700,117)
資本開支	6,224,102	123,726	417,675	297,211	154,269	3,339,455	12,425	6,725	-	10,575,588
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	69,649	4,330,080	1,703,766	22,295	132,682	-	731,614	-	-	6,990,086
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	-	12,676,928	-	-	12,676,928

## 財務報表附註

### 5. 分部資料(續)

#### (a) 來自外部客戶的收入／淨利息收入

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
中國	97,948,602	108,023,371
海外國家及地區	211,877,537	181,452,461
總計	309,826,139	289,475,832

#### (b) 非流動資產

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
中國	50,328,499	45,744,430
海外國家及地區	40,881,179	43,245,583
總計	91,209,678	88,990,013

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司的投資和遞延所得稅資產。

### 6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	412,895	2,209,725
出售可供出售金融資產的收益	172,476	119,977
出售附屬公司的收益	216,043	101,085
可供出售金融資產的股息收入	279,584	85,622
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益及股息收入	3,235,010	1,640,931
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入	872,137	607,586
其他	43,434	41,208
	5,231,579	4,806,134

7. 其他收入及收益／(虧損)

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
政府補助	1,177,904	1,315,902
出售物業、廠房及設備和無形資產的虧損(i)	(1,933,825)	(273,835)
投資物業的公允價值收益(附註18)	1,923,648	249,243
匯兌淨損失	(201,410)	(1,019,612)
遣散及相關費用(i)	(1,452,307)	—
存貨報廢(i)	(1,168,276)	—
租賃撥備(i)	(378,979)	—
其他	(517,901)	(340,400)
	<b>(2,551,146)</b>	<b>(68,702)</b>

- (i) 其他收入及收益較上年大幅減少，主要是由於聯想集團為提高其組織的效率而作出的重組及一次性費用，主要包括遣散費用人民幣1,452百萬元、減值損失及出售資產人民幣1,870百萬元及租賃撥備人民幣379百萬元，以及就調整聯想集團內移動業務集團的主要環節的智能手機存貨核銷人民幣1,168百萬元。



## 財務報表附註

### 8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
已出售存貨的成本	238,462,637	221,481,445
已出售物業的成本	6,692,744	6,463,520
僱員福利開支(附註9)	24,748,961	21,693,721
廣告成本	6,188,578	4,956,465
折舊及攤銷	5,185,260	2,866,259
非金融資產的減值損失	982,995	1,097,739
辦公及管理費用	3,140,099	2,495,427
諮詢及專業費用	1,287,932	1,698,988
核數師酬金	98,518	63,298
試驗及測試	527,047	393,004
經營租賃付款	1,273,887	916,204
營業稅及附加費用及其他稅項	1,288,508	1,353,756
運輸費用	461,548	368,856
存貨減值	574,975	1,294,929
其他費用(i)	14,008,702	13,206,584
	<b>304,922,391</b>	<b>280,350,195</b>

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

### 9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
工資及薪金	18,575,608	15,960,571
除退休金外的社會保險成本	1,754,023	1,249,072
授予的長期激勵計劃	808,275	593,716
退休金成本－界定供款計劃	1,220,825	857,390
退休金成本－界定福利計劃(附註40)	158,171	137,419
其他	2,232,059	2,895,553
	<b>24,748,961</b>	<b>21,693,721</b>

10. 五位最高薪酬人士

截至2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士不包括任何董事；而截至2014年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括一位董事，其薪酬已反映在附註46(a)的分析中。應付該五位(2014年：其餘四位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
薪酬	41,096	27,889
酌情花紅	131,550	88,533
購股權及獎勵	163,971	123,298
退休金及僱員的退休金計劃供款	17,105	1,395
其他福利	5,365	3,213
	<b>359,087</b>	244,328

薪酬介於以下範圍：

	人數 於12月31日	
	2015年	2014年
<b>薪酬範圍</b>		
人民幣33,324,501－人民幣33,726,000	–	1
人民幣35,332,001－人民幣35,733,500	–	1
人民幣40,953,001－人民幣41,354,500	1	–
人民幣41,354,501－人民幣41,756,000	1	–
人民幣45,369,501－人民幣45,771,000	1	–
人民幣57,816,001－人民幣58,217,500	–	1
人民幣91,140,501－人民幣91,542,000	1	–
人民幣120,851,501－人民幣121,253,000	–	1
人民幣134,502,501－人民幣134,904,000	1	–

截至2015年及2014年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

## 財務報表附註

### 11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
利息費用：		
— 銀行貸款及授信利息	1,718,396	2,007,707
— 其他貸款利息	1,855,880	1,902,209
— 債券利息	1,304,564	747,945
保理成本	336,099	305,057
或有代價及認沽期權負債利息成本	44,411	18,224
承擔費用	33,703	77,446
<b>總財務成本</b>	<b>5,293,053</b>	5,058,588
減：於合資格資產資本化的金額	(1,922,600)	(1,873,059)
<b>財務成本</b>	<b>3,370,453</b>	3,185,529
財務收入：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(458,553)	(578,592)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(53,594)	(12,431)
<b>財務收入</b>	<b>(512,147)</b>	(591,023)
<b>淨財務成本</b>	<b>2,858,306</b>	2,594,506

## 12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2015年及2014年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司截至2015年及2014年12月31日止年度的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益		法定核數師
				2015年	2014年	
聯想集團有限公司	香港	11,108,654,724股	製造及分銷IT產品，提供IT服務(向客戶及企業提供開發、製造和推廣高品質及易使用的科技產品及服務)	<b>30.91%</b>	30.47%	(1)
融科智地房地產股份有限公司 (「融科智地」)	北京	270,000,000	住宅和商業地產開發	<b>93.09%</b>	93.09%	(2)
融科物業投資有限公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
南明有限公司(「南明」)	香港	4港元	投資及管理	<b>100.00%</b>	100.00%	(3)
聯想控股(天津)有限公司	天津	500,000,000 (ii)	投資及管理	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
聯想投資有限公司(「聯想投資」)	拉薩	429,476,555	投資及管理	<b>92.78% (iii)</b>	89.87%	(2)
西藏東方企慧投資有限公司	拉薩	50,000,000	投資及管理	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
北京聯想之星創業投資有限公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
天津聯想之星創業投資有限公司	天津	100,000,000	天使投資及創業孵化器	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
北京華夏聯合汽車網絡 技術有限公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及 提供汽車服務資料諮詢	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
豐聯酒業控股有限公司	北京	200,000,000	製造及分銷白酒	<b>93.30%</b>	93.30%	(2)
增益供應鏈有限公司	北京	200,000,000	提供冷藏鏈及各種物流服務	<b>94.00%</b>	94.00%	(2)
聯泓集團有限公司	北京	400,000,000	化工與能源材料的開發 和製造	<b>90.00%</b>	90.00%	(2)
佳沃集團有限公司(「佳沃」)	北京	200,000,000	農業、食品投資和 相關業務運營	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
正奇安徽金融控股有限公司 (「正奇金融」)	合肥	2,000,000,000	為中小企業提供金融服務	<b>92.00%</b>	92.00%	(2)
北京安信頤和控股有限公司	北京	200,000,000	長者護理設施運營和 老年公寓開發	<b>100.00%</b>	100.00%	(2)
星恒電源股份有限公司	蘇州	210,000,000	鋰電池產品生產和銷售 及相關研發	<b>N/A (iv)</b>	50.77%	(4)
拜博醫療集團有限公司 (「拜博口腔」)	珠海	50,815,358	口腔醫療及其他醫療 項目運營	<b>54.90% (v)</b>	51.00%	(2)
君創國際融資租賃有限公司	上海	1,500,000,000	融資租賃、租賃業務及向海 內外購買租賃資產	<b>100.00%</b>	N/A	(5)

### 12. 附屬公司(續)

- (1) 聯想集團以3月31日作為其財政年度之法定申報結日。編製合併財務報表時，所採用其截至2015年及2014年12月31日止年度的財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (2) 該附屬公司於截至2015年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師瑞華會計師事務所(特殊普通合夥)審計。
- (3) 該附屬公司於截至2015年12月31日止年度的法定財務報表已由香港執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審計。
- (4) 該附屬公司於截至2015年12月31日止年度的法定財務報表已由江蘇公證天業會計師事務所蘇州分所審計。
- (5) 該附屬公司於截至2015年12月31日止年度的法定財務報表已由執業會計師普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計。
  - (i) 本公司及其附屬公司持有融科智地93.09%的股權，其中70.57%的股權為本公司直接持有，另外22.52%的股權為通過聯想投資持有，且聯想投資持有的融科智地的權益僅歸屬於本公司。
  - (ii) 截至2014年12月31日，聯想控股(天津)有限公司的實繳資本為人民幣100百萬元。截至2015年12月31日，由於本公司注資人民幣400百萬元，實繳資本由人民幣100百萬元增加至人民幣500百萬元。
  - (iii) 截至2015年12月31日，本公司及其附屬公司透過合併另外的投資取得聯想投資額外2.91%的間接權益。
  - (iv) 於2015年6月，星恒電源股份有限公司與第三方訂立股權融資協議，導致本公司及其附屬公司失去對星恒電源股份有限公司的控制。詳盡已列載於附註50 (a)。
  - (v) 於2015年1月，本公司與第三方訂立股權轉讓協議，取得了拜博口腔3.90%的股權，導致本公司及其附屬公司所持有的股權從51.00%增加至54.90%。

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

如合併綜合虧損／收益表所示，截至2015年及2014年12月31日止年度，分配至非控制性權益的綜合收益總額中分別為人民幣2,847百萬元及人民幣2,297百萬元，其中人民幣3,214百萬元及人民幣2,330百萬元的綜合虧損／收益分配至聯想集團的非控制性權益。如合併資產負債表所示，於2015年及2014年12月31日的非控制性權益總額分別為人民幣17,514百萬元及人民幣22,216百萬元，其中人民幣14,448百萬元及人民幣19,183百萬元來自聯想集團。董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重要。聯想集團的簡明綜合財務報表載列如下。

簡明資產負債表	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
流動		
資產	98,816,975	109,488,704
負債	(115,280,569)	(120,505,103)
淨流動負債	(16,463,594)	(11,016,399)
非流動		
資產	75,420,995	73,146,774
負債	(40,027,824)	(36,487,543)
淨非流動資產	35,393,171	36,659,231
淨資產	18,929,577	25,642,832

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司(續)

簡明收益表

截至12月31日止年度

	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
收入	293,255,379	272,314,267
除所得稅前(虧損)/利潤	(2,081,053)	6,434,229
所得稅抵免/(開支)	888,485	(1,056,900)
淨(虧損)/利潤	(1,192,568)	5,377,329
— 聯想集團權益擁有人應佔	(1,097,402)	5,251,892
— 非控制性權益應佔	(95,166)	125,437
其他綜合虧損	(3,407,454)	(2,014,320)
綜合(虧損)/收益總額	(4,600,022)	3,363,009
— 聯想集團權益持有人應佔	(4,504,856)	3,237,572
— 非控制性權益應佔	(95,166)	125,437
向非控制性權益支付的股息	—	—

簡明現金流量表

截至12月31日止年度

	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	3,858,218	12,986,587
已付所得稅	(1,798,046)	(1,685,451)
經營活動所得現金淨額	2,060,172	11,301,136
投資活動所用現金淨額	(4,429,770)	(20,262,467)
融資活動(所用)/產生現金淨額	(3,622,639)	9,983,061
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(5,992,237)	1,021,730
年初現金及現金等價物	23,224,395	22,708,325
現金及現金等價物匯兌虧損	(664,764)	(505,660)
年末現金及現金等價物	16,567,394	23,224,395

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
— 以權益會計法入賬(a)	10,148,910	6,990,086
— 按公允價值計量且變動計入損益(b)	13,132,653	12,676,928
	<b>23,281,563</b>	19,667,014

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2015年及2014年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2015年	2014年
神州租車有限公司 (「神州租車」)(i)	開曼群島/ 中國	提供全面的租車服務，包括短租、長租和融資租賃服務	23.54%	23.87%
漢口銀行有限公司 (「漢口銀行」)(ii)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
蘇州信託有限公司 (「蘇州信託」)(ii)	蘇州	信託業務	10.00%	10.00%
拉卡拉支付股份有限公司 (「拉卡拉」)(iii)	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	31.38%	36.44%
聯保投資集團有限公司 (「聯保」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
聞康集團股份有限公司(ii)	北京	網絡醫療保健服務	17.02%	N/A
星恒電源股份有限公司	蘇州	鋰離子電池製造及銷售以及相關研發	44.51%	N/A
深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司(「鑫榮懋」)	深圳	提供水果供應鏈服務	39.42%	N/A



13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

- (i) 截至2015年12月31日，本公司及其附屬公司通過Grand Union Investment Fund, L.P. (「Grand Union」) 及 Legion Elite Limited (2014年：通過Grand Union) 持有神州租車有限公司(「神州租車」) 實益權益。本公司對Grand Union投資承擔的股份百分比為100% (2014年：30.78%)。

截至2015年12月31日，本公司及其附屬公司於神州租車(於香港聯交所上市) 權益的公允值為人民幣6,062,660,947元(2014年：人民幣4,625,321,489元)，而本公司及其附屬公司權益的賬面淨值為人民幣2,054,277,089元(2014年：人民幣1,696,215,989元)。

- (ii) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、蘇州信託及聞康集團股份有限公司施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該三家公司的股權低於20%。
- (iii) 於2015年6月6日，拉卡拉與第三方投資者簽訂一份權益融資協議，本公司及其附屬公司持有權益因此攤薄至31.38%，本公司及其附屬公司對拉卡拉保留重大影響力。

下表所列為漢口銀行的綜合財務報表，本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的最重要的聯營公司。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

簡明資產負債表

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
總資產	<b>183,142,076</b>	169,089,631
總負債	<b>(167,259,420)</b>	(154,461,095)
淨資產	<b>15,882,656</b>	14,628,536

## 13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

## (a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

## 簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
經營收入	5,159,053	5,732,666
經營開支	(3,303,257)	(3,861,463)
非經營利潤	34,260	19,333
所得稅開支	(394,701)	(410,276)
<b>淨利潤</b>	<b>1,495,355</b>	1,480,260
<b>漢口銀行權益持有人應佔綜合收益總額</b>	<b>1,666,905</b>	1,692,572

## 財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,222,204	2,039,879
應佔本年度利潤份額	228,333	225,738
應佔其他綜合收益份額	26,299	32,547
應佔利潤分配份額	(63,300)	(75,960)
於12月31日應佔的淨資產份額	2,413,536	2,222,204
商譽	675,857	675,857
<b>聯營公司投資的賬面值</b>	<b>3,089,393</b>	2,898,061

截至2015年及2014年12月31日止年度，除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣484百萬元及人民幣66百萬元。

截至2015年及2014年12月31日止年度，除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的其他綜合收益分別為人民幣42百萬元及人民幣49百萬元。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

截至2015年及2014年12月31日止年度，除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的綜合收益總額分別為人民幣526百萬元及人民幣115百萬元。

截至2015年及2014年12月31日止年度，除漢口銀行外，本公司及其附屬公司於對使用權益會計法計算的其他聯營公司的投資的賬面值合計分別為人民幣7,060百萬元及人民幣4,092百萬元。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	於12月31日			
			2015年		2014年	
			公允價值 人民幣千元	實際權益	公允價值 人民幣千元	實際權益
-Hony Capital Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	2,093,863	10.98%	1,367,725	10.98%
-天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	天津	人民幣基金	1,571,389	31.67%	1,176,172	31.67%
-北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,115,228	31.31%	191,914	39.08%
-北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,190,126	20.07%	1,634,281	20.07%
-Hony Capital Fund 2008, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,031,820	14.31%	1,106,401	14.31%
-LC Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	931,892	19.42%	759,862	19.42%
-LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	927,418	29.77%	763,670	29.77%
-弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	天津	人民幣基金	851,033	29.84%	1,119,766	29.84%
-LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	736,069	23.20%	274,646	23.20%
-Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	721,069	34.48%	2,161,622	34.48%
-LC Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	507,456	49.41%	813,395	49.41%
-北京君聯睿智創業投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	504,089	31.00%	417,923	31.00%
-北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	298,002	22.34%	-	-
-Hony International Limited	香港	美元基金	76,848	40.00%	73,272	40.00%
-Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	66,777	41.38%	509,570	41.38%
-其他		人民幣/美元基金	509,574	N/A	306,709	N/A
			<b>13,132,653</b>		<b>12,676,928</b>	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

- (i) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及/或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對LC Fund V, L.P.、Hony Capital Fund V, L.P.及Hony Capital Fund 2008, L.P. 有重大影響，即使其注資比例低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資(續)

下表所列按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的財務信息，按照編製法賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製而美元基金的綜合財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2015年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	7,583,771	7,583,771
美元基金	8,796,005	8,796,005
合計	16,379,776	16,379,776

  

	截至2014年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	4,637,173	4,637,173
美元基金	3,630,088	3,630,088
合計	8,267,261	8,267,261

## 財務報表附註

### 14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>即期所得稅：</b>		
年度利潤的即期所得稅項	3,150,786	2,567,717
土地增值稅	611,915	1,275,607
	<b>3,762,701</b>	3,843,324
<b>遞延所得稅</b>	<b>(2,100,228)</b>	(105,243)
<b>所得稅開支</b>	<b>1,662,473</b>	3,738,081

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
稅前利潤	5,438,079	11,560,252
<b>以下各項的稅務影響：</b>		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	164,862	2,359,881
無須繳稅收入	(3,284,944)	(2,692,694)
不可扣稅的費用	2,201,901	1,829,956
動用以往未確認的稅項虧損	(217,518)	(343,135)
未被確認的遞延所得稅資產	2,236,803	1,058,556
其他	(50,546)	249,910
企業所得稅	1,050,558	2,462,474
土地增值稅	611,915	1,275,607
	<b>1,662,473</b>	3,738,081

14. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項(支出)/抵免如下：

	截至12月31日止年度					
	2015年			2014年		
	稅前 人民幣千元	稅項 (支出)/抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項 (支出)/抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元
可供出售金融資產的公允價值收益	2,349,801	(311,982)	2,037,819	744,473	(176,483)	567,990
因出售可供出售金融資產而將投資 重估儲備重新分類至合併收益表	(71,345)	7,880	(63,465)	(200,548)	39,439	(161,109)
應佔聯營公司其他綜合收益	68,169	-	68,169	81,985	-	81,985
退休福利責任的精算虧損	(179,041)	6,934	(172,107)	(110,003)	1,167	(108,836)
現金流量對沖的公允價值變動	(522,169)	65,234	(456,935)	468,742	(20,509)	448,233
貨幣換算差額	(2,134,874)	-	(2,134,874)	(2,165,787)	-	(2,165,787)
由物業、廠房及設備重列為 投資物業之重估	163,629	(40,907)	122,722	-	-	-
其他綜合虧損	(325,830)	(272,841)	(598,671)	(1,181,138)	(156,386)	(1,337,524)
即期稅項		-			-	
遞延稅項(附註39)		(272,841)			(156,386)	
		(272,841)			(156,386)	

## 財務報表附註

### 15. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2015年	2014年
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,181,369	2,000,000
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	4,659,083	4,160,389
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	–	(20,685)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	4,659,083	4,139,704
每股盈利		
– 基本(人民幣元)	2.14	2.08
– 攤薄(人民幣元)	2.14	2.07

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(即聯想集團持有的購股權和長期激勵獎勵)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算，兩類潛在普通股於截至2015年12月31日止年度均不攤薄，於截至2014年12月31日止年度均會攤薄。

### 16. 租賃土地和土地使用權

本公司及其附屬公司於租賃土地和土地使用權的權益指預付經營租賃款項及其賬面淨值，現分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
於年初	1,512,285	1,534,288
添置	1,487,626	283,287
收購附屬公司	26,563	–
出售	(629,661)	(58,487)
攤銷	(51,737)	(36,192)
出售附屬公司	(110,821)	(210,611)
於年末	2,234,255	1,512,285

截至2015年及2014年12月31日，賬面值分別為人民幣82百萬元及人民幣178百萬元的土地使用權已被用作人民幣20百萬元及人民幣43百萬元借款的抵押。

17. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2014年1月1日</b>								
成本	5,207,600	217,880	4,416,789	2,198,042	115,909	4,604,054	546,944	17,307,218
累計折舊	(1,202,848)	(89,478)	(1,836,042)	(1,485,493)	(44,904)	-	(7,184)	(4,665,949)
賬面淨值	4,004,752	128,402	2,580,747	712,549	71,005	4,604,054	539,760	12,641,269
<b>截至2014年12月31日止年度</b>								
年初賬面淨值	4,004,752	128,402	2,580,747	712,549	71,005	4,604,054	539,760	12,641,269
匯兌調整	(141,862)	(1,606)	(40,727)	(31,270)	(9)	(47,552)	(1,326)	(264,352)
收購附屬公司	1,706,647	20,299	560,685	1,208,517	4,598	82,262	-	3,583,008
添置	555,897	54,882	736,774	374,669	47,024	6,026,662	141,201	7,937,109
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(373,409)	-	(373,409)
自在建工程轉撥	1,529,539	360	661,641	77,972	14,213	(2,283,725)	-	-
出售	(52,770)	(9,690)	(26,819)	(28,022)	(2,778)	(261,172)	(26,750)	(408,001)
折舊開支	(417,108)	(44,533)	(506,698)	(386,118)	(29,033)	-	(8,226)	(1,391,716)
出售附屬公司	(479,866)	(33,886)	(105,188)	(9,635)	(36,675)	(25,467)	-	(690,717)
減值開支	-	-	(306,788)	-	-	(44,844)	-	(351,632)
年末賬面淨值	6,705,229	114,228	3,553,627	1,918,662	68,345	7,676,809	644,659	20,681,559
<b>於2014年12月31日</b>								
成本	8,226,948	205,174	6,006,476	3,598,341	122,903	7,721,653	660,069	26,541,564
累計折舊	(1,521,719)	(90,946)	(2,146,061)	(1,679,679)	(54,558)	-	(15,410)	(5,508,373)
累計減值	-	-	(306,788)	-	-	(44,844)	-	(351,632)
賬面淨值	6,705,229	114,228	3,553,627	1,918,662	68,345	7,676,809	644,659	20,681,559
<b>截至2015年12月31日止年度</b>								
年初賬面淨值	6,705,229	114,228	3,553,627	1,918,662	68,345	7,676,809	644,659	20,681,559
匯兌調整	(79)	(4,864)	(35,406)	27,564	75	24,515	2,604	14,409
收購附屬公司	109,871	574	53,469	1,090	-	-	-	165,004
添置	547,680	30,662	804,851	642,111	30,923	3,846,263	123,886	6,026,376
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(274,407)	-	(274,407)
自在建工程轉撥	2,763,978	3,488	5,018,450	120,588	3,500	(7,910,004)	-	-
出售	(973,376)	(8,498)	(72,557)	(279,858)	(6,230)	(797,283)	(20,310)	(2,158,112)
折舊開支	(600,535)	(36,391)	(770,793)	(666,900)	(23,848)	-	(8,327)	(2,106,794)
出售附屬公司	(219,396)	(3,159)	(198,328)	(1,307)	(7,639)	(37,783)	(665,857)	(1,133,469)
減值開支	(124,813)	(2,844)	(353,965)	-	-	-	-	(481,622)
年末賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944
<b>於2015年12月31日</b>								
成本	10,413,935	207,622	11,416,377	3,884,209	113,359	2,572,954	86,301	28,694,757
累計折舊	(2,080,563)	(111,582)	(2,756,276)	(2,122,259)	(48,233)	-	(9,646)	(7,128,559)
累計減值	(124,813)	(2,844)	(660,753)	-	-	(44,844)	-	(833,254)
賬面淨值	8,208,559	93,196	7,999,348	1,761,950	65,126	2,528,110	76,655	20,732,944



## 財務報表附註

### 17. 物業、廠房及設備(續)

截至2015年及2014年12月31日止年度，折舊費用人民幣961百萬元及人民幣649百萬元已計入「銷售成本」，人民幣119百萬元及人民幣87百萬元計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,027百萬元及人民幣656百萬元計入「一般及行政開支」。

於2015年及2014年12月31日，賬面值分別為人民幣303百萬元及人民幣441百萬元的物業、廠房及設備已被用作人民幣285百萬元及人民幣235百萬元借款的抵押物。

於2015年及2014年12月31日，賬面值分別為零及人民幣2,127百萬元的在建工程已分別抵押用作零及人民幣1,035百萬元的借款的抵押物。

於2015年及2014年12月31日，賬面值分別為人民幣57百萬元及人民幣280百萬元的結果實的植物分別抵押用作人民幣58百萬元及人民幣158百萬元的借款的抵押物。

### 18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
於年初	6,023,298	5,705,381
添置	64,324	—
自己落成待售物業轉撥	2,053,314	—
後繼資本化開支	2,515	68,674
出售	(11,256)	—
公允價值收益	1,923,648	249,243
自物業、廠房及設備轉撥	163,629	—
於年末	10,219,472	6,023,298

本公司及其附屬公司擁有的投資物業均位於中國大陸。全部物業已通過簽署經營租約出租。

18. 投資物業(續)

(a) 於收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
租金收入	351,143	278,801
來自產生租金收入的物業的直接經營開支	(71,527)	(62,748)
	<b>279,616</b>	216,053

截至2015年及2014年12月31日止年度，來自不產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

(b) 估值基準

於2015年及2014年末，本公司及其附屬公司的持有物業被獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。此方法是基於採用適當的資本化率對淨收入和潛在復歸收益進行資本化，該資本化率主要來自對銷售交易的分析以及估值師對通行的投資者要求的理解或對投資回報的預期或適當時，參考附近區域類似物業交易的市場證據而釐定。現行市場租金乃按獨立估值師對目標物業及其他可比較物業的近期出租交易之意見後作出估計。截至2015年及2014年12月31日止年度，該等物業的估值方法並無任何變更。

於2015年及2014年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部物業被列為公允價值的第三層級因其估值參考了重大的不可觀察輸入值。截至2015年及2014年12月31日止年度，並無第一層級、第二層級及第三層級間的轉換。

於2015年及2014年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

截至2015年及2014年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2015年	2014年
資本化率	<b>4.0%-5.5%</b>	4.0%-5.5%
預期空置率		
— 辦公室	<b>5.0%</b>	4.0%
— 零售	<b>10.0%-15.0%</b>	10.0%
— 停車場	<b>5.0%</b>	5.0%
現行市場租金		
— 辦公室(每平方米每月)	人民幣 <b>220元至</b> 人民幣 <b>380元</b>	人民幣310元至 人民幣360元
— 零售(每平方米每月)	人民幣 <b>160元至</b> 人民幣 <b>190元</b>	人民幣150元至 人民幣180元
— 停車場(每月)	人民幣 <b>850元至</b> 人民幣 <b>900元</b>	人民幣850元

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2015年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	<b>769,427</b>	<b>(685,999)</b>
預期空置率	<b>57,744</b>	<b>(57,744)</b>
	截至2014年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	451,484	(402,509)
預期空置率	26,004	(26,004)

18. 投資物業(續)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2015年及2014年12月31日，公允價值為人民幣9,754百萬元及人民幣6,008百萬元的投資物業已被用作人民幣1,640百萬元及人民幣912百萬元借貸的抵押。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金付款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
一年以內	372,477	215,527
一年以上及五年以內	512,663	149,332
五年以上	6,877	—
	<b>892,017</b>	364,859

本公司及其附屬公司於按賬面淨值計量的投資物業的權益分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
於中國大陸： 租約少於50年	10,219,472	6,023,298

## 財務報表附註

### 19. 無形資產

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2014年1月1日</b>								
成本	644,522	3,336,200	5,066,582	16,366,509	1,511,577	1,252,012	61,132	28,238,534
累計攤銷及減值	(83,046)	(224,269)	(3,262,184)	(107,185)	(1,232,331)	(383,933)	(1,148)	(5,294,096)
賬面淨值	561,476	3,111,931	1,804,398	16,259,324	279,246	868,079	59,984	22,944,438
<b>截至2014年12月31日止年度</b>								
年初賬面淨值	561,476	3,111,931	1,804,398	16,259,324	279,246	868,079	59,984	22,944,438
添置	-	-	104,128	-	2,053,902	25,148	43,575	2,226,753
收購附屬公司	-	5,590,921	1,724	18,911,077	5,824,570	7,926,202	61,395	38,315,889
匯兌調整	-	(67,155)	(9,732)	(863,573)	(70,065)	(206,336)	-	(1,216,861)
出售	-	-	(48,063)	-	(3,940)	-	-	(52,003)
出售附屬公司	-	-	(11,721)	(316,145)	-	(48,633)	(31,536)	(408,035)
攤銷開支	(37,708)	(67,908)	(567,286)	-	(494,342)	(241,278)	(724)	(1,409,246)
減值損失	-	-	-	(746,107)	-	-	-	(746,107)
年末賬面淨值	523,768	8,567,789	1,273,448	33,244,576	7,589,371	8,323,182	132,694	59,654,828
<b>於2014年12月31日</b>								
成本	644,522	9,444,347	4,998,419	34,097,871	8,786,572	8,832,446	134,536	66,938,713
累計攤銷及減值	(120,754)	(876,558)	(3,724,971)	(853,295)	(1,197,201)	(509,264)	(1,842)	(7,283,885)
賬面淨值	523,768	8,567,789	1,273,448	33,244,576	7,589,371	8,323,182	132,694	59,654,828
<b>截至2015年12月31日止年度</b>								
年初賬面淨值	523,768	8,567,789	1,273,448	33,244,576	7,589,371	8,323,182	132,694	59,654,828
添置	-	1,992	489,700	-	817,143	-	41,857	1,350,692
收購附屬公司	-	-	-	157,141	-	-	-	157,141
匯兌調整	-	428,185	48,853	(1,251,231)	458,237	254,214	-	(61,742)
出售	-	-	(2,621)	-	(5,809)	-	-	(8,430)
出售附屬公司	-	(480)	(2,503)	(490,095)	-	(15,624)	(115,120)	(623,822)
攤銷開支	(22,395)	(143,024)	(651,254)	-	(1,453,345)	(755,082)	(1,629)	(3,026,729)
減值損失	(501,373)	-	-	-	-	-	-	(501,373)
年末賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565
<b>於2015年12月31日</b>								
成本	644,522	9,930,350	4,859,243	32,406,498	10,423,144	9,073,527	60,294	67,397,578
累計攤銷及減值	(644,522)	(1,075,888)	(3,703,620)	(746,107)	(3,017,547)	(1,266,837)	(2,492)	(10,457,013)
賬面淨值	-	8,854,462	1,155,623	31,660,391	7,405,597	7,806,690	57,802	56,940,565

截至2015年及2014年12月31日止年度，攤銷費用人民幣237百萬元及人民幣92百萬元已計入「銷售成本」；人民幣51百萬元及人民幣59百萬元已計入「銷售及分銷開支」；及人民幣2,739百萬元及人民幣1,258百萬元已計入「一般及行政開支」。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	商譽	
	於2015年12月31日 人民幣千元	於2014年12月31日 人民幣千元
—IT (i)		
—中國	<b>11,015,191</b>	11,049,040
—歐洲／中東／非洲	<b>5,155,918</b>	5,678,432
—美洲	<b>8,376,744</b>	8,982,692
—亞太	<b>6,513,081</b>	6,602,401
—農業與食品		
—農業業務(ii)	<b>61,289</b>	510,831
—所有其他	<b>538,168</b>	421,180
	<b>31,660,391</b>	33,244,576
	可使用年期不確定的無形資產	
現金產生單元組別	於2015年12月31日 人民幣千元	於2014年12月31日 人民幣千元
—IT (i)		
—中國	<b>2,655,882</b>	2,582,218
—歐洲／中東／非洲	<b>1,792,234</b>	1,737,796
—美洲	<b>2,396,138</b>	2,178,364
—亞太	<b>1,357,162</b>	1,297,228
—農業與食品		
—白酒業務	<b>294,992</b>	294,992
—所有其他	<b>306,781</b>	425,890
	<b>8,803,189</b>	8,516,488

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

- (i) 本期內，本公司及其附屬公司已完成所收購摩托羅拉及System X業務的資產淨值的公允價值評估。完成公允價值評估後，管理層已釐定向本公司及其附屬公司各現金產生單元分配收購摩托羅拉及System X業務所產生商譽及可使用年期不確定的無形資產。於2014年12月31日的比較數據已作出追溯並進行重新分類，以反映最終分配。
- (ii) 下降由農業板塊水果業務的重組導致，詳情載列於附註50(b)。

本公司及其附屬公司通過比較其截至2015年12月31日各現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就各現金產生單元的商譽及具有無限使用年期的無形資產的年度減值測試。所有現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值的計算釐定。該等計算所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算及使用下文所載五年期後的預測增長率推測得出的現金產生單元的未來現金流量相關的最終價值釐定。

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的主要假設如下：

截至2015年12月31日止年度

	IT				農業與食品		化工與 能源材料
	中國	歐洲/ 亞太		美洲	白酒業務	農業業務	氯鹼業務
		中東/非洲					
增長率	8%	8%	5%	8%	3%-10%	14%	4%
貼現率	9%-12%	9%-12%	9%-12%	9%-12%	12%	9%	11%

截至2014年12月31日止年度

	IT				農業與食品		化工與 能源材料
	中國	歐洲/ 亞太		美洲	白酒業務	農業業務	氯鹼業務
		中東/非洲					
增長率	0%	-2%	-5%	-1%	3%-10%	28%	6%
貼現率	9%	9%	9%	9%	14%	12%	12%

## 19. 無形資產(續)

### 商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

計算2015年及2014年五年期後使用價值所採用的估計增長率為零。

本公司及其附屬公司所使用的加權平均增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元經營所在行業內的長期平均增長率。管理層根據過往經驗及其對未來市場發展的預測釐定預算毛利率。管理層所使用的貼現率乃稅前利率，並能反映與相關經營分部有關的特殊風險。

董事會認為，商譽及商標於2015年12月31日並無減值跡象。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。除2015年於IT板塊中中國的移動業務及2014年的亞太外，商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

於2015年12月31日，中國的移動業務根據使用價值計算的可收回金額超出賬面值人民幣727百萬元。如果中國的移動業務的預測經營利潤較管理層的估計低0.50個百分點，中國的移動業務的投資餘額將被移除。

於2014年12月31日，亞太根據使用價值計算的可收回金額超出賬面值人民幣3,763百萬元。如果亞太的預測經營利潤較管理層的估計低1.30個百分點，亞太的投資餘額將被移除。



20. 按類別劃分的金融工具

	貸款及 應收款項 人民幣千元	以公允價值 計量且變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2015年12月31日</b>					
<b>資產</b>					
可供出售金融資產	-	-	-	7,066,255	7,066,255
衍生金融資產	-	154,093	258,350	-	412,443
貿易應收款項及應收票據	38,288,360	-	-	-	38,288,360
向客戶發放的貸款	4,569,434	-	-	-	4,569,434
其他應收款項及其他流動資產	28,454,469	-	-	-	28,454,469
其他非流動資產	1,906,851	-	-	-	1,906,851
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產	-	2,942,232	-	-	2,942,232
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司	-	13,132,653	-	-	13,132,653
受限存款	1,410,625	-	-	-	1,410,625
銀行存款	5,660,249	-	-	-	5,660,249
現金及現金等價物	34,802,953	-	-	-	34,802,953
	<b>115,092,941</b>	<b>16,228,978</b>	<b>258,350</b>	<b>7,066,255</b>	<b>138,646,524</b>
		以公允價值 計量且變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>負債</b>					
借款	-	-	-	77,256,775	77,256,775
衍生金融負債	-	119,651	93,865	-	213,516
貿易應付款項及應付票據	-	-	-	45,728,181	45,728,181
其他應付款項	-	1,944,931	-	48,958,609	50,903,540
其他非流動負債	-	1,434,767	-	9,629,755	11,064,522
		<b>3,499,349</b>	<b>93,865</b>	<b>181,573,320</b>	<b>185,166,534</b>

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	貸款及 應收款項 人民幣千元	以公允價值 計量且變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2014年12月31日</b>					
<b>資產</b>					
可供出售金融資產	-	-	-	3,663,632	3,663,632
衍生金融資產	-	690,019	603,684	-	1,293,703
貿易應收款項及應收票據	39,352,687	-	-	-	39,352,687
向客戶發放的貸款	4,084,594	-	-	-	4,084,594
其他應收款項及其他流動資產	24,255,678	-	-	-	24,255,678
其他非流動資產	741,683	-	-	-	741,683
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產	-	1,147,797	-	-	1,147,797
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司	-	12,676,928	-	-	12,676,928
受限存款	1,378,512	-	-	-	1,378,512
銀行存款	4,831,811	-	-	-	4,831,811
現金及現金等價物	35,772,890	-	-	-	35,772,890
	110,417,855	14,514,744	603,684	3,663,632	129,199,915

	以公允價值 計量且變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>負債</b>				
借款	-	-	76,120,680	76,120,680
衍生金融負債	570,154	2,487	-	572,641
貿易應付款項及應付票據	-	-	49,746,129	49,746,129
其他應付款項	-	-	47,216,993	47,216,993
其他非流動負債	3,240,775	-	8,506,169	11,746,944
	3,810,929	2,487	181,589,971	185,403,387

## 財務報表附註

### 21. 可供出售金融資產

本公司及其附屬公司的可供出售金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>上市證券：</b>		
權益性證券－香港	534,639	470,824
權益性證券－中國	4,897,594	1,896,209
權益性證券－美國	72,706	88,182
權益性證券－日本	81,482	62,463
<b>小計</b>	<b>5,586,421</b>	2,517,678
<b>非上市證券：</b>		
非上市權益性證券	1,400,934	1,031,854
銀行理財產品	78,900	114,100
<b>小計</b>	<b>1,479,834</b>	1,145,954
<b>總計</b>	<b>7,066,255</b>	3,663,632
減：非即期部份	(6,987,355)	(3,549,532)
<b>即期部份</b>	<b>78,900</b>	114,100

### 22. 其他非流動資產

其他非流動資產產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項。

於2015年及2014年12月31日，淨額為人民幣22百萬元及人民幣10百萬元的其他非流動資產分別用作人民幣20百萬元短期借款的抵押品及人民幣10百萬元長期借款的抵押品。

23. 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
貿易應收款項	36,296,742	36,271,544
應收票據	1,674,319	3,259,744
融資租賃產生的應收款項	947,968	319,657
減：減值撥備	(630,669)	(498,258)
貿易應收款項及應收票據－淨額	38,288,360	39,352,687

於2015年及2014年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
3個月內	33,108,364	33,588,932
3至6個月	2,463,900	1,799,161
6個月至1年	355,990	367,099
1至2年	320,490	217,549
2至3年	5,353	133,588
超過3年	42,645	165,215
	36,296,742	36,271,544

於2015年及2014年12月31日，淨額為人民幣40百萬元及人民幣11百萬元的貿易應收款項及應收票據用作人民幣40百萬元及人民幣10百萬元短期借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

## 財務報表附註

### 23. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項的減值撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
年初	(498,258)	(259,471)
匯兌調整	(34,085)	(16,513)
撥備	(550,501)	(392,797)
不可收回應收款項註銷	78,645	54,104
已反衝未使用金額	373,530	116,419
年末	(630,669)	(498,258)

於2015年及2014年12月31日，分別有人民幣7,112百萬元及人民幣6,825百萬元的貿易應收款項過期。有關應收款項根據到期日的賬齡如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
3個月	6,010,105	6,071,764
3至6個月	527,523	486,622
超過6個月	574,388	266,981
	7,112,016	6,825,367

貿易應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司及其附屬公司IT分部授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

24. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
應收零件分包商款項	<b>13,404,989</b>	11,661,729
預付款項	<b>7,684,653</b>	7,599,879
預付稅項	<b>5,625,298</b>	5,243,055
應收關聯方款項	<b>3,445,025</b>	1,182,178
應收附屬公司非控制性股東款項	<b>1,596,654</b>	1,659,763
向供貨商提供的墊款	<b>1,403,637</b>	1,824,013
應收保證金	<b>482,122</b>	509,919
向僱員提供的墊款	<b>261,426</b>	226,057
付運至客戶途中產品	<b>97,513</b>	2,493,176
其他	<b>1,730,278</b>	1,436,628
	<b>35,731,595</b>	33,836,397
減：壞賬撥備	<b>(49,093)</b>	(50,590)
	<b>35,682,502</b>	33,785,807

## 財務報表附註

### 25. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司及其附屬公司涉及短期貸款業務的附屬公司的短期貸款。

#### (a) 按性質分析

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	3,087,660	2,760,287
向客戶發放的委託貸款	1,586,396	1,412,515
<b>向客戶貸款總額</b>	<b>4,674,056</b>	4,172,802
減：減值損失撥備		
— 單項評估	(38,072)	(40,959)
— 組合評估	(66,550)	(47,249)
<b>減值損失撥備總額</b>	<b>(104,622)</b>	(88,208)
<b>客戶貸款淨額</b>	<b>4,569,434</b>	4,084,594
減：非即期部份	—	(118,800)
即期部份	<b>4,569,434</b>	3,965,794

#### (b) 減值損失撥備變動

	單項評估 貸款撥備	組合評估 貸款撥備	合計
於2014年1月1日	(5,550)	(28,923)	(34,473)
撥備	(35,409)	(18,326)	(53,735)
於2014年12月31日	(40,959)	(47,249)	(88,208)
撥備	(11,429)	(19,301)	(30,730)
撇銷	14,316	—	14,316
<b>於2015年12月31日</b>	<b>(38,072)</b>	<b>(66,550)</b>	<b>(104,622)</b>

## 26. 存貨

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
原材料	6,750,526	8,904,028
在製品	413,459	448,025
製成品	8,928,631	8,442,155
部件	2,214,668	1,830,346
其他	55,068	125,784
	<b>18,362,352</b>	19,750,338

## 27. 開發中物業

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
年初	28,569,482	27,169,767
添置	8,270,539	13,919,958
出售附屬公司	-	(857,225)
減值撥備	(321,687)	(701,330)
轉撥至已落成待售物業	(9,221,335)	(10,961,688)
年末	<b>27,296,999</b>	28,569,482
開發中物業包括：		
土地使用權	16,810,984	17,381,835
建設成本及資本化支出	6,622,134	8,048,955
資本化利息	3,863,881	3,138,692
	<b>27,296,999</b>	28,569,482

於2015年及2014年12月31日，賬面值分別為人民幣9,828百萬元及人民幣11,612百萬元的開發中物業已質押，作為取得人民幣4,979百萬元及人民幣4,586百萬元長期借款的抵押品。



28. 已落成待售物業

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
已落成待售物業包括：		
土地使用權	1,957,962	1,766,500
建設成本及資本化支出	3,732,670	3,673,067
資本化利息	524,164	562,287
	<b>6,214,796</b>	6,001,854

於2015年及2014年12月31日，賬面值分別為人民幣928百萬元及人民幣35百萬元的已落成待售物業已抵押，作為取得人民幣496百萬元及人民幣154百萬元長期借款的抵押品。

29. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
上市證券：		
權益性證券－香港	144,957	17,210
權益性證券－美國	73,364	79,365
權益性證券－中國	10,346	6,829
上市證券的市值	228,667	103,404
上市公司債券	212,589	–
非上市證券工具	2,500,976	1,044,393
	<b>2,942,232</b>	1,147,797
減：非即期部份	(713,461)	–
即期部份	<b>2,228,771</b>	1,147,797

上市證券的公允價值乃根據其在活躍市場上的當前買價計量；非上市證券工具的公允價值則由管理層採用適用的估值方法進行估計。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

30. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>受限存款</b>		
擔保業務的保證金	<b>481,708</b>	559,706
應付票據及借款的保證金	<b>519,816</b>	288,000
其他受限存款	<b>409,101</b>	530,806
	<b>1,410,625</b>	1,378,512
即期部份	<b>1,410,625</b>	1,378,512
<b>銀行存款</b>		
3至12個月到期	<b>5,660,249</b>	4,831,811
<b>現金及現金等價物</b>		
銀行及庫存現金	<b>32,681,323</b>	30,797,706
貨幣市場資金	<b>2,121,630</b>	4,975,184
	<b>34,802,953</b>	35,772,890
<b>總計</b>	<b>41,873,827</b>	41,983,213
最高信用風險	<b>41,873,827</b>	41,983,213
實際年利率	<b>0%-14.25%</b>	0%-11.50%

### 31. 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃和購股權計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

#### (a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃

##### (i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下列兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i)股份增值權及(ii)受限制股份單位，其主要條款如下：

##### (i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

##### (ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

31. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃(續)

(i) 長期激勵計劃(續)

(ii) 受限制股份單位(續)

截至2015年及2014年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於2014年1月1日尚未行使	152,795,000	183,541,000
年內已授出	83,373,000	230,353,000
年內已歸屬	(56,065,000)	(86,408,000)
年內已失效／註銷	(3,275,000)	(12,121,000)
於2014年12月31日尚未行使	176,828,000	315,365,000
年內已授出	306,233,000	153,284,000
年內已歸屬	(73,104,000)	(162,687,000)
年內已失效／註銷	(94,466,000)	(51,820,000)
於2015年12月31日尚未行使	<b>315,491,000</b>	<b>254,142,000</b>
每單位平均公允價值(港元)		
於2015年12月31日	<b>2.10</b>	<b>10.99</b>
於2014年12月31日	2.42	9.46

根據長期獎勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。截至2015年及2014年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率36.63%及36.62%，歸屬期內的預期股息率2.22%及2.71%以及4.75年及4.75年的合同期限，及無風險利率0.60%及0.67%。

於2015年及2014年12月31日，根據上述聯想集團的長期獎勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為2.02年及2.17年。

### 31. 以股份為基礎的付款(續)

#### (a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃(續)

##### (ii) 購股權計劃

於2002年3月25日，股東於聯想集團股東特別大會上通過一項批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)的普通決議案，以取代於1994年1月18日採納的舊購股權計劃。

根據新購股權計劃，聯想集團可向合資格參與者(定義見新購股權計劃)授予購股權以認購聯想集團的普通股，惟涉及的普通股數目不得超過採納新購股權計劃日期聯想集團已發行股本的10%。授出的購股權可在自接納購股權當日起計十年內任何時間行使。購股權股份的認購價乃按於授出日期上市普通股的收市價、緊接授出日期前五個交易日的上市普通股平均收市價及普通股的面值的最高者釐定。

新購股權計劃已於2012年4月26日屆滿，且不得根據新購股權計劃再進一步授出購股權。然而，新購股權計劃的其他條文在使其屆滿前授出的購股權得以行使方面，將繼續全面有效。

截至2015年12月31日，新購股權計劃項下並無尚未行使的股權。

#### (b) 本公司的股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)將於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海，作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。

31. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年限後方獲歸屬。

上述獎勵被分類為股權結算以股份為基礎的付款。

於截至2015年及2014年12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
<b>於2014年1月1日尚未行使</b>	36,715,000
年內已授出	3,516,000
年內已行使	(1,231,000)
年內已收回	(3,516,000)
<b>於2014年12月31日尚未行使</b>	35,484,000
年內已授出	704,000
年內已行使	(20,910,000)
年內已收回	(704,000)
<b>於2015年12月31日尚未行使</b>	<b>14,574,000</b>

於2015年及2014年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為2.19年及1.91年。

- (c) 截至2015年及2014年12月31日止年度，人民幣808百萬元及人民幣594百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

## 財務報表附註

### 32. 股本

#### 已發行並繳足普通股

	股本	
	數目 千股	金額 人民幣千元
於2014年1月1日	660,860	660,860
— 改制為股份有限公司(i)	1,339,140	1,339,140
於2014年12月31日	2,000,000	2,000,000
— 發行新股份(ii)	356,231	356,231
於2015年12月31日	<b>2,356,231</b>	<b>2,356,231</b>

(i) 2014年2月18日，本公司透過將2013年6月30日本公司權益持有人應佔權益人民幣2,529,122,962元資本化(即分別為人民幣2,000百萬元及人民幣529百萬元的股本及儲備)改制為一家股份有限公司。股本代表2,000,000,000股每股人民幣1元的普通股。

(ii) 於2015年6月29日，本公司按發行價每股42.98港元發行352,944,000股每股面值人民幣1.00元的H股，完成其股份的全球公開發售(「全球發售」)。該等股份於香港聯交所主板上市。

於2015年7月17日，聯席全球協調人(代表國際承銷商)部份行使本公司全球發售項下的超額配股權，當中涉及合共3,286,900股H股，佔全球發售項下初步可供認購的發售股份的約0.93%。於2015年7月21日，本公司按每股42.98港元(即全球發售項下每股H股的發售價)發行及配發超額配發股份。

### 33. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
貿易應付款項	<b>43,776,777</b>	48,606,752
應付票據	<b>1,951,404</b>	1,139,377
	<b>45,728,181</b>	49,746,129

### 33. 貿易應付款項及應付票據(續)

於2015年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
0至30日	23,558,493	38,624,329
31至60日	12,272,403	5,599,572
61至90日	3,957,412	2,139,781
90日至1年	2,576,514	1,397,361
超過1年	1,411,955	845,709
	<b>43,776,777</b>	48,606,752

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

### 34. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預付款項。

### 35. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
應付零件分包商款項	25,037,780	21,943,551
收費調整撥備(i)	13,422,700	14,362,321
預提費用	12,071,648	10,664,465
應付工資	2,872,929	4,686,441
其他應付稅項	1,717,506	1,789,449
應付關聯方款項(ii)	423,828	1,241,353
應付保證金	491,216	676,212
應付專利費	779,330	935,595
應付附屬公司少數股東款項(iii)	1,297,125	1,567,346
應付社會保險費	850,922	789,517
遞延代價	191,998	261,104
或有代價(附註37(i))	1,944,931	—
應付利息	419,964	398,560
其他	2,194,437	2,088,073
	<b>63,716,314</b>	61,403,987

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 應付關聯方款項為無抵押，每年按8.00%計息，須於6個月內償還。

(iii) 於2015年及2014年12月31日，人民幣1,045百萬元及人民幣720百萬元為無擔保，每年按介乎6.53%至8.80%計息，按要求償還。



## 財務報表附註

### 36. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售物業及存貨收取的款項，所售物業及存貨的風險及回報於年終時並無發生轉移。

### 37. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
遞延代價(i)	8,920,010	8,271,912
或有代價(i)	–	1,902,091
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	1,780,228	1,672,654
簽出認沽期權負債(iii)	1,434,767	1,338,684
給於附屬公司非控制性權益持有人的保證股息(iv)	64,007	66,954
關聯方借款	400,000	147,500
不利的租賃合約承擔	585,041	529,265
其他	2,327,108	2,418,159
	<b>15,511,161</b>	<b>16,347,219</b>

- (i) 有關若干業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效指標，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，與或有代價及遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。於每個資產負債表日，預期表現變動會導致或有代價需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2015年及2014年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣家的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2015年	2014年
與NEC Corporation成立的合營公司	零-309百萬美元	零-325百萬美元
與EMC Corporation成立的合營公司	39-59百萬美元	39-59百萬美元
Stoneware Inc.	零-48百萬美元	零-48百萬美元
CCE (a)	–	零-400百萬 巴西雷亞爾
Google Inc.	1,448百萬美元	1,464百萬美元

- (a) CCE為於巴西註冊成立的公司Digibrás Indústria do Brasil S.A.，Digiboard Eletrônica da Amazônia Ltda.及Dual Mix Comércio de Eletrônicos Ltda.的簡稱。

就績效指標而言，如果彼等的實際績效較彼等預計的績效高／低10%，或有代價於2015年及2014年12月31日將分別增加／減少約4百萬美元及30百萬美元，而相應的虧損／收益於合併收益表內確認。

### 37. 其他非流動負債(續)

(ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(iii) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)於2012年訂立的合營協議，成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。

於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果合營公司的實質表現比預期表現高/低10%，簽出認沽期權負債於2015年及2014年12月31日將分別增加/減少約4百萬美元及4百萬美元，相應的虧損/收益於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

(iv) 於2011年7月29日收購Medion AG(「Medion」)後，Lenovo Germany Holding GmbH(「Lenovo Germany」，聯想集團的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司)與Medion於2011年10月25日訂立一份控股和損益轉移協議(「控股協議」)。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於2012年1月3日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於2017年3月31日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的貼現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。

38. 借款

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	17,137,375	20,677,196
— 已擔保貸款	13,909,088	14,469,046
— 已抵押貸款	5,713,809	7,155,674
其他貸款		
— 無抵押貸款	100,000	15,395
— 已擔保貸款	11,654,240	10,905,000
— 已抵押貸款	3,182,370	1,678,000
公司債券(i)		
— 無抵押	24,851,504	20,990,369
— 已擔保	708,389	230,000
	<b>77,256,775</b>	76,120,680
減：非即期部份	<b>(56,621,152)</b>	(56,550,145)
即期部份	<b>20,635,623</b>	19,570,535

於2015年及2014年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(i) 以下為2015年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	2,900,000
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	2,300,000
本公司	私募債券	人民幣	2013年3月6日	3年	2,000,000
佳沃的附屬公司英昇投資有限公司	擔保債券(i)	人民幣	2013年5月24日	3年	230,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	740,000
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500,000
本公司	私募債券	人民幣	2015年8月20日	1年	300,000
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	1,000,000
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
正奇金融	擔保債券(i)	人民幣	2015年9月16日	3年	500,000

(i) 英昇投資有限公司及正奇金融發行的擔保債券分別由南明及本公司提供擔保。

上述債券的年利率為3.95%至7.00%。

38. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2015年	2014年
銀行貸款	1.35%-10.20%	1.26%-13.56%
其他貸款	0.37%-10.80%	5.60%-11.00%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
1年內	20,635,623	19,570,535
1年後但2年內	15,223,597	16,522,878
2年後但5年內	37,935,019	36,962,155
5年後	3,462,536	3,065,112
	<b>77,256,775</b>	76,120,680

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
人民幣	57,202,845	53,435,436
美元	19,934,802	21,950,807
港元	96,066	81,723
歐元	12,344	100
巴西雷亞爾	-	646,735
其他	10,718	5,879
	<b>77,256,775</b>	76,120,680

## 財務報表附註

### 39. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>遞延稅項資產：</b>		
12個月後可收回	<b>3,304,204</b>	923,680
12個月內可收回	<b>3,457,822</b>	2,741,946
	<b>6,762,026</b>	3,665,626
<b>遞延稅項負債：</b>		
12個月後可收回	<b>(4,948,916)</b>	(3,899,579)
<b>遞延稅項資產／(負債) – 淨額</b>	<b>1,813,110</b>	(233,953)

遞延所得稅賬目的總變動如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>年初</b>	<b>(233,953)</b>	306,081
收購附屬公司	<b>(1,989)</b>	(438,650)
計入收益表	<b>2,100,228</b>	105,243
扣除自其他綜合收益	<b>(272,841)</b>	(156,386)
匯兌調整	<b>221,665</b>	(50,241)
<b>年末</b>	<b>1,813,110</b>	(233,953)

39. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延稅項負債	公允價值收益	公允價值收益	公允價值收益	外在差異	資產評估 <sup>(i)</sup>	其他	總計
	— 投資物業	— 金融資產	— 聯營公司				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2014年1月1日	1,282,039	279,662	14,675	280,549	744,875	132,100	2,733,900
收購附屬公司	—	—	—	—	922,098	725	922,823
扣除自/(計入)收益表	70,483	20,218	181,736	54,939	(52,540)	26,014	300,850
扣除自其他綜合收益	—	137,044	—	—	—	20,509	157,553
匯兌調整	—	353	—	1,375	(83,913)	(12,259)	(94,444)
於2014年12月31日	1,352,522	437,277	196,411	336,863	1,530,520	167,089	4,020,682
收購附屬公司	—	—	—	—	1,989	—	1,989
扣除自/(計入)收益表	496,539	108,127	288,806	99,228	(265,558)	383,895	1,111,037
扣除自/(計入)其他綜合收益	40,907	304,102	—	—	—	(67,139)	277,870
匯兌調整	—	1,091	—	41,006	(37,373)	47,630	52,354
於2015年12月31日	<b>1,889,968</b>	<b>850,597</b>	<b>485,217</b>	<b>477,097</b>	<b>1,229,578</b>	<b>531,475</b>	<b>5,463,932</b>

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、土地使用權及無形資產評估增值的初始確認。

## 財務報表附註

### 39. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下:(續)

遞延稅項資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2014年1月1日</b>	1,989,753	486,846	455,187	108,195	3,039,981
收購附屬公司	90,783	4,455	54,424	334,511	484,173
計入/(扣除自)收益表	194,320	189,665	107,435	(85,327)	406,093
計入其他綜合收益	–	–	–	1,167	1,167
匯兌調整	(149,629)	(801)	1,769	3,976	(144,685)
<b>於2014年12月31日</b>	2,125,227	680,165	618,815	362,522	3,786,729
計入/(扣除自)收益表	725,441	2,434,750	161,159	(110,085)	3,211,265
計入其他綜合收益	–	–	–	5,029	5,029
匯兌調整	209,946	126,586	(68,897)	6,384	274,019
<b>於2015年12月31日</b>	<b>3,060,614</b>	<b>3,241,501</b>	<b>711,077</b>	<b>263,850</b>	<b>7,277,042</b>

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

### 39. 遞延所得稅(續)

於2015年及2014年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣16,209百萬元及人民幣14,845百萬元，以及稅務虧損約人民幣14,137百萬元及人民幣11,571百萬元（可結轉以抵銷未來應課稅收入）。未確認稅務虧損中人民幣10,064百萬元及人民幣8,999百萬元可無限期滾存，其餘未確認稅務虧損的到期如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
到期		
— 1年內	56,785	762
— 1至2年	326,138	58,260
— 2至3年	1,756,042	174,921
— 3至4年	1,040,170	1,676,202
— 超過4年	10,958,316	9,660,743
	<b>14,137,451</b>	11,570,888

### 40. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與IT營運分部有關。

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>計入非流動負債的退休金責任</b>		
退休金福利(a)	2,336,211	2,089,295
離職後醫療福利(b)	159,267	160,000
	<b>2,495,478</b>	2,249,295
<b>於收益表的支出</b>		
退休金福利(附註9)	164,608	134,386
離職後醫療福利	(6,437)	3,033
	<b>158,171</b>	137,419
<b>重新計量</b>		
界定退休金福利	(179,514)	(115,705)
離職後醫療福利	473	5,702
	<b>(179,041)</b>	(110,003)



40. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具體定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。於2014年收購 System X及摩托羅拉後，本公司及其附屬公司於德國承擔人民幣1,278百萬元的界定福利責任。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括少於20名現行員工，亦包括大量已歸屬福利，但支付遲延至彼等退休的退休人士及前員工。鑒於該等收購及歐元利率下跌，本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於德國。

本公司及其附屬公司繼續維持重大的退休金責任於日本，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

本公司及其附屬公司自2005年因收購而於多個國家運行最終工資界定福利計劃。該等計劃最大者為於美國，在當地覆蓋少於20%僱員，但由於該計劃的封閉性質，故活躍的參與者數目正急劇減少。在美國，本公司及其附屬公司亦運行覆蓋若干管理人員的補充界定福利計劃。在美國，界定福利計劃停止吸納新參與者，且現時只覆蓋2%僱員。補充界定福利計劃亦覆蓋若干管理人員。

本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
已注資責任的現值	3,560,418	3,322,688
計劃資產公允價值	(1,760,257)	(1,712,788)
供款計劃虧損	1,800,161	1,609,900
未注資責任的現值	536,050	479,395
資產負債表內的負債	2,336,211	2,089,295
指：		
退休福利責任	2,336,211	2,089,295
退休計劃資產	-	-
	2,336,211	2,089,295

40. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2015年	2014年
貼現率	1.0%-3.25%	1.75%-3.75%
未來工資增長	0%-3%	0%-3%
未來退休金增長	0%-2%	0%-1.75%
對60歲男士的預計尚餘壽命	27	23
對60歲女士的預計尚餘壽命	29	29

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2015年12月31日止年度 對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少10.7%	增加12.5%
工資增長率	0.5%	增加1.6%	減少1.5%
退休金增長率	0.5%	增加6.8%	減少6.4%
預計壽命		假設增加1年 增加3.7%	假設減少1年 減少3.8%

	截至2014年12月31日止年度 對界定福利責任影響		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少8.1%	增加9.2%
工資增長率	0.5%	增加0.5%	減少0.4%
退休金增長率	0.5%	增加2.7%	減少2.2%
預計壽命		假設增加1年 增加2.3%	假設減少1年 減少2.3%

40. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：(續)

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2015年及2014年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
已注資責任的現值	187,450	188,407
計劃資產公允價值	(37,660)	(37,028)
供款計劃虧損	149,790	151,379
未注資責任的現值	9,477	8,621
資產負債表內的負債	159,267	160,000

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2015年			2014年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
<b>退休金</b>						
權益工具						
— 信息技術	2.03%	—	0.74%	0.86%	—	0.27%
— 能源	0.69%	—	0.25%	0.30%	—	0.09%
— 製造	3.94%	—	1.43%	1.21%	—	0.39%
— 其他	11.63%	0.01%	4.21%	11.94%	—	3.82%
	18.29%	0.01%	6.63%	14.31%	—	4.57%
債務工具						
— 政府	25.29%	13.51%	17.79%	24.37%	20.01%	21.40%
— 公司債券 (投資評級)	49.87%	3.33%	20.23%	54.42%	3.40%	19.68%
— 公司債券 (非投資評級)	0.01%	0.51%	0.33%	—	0.22%	0.15%
	75.17%	17.35%	38.35%	78.79%	23.63%	41.23%
物業	—	9.68%	6.17%	—	8.91%	6.06%
合資格保單	—	29.22%	18.61%	—	0.68%	0.46%
現金及現金等價物	5.76%	0.94%	2.69%	0.95%	32.94%	22.73%
投資基金	0.09%	42.36%	27.02%	5.28%	2.56%	3.43%
結構性債券	—	—	—	0.49%	—	0.16%
其他	0.69%	0.44%	0.53%	0.18%	31.28%	21.36%
	6.54%	82.64%	55.02%	6.90%	76.37%	54.20%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>醫療計劃</b>						
— 現金及現金等價物	100.00%	—	100.00%	100.00%	—	100.00%

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

截至2015年及2014年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為14.5年及14年。

截至2015年及2014年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股或本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產。

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
期初公允價值	1,712,788	1,758,535
匯兌調整	(57,358)	(467,082)
利息收入	41,581	42,460
精算收益	71,730	293,266
僱主供款	123,905	121,031
計劃參與者供款	2,571	2,550
已付福利	(134,960)	(141,774)
收購附屬公司	-	103,802
期末公允價值	1,760,257	1,712,788
計劃資產實際回報	113,311	335,726

  

醫療計劃	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
期初公允價值	37,028	41,227
匯兌調整	1,566	(1,668)
利息收入	761	492
精算損失	(344)	(897)
僱主供款	218	166
已付福利	(1,569)	(2,292)
期末公允價值	37,660	37,028
計劃資產實際回報	417	(405)

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

截至2016年12月31日止年度估計作出供款人民幣36.4百萬元。

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
期初界定福利責任	3,802,083	2,658,487
匯兌調整	(28,724)	(550,186)
目前服務成本	96,495	112,824
過往服務成本	(10,426)	(4,947)
利息成本	73,324	68,969
精算損失	251,244	408,971
計劃參與者供款	2,571	2,550
已付福利	(136,895)	(154,438)
削減	46,796	—
收購附屬公司	—	1,259,853
<b>期末界定福利責任</b>	<b>4,096,468</b>	<b>3,802,083</b>

  

醫療計劃	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
期初界定福利責任	197,028	137,832
匯兌調整	8,620	4,391
目前服務成本	2,372	1,523
過往服務成本	—	(105)
利息成本	3,523	2,107
精算收益	(817)	(6,599)
已付福利	(2,228)	(2,292)
削減	(11,571)	—
收購附屬公司	—	60,171
<b>期末界定福利責任</b>	<b>196,927</b>	<b>197,028</b>

截至2015及2014年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣4.6百萬元及人民幣12.7百萬元。

40. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
目前服務成本	96,495	112,824
過往服務成本	(10,426)	(4,947)
利息成本	73,324	68,969
利息收入	(41,581)	(42,460)
縮減虧損	46,796	—
於合併收益表確認的總開支	164,608	134,386

醫療計劃	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
目前服務成本	2,372	1,523
過往服務成本	—	(105)
利息成本	3,523	2,107
利息收入	(761)	(492)
縮減虧損	(11,571)	—
於合併收益表確認的總開支	(6,437)	3,033

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
界定福利責任現值	4,293,395	3,999,111
計劃資產公允價值	(1,797,917)	(1,749,816)
虧損	2,495,478	2,249,295
計劃資產產生的精算損失	71,386	292,369
計劃負債產生的精算收益	(250,427)	(402,372)
	(179,041)	(110,003)

41. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	未到期 責任準備金 人民幣千元	合計 人民幣千元
於年初	<b>9,899,690</b>	<b>139,384</b>	–	<b>145,990</b>	<b>10,185,064</b>
撥備	<b>6,695,788</b>	<b>40,627</b>	<b>2,192,854</b>	–	<b>8,929,269</b>
已反衝未使用金額	<b>(22,221)</b>	<b>(76,891)</b>	–	<b>(11,432)</b>	<b>(110,544)</b>
動用款項	<b>(7,309,574)</b>	<b>(48,626)</b>	<b>(1,034,717)</b>	–	<b>(8,392,917)</b>
匯兌調整	<b>165,382</b>	<b>474</b>	<b>46,627</b>	–	<b>212,483</b>
於年末	<b>9,429,065</b>	<b>54,968</b>	<b>1,204,764</b>	<b>134,558</b>	<b>10,823,355</b>
非即期部份	<b>(2,064,400)</b>	<b>(37,422)</b>	–	–	<b>(2,101,822)</b>
<b>於2015年12月31日</b>	<b>7,364,665</b>	<b>17,546</b>	<b>1,204,764</b>	<b>134,558</b>	<b>8,721,533</b>
於年初	6,777,430	114,415	–	145,511	7,037,356
撥備	6,665,461	76,578	–	479	6,742,518
收購附屬公司	2,557,122	–	–	–	2,557,122
已反衝未使用金額	(82,855)	(126)	–	–	(82,981)
動用款項	(5,773,794)	(39,295)	–	–	(5,813,089)
匯兌調整	(243,674)	(12,188)	–	–	(255,862)
於年末	9,899,690	139,384	–	145,990	10,185,064
非即期部份	(2,230,189)	(119,348)	–	(145,990)	(2,495,527)
<b>於2014年12月31日</b>	<b>7,669,501</b>	<b>20,036</b>	–	–	<b>7,689,537</b>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據以環保方式處理終端客戶退回的廢舊電氣及電子設備的估計成本及參考歷史或預測未來退回率，於銷售時記錄其環境恢復撥備。環境恢復撥備至少每年檢討一次以評估其是否充分對應本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組行動以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本公司及其附屬公司因重組行動而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。



## 財務報表附註

### 42. 股息

於2015年及2014年內支付的股息分別為人民幣366百萬元(每股人民幣0.183元)及人民幣333百萬元(每股人民幣0.166元)。截至2015年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.22元，股息總額為人民幣518百萬元，將於即將舉行的2015年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
建議每股普通股派發期末股息人民幣0.22元 (2014年：人民幣0.183元)	518,371	366,025

### 43. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
除所得稅前利潤	5,438,079	11,560,252
就以下各項調整：		
減值損失	2,361,241	2,686,608
存貨報廢(附註7)	1,168,276	—
租賃撥備(附註7)	378,979	—
物業、廠房及設備折舊(附註17)	2,106,794	1,391,716
攤銷	3,078,466	1,474,543
出售物業、廠房及設備以及無形資產的 虧損(附註7)	1,933,825	273,835
投資物業的公允價值收益(附註7)	(1,923,648)	(249,243)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入(附註6)	(872,137)	(607,586)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益及股息收入(附註6)	(3,235,010)	(1,640,931)
財務成本—淨額(附註11)	2,858,306	2,594,506
出售／稀釋聯營公司的收益(附註6)	(412,895)	(2,209,725)
出售可供出售金融資產的收益(附註6)	(172,476)	(119,977)
出售附屬公司的收益(附註6)	(216,043)	(101,085)
可供出售金融資產的股息收入(附註6)	(279,584)	(85,622)
以股份為基礎的付款	808,275	593,716
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤	(712,204)	(291,689)
匯兌淨損失	201,410	1,019,612
營運資金變動 (不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、開發中物業及已落成待售物業	2,213,140	(8,365,102)
貿易及其他應收款項	952,492	(2,307,988)
貿易及其他應付款項	(11,247,493)	(1,443,740)
	4,427,793	4,172,100

## 44. 或有事項

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
為若干買方按揭貸款提供的擔保	4,099,437	3,308,692
擔保業務的財務擔保	4,530,170	4,046,464
其他擔保		
— 關聯方(附註51(e))	2,239,759	4,420,031
— 非關聯方	1,500,000	1,500,000
	<b>12,369,366</b>	13,275,187

## (a) 與若干買方按揭貸款有關的擔保

物業分部為本公司及其附屬公司物業的若干買方從若干銀行獲取的相關按揭融資提供擔保。根據擔保條款，如果該買方未能履約支付按揭款項，本公司及其附屬公司須負責償還違約買方結欠銀行的按揭本金餘額連同應計利息及罰金，屆時本公司及其附屬公司有權接管相關物業的法定產權及所有權。本公司及其附屬公司的擔保期自授出相關按揭貸款之日起至物業買方取得「產權證」並抵押予銀行時止。於2015年及2014年12月31日並未就本公司及其附屬公司物業的買方按揭貸款有關的擔保作出撥備。

## (b) 擔保業務的財務擔保

金融服務分部的附屬公司為中小型企業向若干銀行的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2015年及2014年12月31日，尚未償還的擔保餘額分別為人民幣45.30億元及人民幣40.46億元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2015年及2014年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣135百萬元及人民幣146百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

## (c) 其他擔保

於2015年及2014年12月31日，本公司及其附屬公司向其他關聯方及其他非關聯方提供的總擔保中約有人民幣3,740百萬元及人民幣5,920百萬元已被提取。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備，於2015年及2014年12月31日未就先前擔保計提任何撥備。

## 財務報表附註

### 45. 公司資產負債表及儲備變動

#### (a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	27,453	11,368
無形資產	1,842	4,775
於附屬公司的投資	6,825,927	6,404,970
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	5,080,521	4,266,004
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	2,600,455	3,253,792
可供出售金融資產	1,186,772	1,396,732
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	275,000	–
應收附屬公司款項	–	27,600
其他非流動資產	184,095	132,416
	<b>16,182,065</b>	<b>15,497,657</b>
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	15,233,783	8,542,959
應收關聯方款項	212,963	370,892
預付款項、其他應收款項及流動資產	471,429	632,323
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	246,075	180,210
銀行存款	–	2,380,000
現金及現金等價物	11,293,529	3,497,579
	<b>27,457,779</b>	<b>15,603,963</b>
<b>總資產</b>	<b>43,639,844</b>	<b>31,101,620</b>
股本	2,356,231	2,000,000
儲備(附註45(b))	15,156,079	1,834,054
<b>總權益</b>	<b>17,512,310</b>	<b>3,834,054</b>

## 45. 公司資產負債表及儲備變動(續)

## (a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
借款	19,275,357	20,573,712
遞延所得稅負債	494,032	287,133
其他非流動負債	28,210	30,559
	<b>19,797,599</b>	20,891,404
<b>流動負債</b>		
應付附屬公司款項	985,578	866,452
應付關聯方款項	19,364	1,000
其他應付款項及預提費用	693,724	418,172
應交所得稅	36,957	–
借款	4,594,312	5,090,538
	<b>6,329,935</b>	6,376,162
<b>總負債</b>	<b>26,127,534</b>	27,267,566
<b>權益及負債總額</b>	<b>43,639,844</b>	31,101,620
<b>流動資產淨額</b>	<b>21,127,844</b>	9,227,801
<b>總資產減流動負債</b>	<b>37,309,909</b>	24,725,458

本公司資產負債表已由董事會於二零一六年三月三十日批准，並由董事會代表簽署。

柳傳志  
董事

朱立南  
董事

## 財務報表附註

### 45. 公司資產負債表及儲備變動(續)

#### (b) 本公司的儲備變動

截至2015年及2014年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司					總計 人民幣千元
	法定盈餘儲備 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於2014年1月1日	330,430	390,021	231,971	1,745,494	501,799	3,199,715
年內利潤	-	-	-	-	(28,363)	(28,363)
可供出售金融資產						
公允價值變動	-	142,693	-	-	-	142,693
應佔聯營公司的						
其他綜合收益	-	83,971	-	-	-	83,971
股東贈與	-	-	-	106,401	-	106,401
已付股息	-	-	-	-	(332,750)	(332,750)
改制為股份有限公司	(330,430)	(336,863)	-	(1,162,347)	490,500	(1,339,140)
喪失控制權改為						
權益法核算	-	-	-	-	1,527	1,527
於2014年12月31日	-	279,822	231,971	689,548	632,713	1,834,054
年內利潤	-	-	-	-	2,350,908	2,350,908
可供出售金融資產						
公允價值變動	-	37,179	-	-	-	37,179
應佔聯營公司的						
其他綜合收益	-	13,797	-	-	-	13,797
新股發行	-	-	-	11,724,078	-	11,724,078
發股成本	-	-	-	(442,138)	-	(442,138)
轉撥至法定盈餘儲備	191,599	-	-	-	(191,599)	-
已付股息	-	-	-	-	(366,025)	(366,025)
喪失控制權改為						
權益法核算	-	-	-	-	4,226	4,226
於2015年12月31日	191,599	330,798	231,971	11,971,488	2,430,223	15,156,079

46. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總裁的薪酬

截至2015年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權 及獎勵 人民幣千元	退休金及僱員 的退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>							
柳傳志先生	-	16,000	14,400	7,170	-	1,546	39,116
朱立南先生(總裁)	568	13,800	-	1,162	1,159	1,415	18,104
趙令歡先生	568	-	-	1,162	-	-	1,730
<b>非執行董事</b>							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>							
馬蔚華先生	250	-	-	-	-	-	250
張學兵先生	208	-	-	-	-	-	208
郝 荃女士	250	-	-	-	-	-	250
<b>監事</b>							
李 勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼栓先生	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1,844</b>	<b>29,800</b>	<b>14,400</b>	<b>9,494</b>	<b>1,159</b>	<b>2,961</b>	<b>59,658</b>

截至2014年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	購股權 及獎勵 人民幣千元	退休金及僱員 的退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>							
柳傳志先生	-	16,000	16,000	11,066	-	1,546	44,612
朱立南先生(總裁)	541	13,800	-	1,180	1,159	1,409	18,089
趙令歡先生	541	-	-	1,143	-	-	1,684
<b>非執行董事</b>							
吳樂斌先生 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
王 津先生	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生	-	-	-	-	-	-	-
鄧麥村先生 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
<b>監事</b>							
李 勤先生	-	3,000	-	-	-	-	3,000
索繼栓先生 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生	-	-	-	-	-	-	-
王 琪先生 <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-
	<b>1,082</b>	<b>32,800</b>	<b>16,000</b>	<b>13,389</b>	<b>1,159</b>	<b>2,955</b>	<b>67,385</b>

附註：

- (1) 於2014年9月獲委任
- (2) 於2014年9月辭任

46. 董事的利益和權益(續)

(b) 董事及監事的權益

於年內，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2014年為零)。

於年內及年底，本公司並沒有董事或監事在與本公司及其附屬公司曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2014年為零)。

47. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,815,808	2,462,353
無形資產	280	77,444
投資(i)	3,796,440	2,386,016
土地使用權及開發中物業	4,223,761	4,613,794
合計	10,836,289	9,539,607

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

## 47. 承擔(續)

## (b) 經營租賃承擔

本公司及其附屬公司根據不可撤銷經營租賃協議租賃各類零售網點、辦事處及倉庫。租期介於5至10年，及大多數租賃協議可於租期結束時按市場租金續期。

本公司及其附屬公司亦根據可撤銷經營租賃協議租賃多種廠房及機器。年內，於收益表內記錄的租賃開支披露於附註8。

不可撤銷經營租約項下未來應付最低租金總額如下：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
一年以內	802,347	804,580
一年以上及五年以內	3,761,078	3,167,917
五年以上	1,934,999	2,056,035
	<b>6,498,424</b>	6,028,532

## 48. 與非控制性權益的交易

## (a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	640,384	253,517
支付予非控制性權益的代價	(1,402,616)	(787,285)
於權益確認的購買損失	<b>(762,232)</b>	(533,768)

於2015年，本公司於公開市場上通過一個附屬公司收購額外99,220,000股聯想集團股份，收購對價為人民幣672百萬元，由此導致本公司及其附屬公司對聯想集團的持股比例增加0.89%。於收購日期，非控制性權益的賬面值為人民幣162百萬元。本公司及其附屬公司確認非控制性權益減少人民幣162百萬元及本公司權益持有人應佔權益減少人民幣510百萬元。



48. 與非控制性權益的交易(續)

(a) 收購附屬公司額外權益(續)

於2015年1月，本公司額外收購本公司的附屬公司拜博口腔3.90%的股權，收購對價為人民幣67百萬元。收購當日，於拜博口腔的非控制性權益的賬面值為人民幣23百萬元。本公司及其附屬公司確認非控制性權益減少人民幣23百萬元，本公司權益擁有人應佔權益相應減少人民幣44百萬元。

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(76,044)	(4,321,063)
自非控制性權益收取的代價	195,729	5,567,266
於權益內確認的出售收益	119,685	1,246,203

本公司及其附屬公司根據授出的獎勵計劃按預定價格向聯想集團選定的董事及主要高級管理人員出售於聯想集團的若干股份。於2015年，管理人員就購買股份所支付的代價總額為人民幣195百萬元，於購買日期在聯想集團非控制性權益的相應賬面值為人民幣81百萬元。本公司及其附屬公司確認的非控制性權益增加人民幣81百萬元，本公司權益持有人應佔權益相應增加人民幣114百萬元。

截至2015年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益	(762,232)	(533,768)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權	119,685	1,246,203
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(642,547)	712,435

## 49. 業務合併

年內，本公司及其附屬公司已完成對就業務合併活動購得摩托羅拉及System X的資產淨值(包括無形資產)的公允價值評估。公允估值完成後，於2014年12月31日可識別資產及負債的初步計算已調整為人民幣3,571百萬元(約為581百萬美元)，商譽值亦同等變動。變動主要為於相關收購日期的未來收費調整結束、遞延稅項調整及貿易應收款項減值撥備及收回。於2014年12月31日合併資產負債表中之比較數字已作追溯及重新分類，以反映已收購資產淨值的公允價值之最終分配。

## 50. 出售附屬公司

### (a) 失去對星恒電源股份有限公司的控制

於2015年6月，星恒電源股份有限公司與第三方訂立一份股權融資協議，本公司及其附屬公司於星恒電源股份有限公司持有的股權由50.77%攤薄至44.51%。星恒電源股份有限公司因而終止合併入本公司及其附屬公司。約為人民幣139百萬元的淨收益在綜合收益表中的「投資收入及收益」中確認，終止合併的有關資料如下：

	金額 人民幣千元
已收代價	
— 已收現金及現金等價物	—
減：星恒電源股份有限公司持有的現金及現金等價物	<b>9,556</b>
現金及現金等價物減少淨值	<b>(9,556)</b>

星恒電源股份有限公司於出售日期的資產及負債如下：

	賬面值 人民幣千元
流動資產	<b>275,699</b>
非流動資產	<b>160,409</b>
減： 流動負債	<b>(111,544)</b>
非流動負債	<b>(1,670)</b>
總計	<b>322,894</b>

50. 出售附屬公司(續)

(a) 失去對星恒電源股份有限公司的控制(續)

星恒電源股份有限公司從2015年1月1日起至出售日期止期間的收入、開支及淨收益如下：

	金額 人民幣千元
收入	<b>190,048</b>
成本、開支及收益	<b>(166,889)</b>
稅前利潤總額	<b>23,159</b>
減：所得稅開支	<b>(3,353)</b>
淨收益	<b>19,806</b>

(b) 出售於青島沃林藍莓果業有限公司、佳沃(青島)果業有限公司、佳沃(青島)食品有限公司及佳沃(成都)農業有限公司的股權

於2015年11月，本公司之附屬公司佳沃農業(青島)有限公司及佳沃(青島)農業投資有限公司，認購由鑫榮懋發行的86,880,000股新股，對價為其於青島沃林藍莓果業有限公司的65%的股權、於佳沃(青島)果業有限公司65%的股權、於佳沃(青島)食品有限公司45%的股權及於佳沃(成都)農業有限公司100%的股權(合稱「有關公司」)。

完成交易時，本公司及其附屬公司透過其兩個附屬公司持有約43.25%由鑫榮懋發行的股本，及委任兩名董事加入鑫榮懋的董事會。有關公司不再屬於本公司之附屬公司。

於2015年12月末期，鑫榮懋實施以股份為基礎的付款計劃及發行19,520,000股新股。本公司及其附屬公司於鑫榮懋的股權因而攤薄至39.42%。

50. 出售附屬公司(續)

(b) 出售於青島沃林藍莓果業有限公司、佳沃(青島)果業有限公司、佳沃(青島)食品有限公司及佳沃(成都)農業有限公司的股權(續)

終止合併的有關資料如下：

	金額 人民幣千元
已收代價	
— 已收現金及現金等價物	—
減：有關公司持有的現金及現金等價物	<b>30,992</b>
現金及現金等價物減少淨額	<b>(30,992)</b>

有關公司於出售日期的資產及負債如下：

	賬面值 人民幣千元
流動資產	<b>387,690</b>
非流動資產	<b>1,575,973</b>
減： 流動負債	<b>(618,788)</b>
非流動負債	<b>(83,853)</b>
總計	<b>1,261,022</b>

有關公司從2015年1月1日起至出售日期止期間的收入、開支及淨虧損如下：

	金額 人民幣千元
收入	<b>465,211</b>
成本、開支及收益	<b>(470,631)</b>
虧損總額	<b>(5,420)</b>
減：所得稅開支	<b>(217)</b>
淨虧損	<b>(5,637)</b>

## 51. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

- (a) 於截至2015年及2014年12月31日止年度本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
中國泛海	本公司股東
深圳市聯想科技園有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拉卡拉	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰(滕州)能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
弘毅投資管理(天津)(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京神州汽車租賃有限公司(「神州汽車租賃」)(i)	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網絡科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
安信頤和(常州)置業有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Swift Success Ventures Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保	本公司及其附屬公司的聯營公司
煙台融安房地產開發有限公司(「煙台融安」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
民生證券股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司

(i) 神州汽車租賃為神州租車的附屬公司。

51. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2015年及2014年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
購買商品 — 聯營公司	<b>982,071</b>	97,019
銷售商品 — 聯營公司	—	2,620
獲得的服務 — 聯營公司	<b>19,882</b>	12,329
提供服務 — 聯營公司	<b>32,722</b>	32,580
關聯方提供的貸款 — 聯營公司	<b>749,673</b>	1,000
向關聯方提供的貸款(ii) — 聯營公司	<b>3,960,606</b>	286,016
利息收入 — 聯營公司	<b>65,641</b>	12,431
利息開支 — 聯營公司	<b>136,144</b>	460,223
獲注資 — 聯營公司	—	204,000
收購股權投資自 — 其他關聯方	—	5,000
獲得的贈與 — 股東	—	106,401

(ii) 截至2015年12月31日止年度，本公司及其附屬公司向Swift Success Ventures Limited提供六個月期貸款，金額為人民幣2,349百萬元，年利率為8%。

## 財務報表附註

### 51. 關聯交易(續)

#### (c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
貿易及應收票據 — 聯營公司	15	3,174
預付款項、其他應收款項及流動資產(iii) — 聯營公司	3,445,025	1,182,178
借款 — 聯營公司	1,059,171	—
非流動負債的即期部份 — 聯營公司	16,700	—
貿易及應付票據 — 聯營公司	45	11,813
客戶墊款 — 聯營公司	1,959	3,370
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	423,828	1,241,353
其他非流動負債 — 聯營公司	400,000	147,500

(iii) 預付款項、其他應收款項及流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
Swift Success Ventures Limited	2,433,073	—
煙台融安	478,551	338,860
其他	533,401	843,318
總計	3,445,025	1,182,178

51. 關聯交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
袍金	1,844	1,081
薪金	52,927	52,800
酌情獎金	37,821	36,000
股票期權及獎勵	9,494	13,388
僱主的退休金計劃供款	3,110	2,839
其他福利	5,590	5,116
	<b>110,786</b>	111,224

(e) 向關聯方提供的擔保

	截至12月31日止年度	
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元
向關聯方提供的擔保		
— 神州租車	570,800	3,414,733
— 聯保	470,000	420,000
— 其他	1,198,959	585,298
	<b>2,239,759</b>	4,420,031



### 52. 期後事項

#### (a) 拉卡拉重組

於2016年2月4日，本公司與西藏旅遊股份有限公司(「西藏旅遊」)(一家依據中國法律設立的股份有限公司，其股份在上海證券交易所掛牌上市(「A股股份」))訂立協議，據此，西藏旅遊向本公司(作為拉卡拉的一名股東)以每股人民幣18.65元(「每股A股發行價格」)發行相當於人民幣34.52億元的西藏旅遊的A股股份，共185,100,804股，作為購買本公司持有的112,978,800股拉卡拉股份(佔拉卡拉已發行股本的31.38%)的對價。

同時，本公司及本公司的間接子公司西藏志道投資有限公司(以下簡稱「西藏志道」)(各為其中一位西藏旅遊A股募集配套資金的認購人)各自與西藏旅遊簽訂股份認購協議，據此，本公司認購由西藏旅遊以每股A股發行價格向本公司發行相當於人民幣6億元的A股股份共32,171,581股，西藏志道認購由西藏旅遊以每股A股發行價格向該公司發行相當於人民幣0.2億元的A股股份共1,072,386股。

重組事項完成後，本公司及其子公司合共持有218,344,771股西藏旅遊A股股份，佔西藏旅遊經擴大已發行股本23.23%。由於本公司對拉卡拉並無控制權，亦不與拉卡拉任何其他股東採取一致行動以擴大其所能支配的西藏旅遊股份之表決權，西藏旅遊的合併財務報表將不會合併入本公司及其附屬公司財務報表內，僅列為本公司之聯營公司處理。本公司於此項重組將可能錄得聯營公司股權被攤薄而產生之股權稀釋收益或損失。

此外，本公司、拉卡拉部份股東與西藏旅遊於2016年2月4日簽訂盈利預測補償協議，承諾拉卡拉在2016年度、2017年度、2018年度實現的扣除非經常性損益後的歸屬母公司股東淨利潤且扣除募集配套資金，當期累計產生收益數額分別不低於人民幣4.5億元、人民幣8.6億元及人民幣14.5億元。若實現不足前述數額的情況，本公司將根據條款承擔補償責任並預計補償金額的比例為34.61%。

直至本報告日期，由於相關情況未獲完全滿足，導致重組事項未能完成。該等情況的詳情載於本公司於2016年2月5日在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))的公告。

## 52. 期後事項(續)

### (b) 融科智地擬發行公司債券

於2016年2月16日，本公司附屬公司融科智地擬向中國證券監督管理委員會申請發行(i)面額累計不超過人民幣25億元的面向合格投資者公開發行的公司債券(以下簡稱「融科智地2016年公司債券」)，期限不超過10年；及(ii)面額累計不超過人民幣50億元的面向合格投資者非公開發行的公司債券。

本公司為融科智地2016年公司債券提供全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。於本報告日期，發行債券事宜仍在進行中。

### (c) 正奇金融發行公司債券

於2016年3月3日，本公司附屬公司正奇金融發行了正奇金融2016年公司債券(第一期)，票面利率為5.7%，發行總額為人民幣4億元，債券期限為3年期。

# 四年財務摘要

## 簡明合併收益表

	截至12月31日止年度			
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
收入	<b>309,826,139</b>	289,475,832	243,957,661	226,315,942
除所得稅前利潤	<b>5,438,079</b>	11,560,252	9,962,217	6,643,326
所得稅開支	<b>(1,662,473)</b>	(3,738,081)	(2,248,743)	(2,178,620)
年內利潤	<b>3,775,606</b>	7,822,171	7,713,474	4,464,706
以下各方應佔利潤：				
本公司權益持有人	<b>4,659,083</b>	4,160,389	4,837,590	2,287,897
非控制性權益	<b>(883,477)</b>	3,661,782	2,875,884	2,176,809
	<b>3,775,606</b>	7,822,171	7,713,474	4,464,706
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)				
每股基本盈利	<b>2.14</b>	2.08	2.43	1.16
每股攤薄盈利	<b>2.14</b>	2.07	2.42	1.15

## 簡明合併資產負債表

	於12月31日			
	2015年 人民幣千元	2014年 人民幣千元	2013年 人民幣千元	2012年 人民幣千元
非流動資產	<b>131,234,508</b>	116,857,811	66,459,336	60,745,257
流動資產	<b>175,008,384</b>	175,964,775	150,992,415	137,165,750
總資產	<b>306,242,892</b>	292,822,586	217,451,751	197,911,007
非流動負債	<b>85,372,680</b>	84,947,038	48,212,551	42,548,447
流動負債	<b>155,803,129</b>	155,020,669	125,262,036	115,920,682
總負債	<b>241,175,809</b>	239,967,707	173,474,587	158,469,129
淨資產	<b>65,067,083</b>	52,854,879	43,977,164	39,441,878



戰略投資 FINANCIAL SERVICES 房地產 I.T. 現代服務  
STRATEGIC INVESTMENTS 金融服務

FINANCIAL SERVICES 農業與食品 MODERN SERVICES  
房地產 STRATEGIC INVESTMENTS 農業與食品 PROPERTY  
ANGEL INVESTMENTS 風險投資 VENTURE CAPITAL 私募股權投資

戰略投資 AGRICULTURE AND FOOD 金融服務 PROPERTY  
現代服務 MODERN SERVICES 現代服務

金融服務 STRATEGIC INVESTMENTS 戰略投資 I.T.  
MODERN SERVICES 金融服務 FINANCIAL SERVICES

現代服務 I.T. CHEMICALS AND ENERGY MATERIALS 天使投資  
AGRICULTURE AND FOOD 化工與能源材料 ANGEL INVESTMENTS

私募股權投資 I.T. PROPERTY 房地產  
農業與食品 STRATEGIC INVESTMENTS

MODERN SERVICES 戰略投資 I.T.  
CHEMICALS AND ENERGY MATERIALS 戰略投資 I.T.

**联想控股**  
**LEGEND HOLDINGS**

— 制造卓越企业 —

化工與能源材料 ANGEL INVESTMENTS 私募股權投資 FINANCIAL SERVICES  
AGRICULTURE AND FOOD 戰略投資 MODERN SERVICES

金融服務 I.T. STRATEGIC INVESTMENTS  
STRATEGIC INVESTMENTS 農業與食品

戰略投資 MODERN SERVICES 農業與食品  
PRIVATE EQUITY 金融服務 FINANCIAL SERVICES

戰略投資 FINANCIAL INVESTMENTS 房地產 I.T.  
VENTURE CAPITAL 現代服務 FINANCIAL SERVICES

CHEMICALS AND ENERGY MATERIALS 財務投資  
I.T. FINANCIAL SERVICES 戰略投資

PROPERTY 現代服務 STRATEGIC INVESTMENTS  
天使投資 FINANCIAL SERVICES 化工與能源材料 PROPERTY

金融服務 I.T. MODERN SERVICES  
財務投資 ANGEL INVESTMENTS 農業與食品 AGRICULTURE AND FOOD

戰略投資 CHEMICALS AND ENERGY MATERIALS 戰略投資  
現代服務 STRATEGIC INVESTMENTS 化工與能源材料 I.T.

化工與能源材料 FINANCIAL INVESTMENTS 私募股權投資